多摩大学自己点検報告 Tama University Annual Report

2020

「自己点検報告書 2020」作成の方針

1、本年の記載内容(基準項目)

本年度令和 3 (2021) 年度作成の「自己点検 2020」は、令和 2 (2020) 年度に機関別認証評価の「適合」を得た直後ということもあり、「教育の質の向上」にテーマを絞って「基準 2」「基準 3」「基準 4」「基準 A」「基準 B」の記述とした。

2、来年以降の記載内容(基準項目)の方針

- (1) 令和 4(2022) 年度の「自己点検 2021」では、上記に加えて「基準 6」の記述を計画している。
- (2) 令和 5(2023) 年度の「自己点検 2022」では、「基準 6」に代えて「基準 5」の記述 を計画している。
- (3) 令和 6(2024) 年度の「自己点検 2023」では、「教育の質の向上」にテーマを絞って「基準 2」「基準 3」「基準 4」「基準 A」「基準 B」の記述を計画している。
- (4) 令和 7(2025) 年度の「自己点検 2024」では、令和 8(2026) 年度の認証評価受審を前に、フル記述を計画している。
- (5)令和8(2026)年度は、日本高等教育評価機構の機関別認証評価受審を計画している。

今後とも「教育の質の向上」に向けて、更に自己点検の PDCA を回し、教職員協働で自律的な大学改革を推進して参る所存である。

多摩大学 企画・評価室

目 次

I. 本学の現況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	1
Ⅱ. 評価機構が定める基準に基づく自己評価	
基準 2. 学生	
基準 2-1 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	2
基準 2-2 · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	9
基準 2-3 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	15
基準 2-4 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	21
基準 2-5 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	27
基準 2-6 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	36
基準 3. 教育課程	
基準 3-1 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	45
基準 3-2 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	50
基準 3-3 · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	62
基準 4. 教員・職員	
基準 4-1 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	70
基準 4-2 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	74
基準 4-3 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	80
基準 4-4 · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	82
Ⅲ.大学が独自に設定した基準による自己評価	
基準 A. 地域・社会貢献、産官学民連携・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	90
基準 B. 国際交流 ·····	104
Ⅳ.エビデンス集一覧	
エビデンス集(データ編)一覧 目次・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	116
エビデンス集 (資料編) 一覧	129

I. 本学の現況

- (1) 大学名 多摩大学
- (2) 所在地
 - ・多摩キャンパス 東京都多摩市聖ヶ丘4丁目1番地1
 - ・湘南キャンパス 神奈川県藤沢市円行802番地
 - ・品川サテライト 東京都港区港南2丁目14番14号品川インターシティフロント5階
 - ・九段サテライト 東京都千代田区九段北1丁目9番17号
- (3) 学部構成
 - ①学部 •経営情報学部 経営情報学科、事業構想学科
 - ・グローバルスタディーズ学部 グローバルスタディーズ学科
 - ②大学院 経営情報学研究科 経営情報学専攻
- (4) 学生数、教員数、職員数(令和 3(2021)年 5 月 1 日現在)
 - ①学生数:2,279人

経営情報学部 1,500 人、グローバルスタディーズ学部 646 人、大学院 133 人

②教員数

<学部> (人)

学部・学科			専	任教員	数		設置基準	設置基準	学部間 兼担 教員数	
		教 授	准教授	講師	助教	計	上必要専任教員数	上必要専		
奴觉 棒却类如	経営情報学科	10	3	3		16	10	5	0	
経営情報学部	事業構想学科	13	6	2		21	12	6		
グローバル スタディーズ学部	グローバル スタディーズ学科	13	5	3		21	14	7	1	
大学全体の収容定員に 応じ定める専任教員数							21	11		
合	= +	36	14	8	0	58	57	29	1	

<大学院、研究開発機構研究所>

(人)

		専任教員数					設置基準上	設置基準上必要	研究指導教	研究	研究	
研究科 研究	・ 専攻 、 所等	教授	准教授	講師	助教	盐	必要研究 指導教員数	研究指導教員数 及び研究指導補 助教員数合計	空指道補助	指道	指導 補助 教員数	兼担 教員数
経営 情報学 研究科	経営 情報学 研究科 専攻	5				5	6	10	12	8	4	8
情報社会	学研究所	4				4						
	形成戦略 究所	1				1						
合	計	10	0	0	0	10	6	10	12	8	4	8

③事務職員数 (人)

	専任事務職員	非常勤事務職員	派遣・契約	合 計
人数	45	29	21	95

Ⅱ. 評価機構が定める基準に基づく自己評価

基準 2. 学生

- 2-1. 学生の受入れ
- 2-1-① 教育目的を踏まえたアドミッション・ポリシーの策定と周知
- 2-1-② アドミッション・ポリシーに沿った入学者受入れの実施とその検証
- 2-1-③ 入学定員に沿った適切な学生受入れ数の維持
 - (1) 2-1 の自己判定

「基準項目2-1を満たしている。」

- (2) 2-1 の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)
- 2-1-① 教育目的を踏まえたアドミッション・ポリシーの策定と周知

<事実の説明>

本学は「現代の志塾」を教育理念とし、本学が育成するのは「志」の高い「多摩グローカル(グローバル+ローカル)人材」である。「学則」第1条第1項では、「多摩大学は、永年に及ぶ産業教育における経験を基盤とし、国際化・情報化時代に即応して、学生に高度な外国語能力と世界に通用する教養・最新の経営知識及び的確な情報処理能力を修得せしめ、国際的ビジネスの場で活躍できる人材の育成を目指すとともに、わが国の産業社会の健全たる発展に寄与する指導的人材を育成することを目的とする。」と、育成する人材像を明記している。学則上の教育目的を踏まえ、その人材像に沿って、三つのポリシーを策定している。

- (1)各部門の学則における「育成する人材像」
 - ①経営情報学部:「学則」第5条第2項〔資料2-1-101〕

企業経営、情報科学に関する学術と応用を教授研究し、高度の経営情報知識と、これを支える豊かな教養とを合わせ備えた創造的、実践的な問題解決能力を有する人材を 育成することを目的とする。

- ②グローバルスタディーズ学部:学則第5条第3項〔資料2-1-201〕
 - 文明・歴史・経済・多文化交流などに関する学術と応用を教育研究し、語学力を活用 したコミュニケーション能力とグローバルな問題を解決できる能力を持ち、国際基準 の知識とこれを支える教養をもとにグローバルな舞台で活躍できる人材を育成する ことを目的とする。
- ③大学院:大学院学則第1条〔資料2-1-301〕

広い視野に立って精深な学識を授け経営情報学の研究教授を通じて創造的問題解決 能力を有する高度な専門的職業人の育成を使命・目的としている。

- (2) 平成 25(2013) 年には、「現代の志塾」から導き出された人材目標を具体的に示すことを目的として、「本学は、地域に密着しつつ、世界に目をひらき、地域社会、グローバル社会に貢献する高い志を持った人物を求める。」と、両学部共通のアドミッション・ポリシー(以下、「AP」と略すこともある。)を定めた。
- (3) 平成 28(2016) 年度に、三つのポリシー間の整合性を図ると同時に、学力の 3 要素を多面的に評価するため、両学部・大学院の AP を改定した。

①経営情報学部の AP で求める人物

ディプロマ・ポリシー(以下、「DP」と略すこともある。)で示した「多摩グローカル人材」の具体像として、企業経営、情報科学に関する学術と応用を教育研究し、高度の経営情報知識と、これを支える豊かな教養を合わせ備えた創造的、実践的な問題解決能力を有する人材を育成することを教育目標にしており、AP記載の人物を求める。

- ②グローバルスタディーズ学部の AP で求める人物 DP で示した「グローバルな問題を解決し、グローバルな舞台で活躍する人材を育てる」 ことを教育目標にしており、AP 記載の人物を求める。
- (4)大学院は、全学の教育理念を基に、「志」を持って「産業社会の課題解決の最先端で活躍する高度経営人材及び高度情報人材」の育成を目的にして AP を定めてきた。 平成 29(2017)年度に、上記 AP を検証し、「知の再武装」「実践知」「イノベーション」というキーワードを盛り込み、新たな AP を策定した〔資料 2-1-304〕。「イノベーション」を起こせる「イノベーターシップ人材」とは、教育理念「現代の志塾」に基づき、現在の課題に正面から向き合い、持続可能な未来の社会を創造する高い志を見出し、それを実現できる高い専門能力のある人材である。
- (5) 両学部・大学院のAPの明示・周知については、次のとおりである。
 - ①大学案内 [資料 2-1-102] [資料 2-1-202]、大学院パンフレット [資料 2-1-304]
 - ②入学試験要項〔資料 2-1-103〕〔資料 2-1-203〕〔資料 2-1-305〕
 - ③大学のホームページ〔資料 2-1-104〕〔資料 2-1-204〕〔資料 2-1-306〕
- (6) 高校生にも分かりやすい言葉・表現を用いて、高校生、保護者、高等学校教員等のステークホルダーに対し、説明や周知を丁寧に行っている〔資料 2-1-105〕〔資料 2-1-205〕。

<自己評価>

- (1)教育目的を踏まえ、育成すべき人材像を具体化している。
- (2) AP は適切に明確化され周知されている。

2-1-② アドミッション・ポリシーに沿った入学者受入れの実施とその検証

<事実の説明>

〔経営情報学部〕〔グローバルスタディーズ学部〕

- (1) 両学部では、教授会のもと、「入試委員会」が「入試課」〔資料 2-1-106〕と連携し、APに沿った学生募集と入試業務を行っている。運営方針は、教授会の議を経て年度計画として組織的に定めた上で、募集活動を柔軟に行っている〔資料 2-1-107〕。令和 2(2020)年度は、経営情報学部では、教員 11 人、職員 5 人で組織する「入試委員会」を 17 回開催した〔資料 2-1-108〕〔資料 2-1-109〕。グローバルスタディーズ学部では、教員 8 人、職員 2 人で組織する「入試委員会」を 12 回開催した〔資料 2-1-206〕〔資料 2-1-207〕。
- (2)「入試委員会」が試験問題作成、志望理由書・評価書のフォーム作成、採点、合否判定 を組織的に行った〔資料 2-1-110〕。
- (3)一般入試では、入試委員会のもとに作問委員会を組織し、両学部共通の試験問題を作成している。経営情報学部は、国語、数学、日本史、政治経済の試験問題を作成した〔資料 2-1-111〕。グローバルスタディーズ学部は、AP上で英語の重要性を明記していること

もあり、英語試験の作問を担当している〔資料 2-1-210〕。

- (4)入学者の選抜方法は、総合型選抜(コミュニケーション方式)、総合型選抜 I・Ⅱ期、学校推薦型選抜指定校方式・公募方式・附属系列校方式、一般選抜、一般選抜大学入学共通テスト(旧センター試験利用入試)利用方式、留学生選抜、その他の方式で実施している〔資料 2-1-112〕〔資料 2-1-211〕。それぞれの入学者選抜ごとに AP に沿った試験科目を定めており、「多摩グローカル人材」を育てるための工夫をしている〔資料 2-1-113〕。
- (5) AP に沿った入学者受け入れの実施とその検証については、「アドミッション・ポリシーと入学者受入れ方法との関連を示す資料」を作成し、学力の3要素(「基礎的な知識・技能」、「思考力・判断力・表現力等の能力」、「主体性・多様性・協働性」)を判断基準として検証を行っている〔資料2-1-114〕〔資料2-1-115〕〔資料2-1-208〕〔資料2-1-209〕〔資料2-1-212〕。令和4(2022)年度入学者選抜では、この検証を活用し、改善につなげていく予定である。
 - ①筆記系入学者選抜(一般選抜、一般選抜大学入学共通テスト利用方式)では学力の3要素が十分にできており、調査書の内容を判定基準に入れたことから、「主体性・多様性・協働性」の評価が加わった。調査書の更なる活用を検討している。
 - ②AP に一番沿っているのは総合型選抜である。令和元(2019)年度までの AO 入試で行われていた面接による求める人材像の評価に加え、小論文を課し、調査書の評価を行うことにより、課題であった「思考力・判断力・表現力等の能力」の評価方法を改善した。調査書の更なる活用を検討している。
 - ③学校推薦型選抜では、令和元(2019)年度までの推薦入試で行われていた面接による求める人材像の評価に加え、口頭試問を課すことにより、課題であった「思考力・判断力・表現力等の能力」の評価方法を改善した。また、グローバルスタディーズ学部では、英文音読、英語による質疑を加えることで、APに沿った学生の受け入れを推進した。
- (6) 実際に入学してきた学生の検証
 - ①例年、アセスメント・ポリシーに基づき、「入学前データ」「PROG」「TOEIC」「GPA」等の詳細な IR 分析を冊子にまとめ、年次更新してきた。
 - ②令和 2(2020)年度は、「2016 年度入学生年代記」〔資料 2-1-213〕を作成し、学内で共有した。
 - ③これら分析を通して、入学後の離学の状況や、成績の推移、就職活動状況など、在学生の卒業までの状況を把握し、選抜方式の適切性について検証を行っている〔資料 2-1-116〕〔資料 2-1-214〕。
- (7)入学者選抜結果等のデータを学内で共有し、クラス分け等に活用している [資料 2-1-117] [資料 2-1-215]。

[経営情報学研究科]

<事実の説明>

教授会のもと、「入試・広報委員会」〔資料 2-1-307〕が「大学院事務課」と連携し、AP に 沿った院生募集と入試業務を行っている。副委員長には職員 1 人を選出している〔資料 2-1-308〕。運営方針は、教授会の議を経て、年度計画として組織的に定めている。

- (1)教職協働で組織する入試・広報委員会を 12 回開催した [資料 2-1-309]。
- (2)入試・広報委員会が、「事前課題」〔資料 2-1-310〕を基に、評価書〔資料 2-1-311〕を 学内作成し、教授会が合否判定を行い〔資料 2-1-312〕、AP に沿って入学者の選抜を行っ ている〔資料 2-1-314〕。
- (3)大学院への入学にふさわしい知識や学識のレベルを問う口頭試問形式にとどまらず、 志願者一人ひとりの入学目的を確認している。志願者が学びたい学修内容と本研究科が 提供する教育コンテンツ(実践型プログラムの展開)とのミスマッチを防ぐ工夫をしている。
- (4) 留学生に対して日本人と同様に入試を実施しており、AP に沿った選抜を行っている [資料 2-1-315] [資料 2-1-317]。
- (5)「アドミッション・ポリシーと入学者受入れ方法との関連を示す資料」を作成し、教育 目的を踏まえ AP に沿った入学者受け入れの検証を行った「資料 2-1-313」。
- (6) AP と出願資格との整合性を検証した。「職業人を優先し」等の表現が「社会人学生のみを受入れる」と誤解されることが無いと再確認できたため、AP 及び出願資格を維持し、変更しないこととした〔資料 2-1-303〕。
- (7)「事前課題」の設問に関して、適宜、検証を行っている〔資料 2-1-316〕。

<自己評価>

AP に沿った学生受入れを、検証・実施を重ねて組織的に適正に行っている。

2-1-③ 入学定員に沿った適切な学生受入れ数の維持

<事実の説明>

〔両学部〕

収容定員及び入学定員は「多摩大学学則」第5条第4項[資料2-1-119][資料2-1-216] に明示されている。各学部、各学科の収容定員、在籍者数は、〔データ表様式2〕〔データ表2-1〕のとおりである。

[経営情報学部]

経営情報学部の収容定員は1,280人である。

令和 3(2021)年 5 月 1 日現在の在籍者数は 1,500 人であり、収容定員に対する充足率は 1.17 倍である。また、令和 3(2021)年度入学に関する志願者は 1,814 人。入学定員 317 人に対して入学者数は 384 人であり、入学者の比率は 1.21 倍である〔資料 2-1-118〕。筆記試験での入学者数は令和 2(2020)年比 120%に増加した〔資料 2-1-124〕。

- (1) 両学部協働で、次の活動を行った。
 - ①のべ1,959件の高校訪問や塾・予備校訪問を実施した〔資料2-1-120〕
 - ②多言語対応を含めホームページ掲載内容の拡充を図っている〔資料 2-1-125〕
 - ③SNS やインターネット広告等を積極的に活用している。
 - ④なお、高等学校教員等を対象とした教育内容説明会は、コロナ禍により中止した。
- (2) 令和 2(2020) 年のオープンキャンパス参加者数 [資料 2-1-121]
 - ①コロナ禍対策で来場型の開催を7月からとしたため、前年比62%へ減少した。

- ②高校3年生の参加者は前年比81%にとどまった。
- ③一方で、個別相談件数前年比105%、模擬面談数前年比127%であった。
- (3) 令和 3(2021)年入学の地方出身者(東京・神奈川以外の高校からの入学者)数 令和 2(2020)年の 90 人から 96 人(前年比 106.6%)に増加した〔資料 2-1-122〕。
- (4) 令和 3(2021) 年入学の女子入学者数

令和 2(2020)年の 80 人から 65 人(前年比 81%)に減少した〔資料 2-1-123〕。

(5)入学前学習を実施し〔資料 2-1-126〕、入学前に求める基本的な資質・能力の向上を図っている。入学前学習における新入生データを学部内で共有し、入学後の「プレゼミナール」のクラス編成、初年次学修指導に利用している〔資料 2-1-117〕。

[グローバルスタディーズ学部]

グローバルスタディーズ学部の収容定員は600人である。

令和 3(2021)年 5 月 1 日現在の在籍者数は 646 人であり、収容定員に対する充足率は 1.08 倍である。また、令和 3(2021)年度入学に関する志願者は 1,386 人。入学定員 147 人に対して入学者数は 158 人であり(秋入学、編入学は除く)、入学者の比率は 1.07 倍である [資料 2-1-118]。筆記試験での入学者数は令和 2(2020)年度比 114.8%に増加した [資料 2-1-219]。

- (1) 令和 2(2020) 年のオープンキャンパス参加者数〔資料 2-1-217〕
 - ①前年度比 49.7%に減少した。
 - ②高校3年生及び既卒者の参加者は前年度比80.6%であった。
- (2) 令和 3(2021)年入学の地方出身者が令和 2(2020)年の 31 人から 34 人(前年比 109%)に 若干増加した〔資料 2-1-218〕。
- (3) 令和 3(2021)年入学の女子入学者数は令和 2(2020)年の 81 人から、66 人(前年比 81%)に減少した〔資料 2-1-218〕。

〔経営情報学研究科〕

令和 3(2021)年 5 月 1 日現在の収容定員は、修士 120 人、博士 20 人 [資料 2-1-318]。在籍者数は、修士 123 人、博士 10 人 [資料 2-1-319] であり、充足率は、それぞれ 1.03 倍、0.5 倍である。なお、令和 2(2020)年度の学則変更にて博士課程の入学定員を 10 人から 5 人へと変更したことにより、現在の博士課程の収容定員は 5 人+5 人+10 人=20 人となっている。また、令和 4(2022)年度で完成年度となり 5 人+5 人+5 人=15 人となる。

修士課程の令和 2(2020)年度秋学期は、定員 20 人に対し入学者が 17 人であった。令和 3(2021)年度春入学は、定員 40 人に対し入学者が 47 人であった。

博士課程の令和 3(2021)年度春入学は、定員 5 人に対し入学者が 4 人であった〔資料 2-1-312〕。

院生の適正な受入れ数を維持するため次の取り組みを行った。

(1) 学内外のイベント

各イベントへの来場者情報等をデータベース化し、募集に活用している。令和 3(2021) 年 5 月 1 日時点の登録者数は、8,958 人となった。データベースをもとに、体験講座やイベント情報を提供している〔資料 2-1-327〕。

- ①多忙かつ多様な社会人に対応した「個別相談会」を随時開催した〔資料 2-1-326〕。
- ②「多摩大学大学院 MBA 特別公開セミナー」を 3 回開催した(11 月 1 日、12 月 1 日、12 月 21 日) [資料 2-1-320]。
- ③大学院説明会と「体験講座」を高頻度で開催した。平日夜、土日祝日昼に開催し、回数は、春学期 24 回、秋学期 34 回、計 59 回となった [資料 2-1-321]。
- ④男性、女性、留学生向けに、それぞれ特化した大学院説明会を開催した(平日夜、土日祝日昼開催)[資料 2-1-323]。
- ⑤コロナ禍によるオンラインツールの普及を利用し、地方に目を向けた募集活動を進めた。地方在住者のためのオンライン説明会を 2 回開催した (1 月 23 日 , 2 月 13 日) [資料 2-1-324]。
- ⑥「MBA EXP02020」に参加し、体験講座を実施した〔資料 2-1-322〕。また、同イベント に事前予約した 951 人をデータベース化し、活用している。
- ⑦大学間の連携を強化し、「MBA7 大学の合同説明会&相談会」の拡大を図った(資料 2-1-325]。
- ⑧「留学生のための大学院進学相談会」に参加し、オンラインで大学院説明会を実施した(6月21日)[資料2-1-322]。
- ⑨日本語学校との連携を密にして志願者の更なる質向上を図るため、「日本語学校教員向け説明会」を Zoom で開催した(11月12、26日) [資料2-1-317]。
- (2) ホームページ、SNS を使用した広報
 - ①ホームページのコンテンツを更新した。
 - ②企業派遣拡大策

本大学院に企業派遣を実施している企業へインタビューを行った。人事担当者と院生へのインタビューを取りまとめ、新規で3社分作成し、大学ホームページに記載した 〔資料2-1-328〕。

- ③オフィシャルの Facebook で情報発信を行った [資料 2-1-329]。
- (3) 多忙かつ多様な社会人に対応し、また、コロナ禍対策として、入試面接日程の設定等を柔軟に行った〔資料 2-1-330〕〔資料 2-1-331〕。

<自己評価>

コロナ禍にありながら、入学定員に沿った適切な学生受入れ数の維持のための活動を行い、定員を着実に充足し、在籍者数を適正な範囲で管理していることは評価している。

(3) 2-1 の改善・向上方策(将来計画)

〈教育目的を踏まえたアドミッション・ポリシーの策定と周知〉

本学が求める人物像、APを、様々な機会を通じてステークホルダーに周知・説明し、深い理解につなげる。

〈アドミッション・ポリシーに沿った入学者受入れの実施とその検証〉

〔両学部〕

(1)AP に沿った入学者受け入れの実施とその検証による改善策を基盤に、令和 4(2022)年

度入試を改革する。学力の3要素を入試区分毎に網羅的に判定し、併せて、主体性評価 を重視する方向で、計画的・段階的に入試改革を進める。

①総合型選抜

- ・求める人材に関する説明会・セミナー開催の検証、及び目的の明確化
- ・「志望理由書」のフォームの改善(高校の活動成果・学力の3要素)
- ・合格基準の明確化(9段階評価と追加詳細基準)
- ・小論文試験の実施
- ・調査書項目の配点の改善

②学校推薦型選抜

- ・指定校対象校と募集人数の見直し
- ・調査書項目の配点の改善
 - ・ 学習成績の判定基準の見直し
 - 高校在籍中欠席日数基準の厳格化
- ・留学生基準の設定
- ・ 口頭試問の実施

③一般選抜

学習習慣のある学生を増やすことを目的に、調査書を積極的に活用する。調査書項目の配点を見直し、明確な採点基準のもと試験を実施する。

④留学生選抜

- ・日本語能力、英語能力がともに高い留学生を募る。
- ・大学ホームページの英語表記を充実し、海外在住の志願者増加を図る。

(2) AP に沿った募集活動

本学が求める人物像、AP、カリキュラムの特色、入試制度改革に対する本学の対応状況等を説明し、深く理解してもらう。そのダイレクトコンタクトの機会や対象は次のとおりである。

- ①オープンキャンパス、総合型選抜対策セミナー等に参加する受験生やその保護者
- ②高等学校のガイダンスや相談会等のイベントに参加する受験生やその保護者
- ③高等学校の進路指導担当者、3年生担任の教員
- ④予備校の教室長等教員

〔経営情報学研究科〕

- (1)令和 4(2022)年度入試に向けて、APとの整合性を再度確認し、出願資格を検討する。
- (2) 留学生の日本語能力を更に深く評価するため、試験内容の改善、評価基準の作成を実行する。

〈入学定員に沿った適切な学生受入れ数の維持〉

[面学部]

- (1)中期計画・年度事業計画に記載した諸施策の目標数値・KPI(オープンキャンパス来場者数、資料請求者数、志願倍率、地方出身者数、女子人数等)を一つ一つクリアしていく。
 - ①高校訪問を起点・ベースとする募集体制の維持・向上を図る。
 - ②本学入学への導入ツールである関連オンラインサイトを充実する。

- ・学部説明、入学者選抜説明等の高校教員向けの説明・個別相談を、オンラインを活用し、早期に開催する。
- ・オープンキャンパスのライブ配信、オンライン面談での対応等を周知する。
- ③「総合型選抜対策セミナー」を実施する。
- ④地方出身者増加に関しては、指定校に資料を送付する時期、共通テストの資料請求時期、ネットの活用時期等を工夫する。
- ⑤女子入学生の増加に関しては、卒業後の具体的なイメージをオープンキャンパスの来 場者等に向けて伝える工夫を行う。
- ⑥附属系列校からの進学率向上策を具体化する。
- ⑦偏差値のさらなる上昇に向け、ブランド強化を図る。
- (2)入学前教育の内容を改善し、初年次教育との効果的な連動を図る。

〔経営情報学研究科〕

AP に沿った入試・募集活動を推進し、定員 60 人の新入生を確保することが絶対目標である。

- (1)体験講座、説明会、セミナーの開催
 - ①体験講座を年間 50 回以上開催する。
 - ②「MBA特別セミナー」を年6回開催する。
 - ③ビジネスパーソン、女性リーダー、地方在住者等ど、ターゲット別に年2回ずつ説明 会を開催する。
 - ④「品川塾」を年2回開催する。
- (2) 教員が執筆した記事、教員が出版した本、各種イベント等を SNS、特にオフィシャル Facebook を中心に情報発信する。
- (3)「知の再武装」に関しては、リタイア準備に入る企業内の50歳前後の層に向けた新たな有料研修プログラム開発と実験的試行を(一財)日本総合研究所と共同で実施する。

2-2. 学修支援

- 2-2-① 教員と職員等の協働をはじめとする学修支援体制の整備
- 2-2-② TA(Teaching Assistant)等の活用をはじめとする学修支援の充実
 - (1) 2-2の自己判定

「基準項目2-2を満たしている。」

- (2) 2-2 の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)
- 2-2-① 教員と職員等の協働をはじめとする学修支援体制の整備

<事実の説明>

〔両学部〕〔経営情報学研究科〕

(1)「教務委員会」を「多摩大学教務委員会規程」〔資料 2-2-129〕「多摩大学大学院教務委員会規程」〔資料 2-2-301〕に基づき運営し、授業運営のほか、カリキュラム、授業時間割、試験、教職課程、卒業、学年暦、講義要項の編集等、教務に関する事項の審議・実施を行っている。

- (2) 両学部の学修支援については、「多摩大学アクティブ・ラーニング委員会規程」第8条第4号で、「アクティブ・ラーニング委員会」が「学修支援に関する事項」を審議することを明記している[資料2-2-130]。アクティブ・ラーニング委員会は、学修支援のほか、アクティブ・ラーニング(以下、「AL」と略すこともある。)、FD、「VOICE」(学生による授業評価)、図書館運営、情報環境等を担当している。
- (3) これらの委員会を教員と職員の協働で組織し、副委員長には職員 1 人を選出している [資料 2-2-102] [資料 2-2-104] [資料 2-2-202] [資料 2-2-204] [資料 2-2-302]。
- (4)委員会を、原則、毎月1回開催している。

〔経営情報学部〕

- (1)「教務委員会」にて履修や単位修得等に関する事業計画〔資料 2-2-101〕を作成、遂行している。教務委員会における学修支援は、令和 2(2020)年度事業計画において次のように計画し、実施した。
 - ①休退学防止、卒業率向上に向けたサポート強化 とりわけ、初年次教育科目、必修科目等の履修登録サポート
 - ・ 履修未登録者に対するフォロー
 - ・学科未選択学生へのフォロー
 - ②学年毎の単位修得数が基準に満たない学生に関し、保証人への通知
- (2)「アクティブ・ラーニング委員会」にて、AL 技法開発等に関する事業計画〔資料 2-2-103〕を作成、遂行している。アクティブ・ラーニング委員会における学修支援は、令和2(2020)年度事業計画において次のように計画し、実施した。
 - ①「アクティブ・ラーニングの多摩大」の進化・深化 AL 指標の定義、AL 祭の開催、全開講科目のシラバスへの AL 技法の明記、新「T-NEXT」での「学修ポートフォリオ」構築、「AL プログラム」の開発・運営
 - ②「図書サービス」の強化 図書貸出数増加に向けた施策、読書感想文コンクール・書評コンクールの開催
 - ③「学修サービス」の強化 「学修サービス」コーナーの運営、資格取得サービスの企画
 - ④「メディア・サービス」と IT 教育の強化 「メディア・サービス」コーナーの運営、IT 関連資格の学内受験の運営

[グローバルスタディーズ学部]

- (1)「教務委員会」にて、履修や単位修得等に関する事業計画〔資料 2-2-201〕を作成、遂 行している。
 - ①AEP(英語集中教育)による英語力の向上
 - ②ゼミ教育の普及
 - ③成績不良者に対する面談の実施
- (2)「アクティブ・ラーニング委員会」にて、AL 技法開発等に関する事業計画〔資料 2-2-203〕を作成、遂行している。FD セミナーの開催、「VOICE」スコアの向上、図書館の活用、ICT 環境の整備、MOS 試験等に力を入れている。

[経営情報学研究科]

「教務委員会」を令和 2(2020)年度は 11 回開催した〔資料 2-2-302〕。

学位論文を大学院の学びの集大成と位置づけしており、令和 2(2020)年度の事業計画内で「論文評価での A+評価率を 28%以上、A 評価率を 35%以上となるような教育をする」と方針を立て〔資料 2-2-303〕、次の学修支援を行った。

- (1)令和2(2020)年度より、2回の「研究計画書」の提出を義務付けた。
 - ①入学時は教務委員、2年進級時は指導教員が担当する。
 - ②提出された研究計画書を基に、個々にコメントを記載し院生に返却している〔資料 2-2-304〕〔資料 2-2-305〕。
- (2)2 セメスター目の学期開始時に、連続3日間に渡る「論文基礎講座」を開設し、執筆要領等を細かく指導している〔資料2-2-306〕。

<自己評価>

教職協働による学生への学修支援に関する方針・計画・実施体制を適切に整備・運営している。

2-2-② TA(Teaching Assistant)等の活用をはじめとする学修支援の充実

<事実の説明>

[経営情報学部]

- (1) 平成 29(2017) 年 4 月 1 日から「学修サービス」及び「メディア・サービス」を図書館に設置し、「AL プログラム」支援、IT 支援及び図書サービスを一体的かつ総合的に行う体制を構築した。
- (2)「学修サービス」では、教職員が連携し、大学生活や学修の相談、ライティングスキル、PC サービス、AL プログラム案内、図書サービス等をワンストップかつ円滑にサポートしている。設置 4 年目の令和 2(2020)年度は、教職員 17 人が交代で相談窓口に常駐し、64 件の利用があった〔資料 2-2-110〕。
- (3)令和 2(2020)年度の SA(Student Assistant)を活用した授業数は、144 授業となった [資料 2-2-105]。
- (4)「教職支援室」にて教職課程履修学生2年生9人、3年生6人、4年生6人の学修支援 を実施した〔資料2-2-106〕〔資料2-2-107〕。
- (5)オフィスアワーは、全専任教員 37 人が実施している。非常勤講師 41 人は、担当講義終了後の対応、もしくはオフィスアワー専用の公開メールアドレスを用いた問合せ対応を実施している〔資料 2-2-108〕。
- (6) 障がいのある学生に対し、「ガイドライン」を策定し、障がいの内容に応じた配慮を行っている〔資料 2-2-109〕。
- (7)「多摩大 AL 祭」を開催した。コロナ禍対策から、午前・午後の 2 回開催とした。20 件のプログラムを発表し、492 人が参加した〔資料 2-2-111〕。
- (8)「AL プログラム」の開発・運営を行った。プログラム数は 13 件、単位認定者数はのべ 295 人となった [資料 2-2-112]。
- (9) 「読書感想文コンクール」・「書評コンクール」を開催した〔資料 2-2-113〕。

- (10) IT 関連資格の学内受験として、MOS 試験を実施した。受験者は 30 人となった〔資料 2-2-114〕。例年実施しているビジネス能力検定は、コロナ禍により実施しなかった。
- (11)入学前の情報を学部内で共有している [資料 2-2-121]。また、「入学前相談」を実施している [資料 2-2-122]。
- (12) 履修登録期間、履修登録確認期間及び履修登録確認期間後に、ゼミ担当教員及び教務 委員により、履修登録未済者に対して履修指導を行った〔資料 2-2-117〕。
- (13) 成績不良者等に対しては、「教務委員会」から保証人に対し成績通知書の郵送と同時に成績不良の連絡を行った。必要に応じて保証人、学生と面談し、学修スケジュールの確認や履修指導を行った〔資料 2-2-118〕。
- (14)休学・復学・退学時にゼミ担当教員・学生課職員がのべ 228 回の面談を実施した〔資料 2-2-124〕。

[グローバルスタディーズ学部]

- (1)入学初年次に大学での学修姿勢を身につけさせるための取組を行っている。
 - ①入学時オリエンテーションで、履修指導を細やかに行っている。令和 2(2020)年度は、オンラインでオリエンテーションを実施した(4月13日)[資料2-2-205]。
 - ②新入生に対して、大学での学修の準備を促す「学習日誌」を配布し、課題提示、回収、 優れた日誌の表彰を行った〔資料 2-2-234〕。

(2) 履修相談

- ①履修関連に関する説明書を作成し学生に公開している〔資料 2-2-206〕。
- ②履修相談窓口を設置し、相談対応用のメールアドレス、ZoomURL 等を公開した〔資料 2-2-207〕。令和 2(2020)年度の履修相談窓口利用者は、のべ 43 人である〔資料 2-2-208〕。
- (3)オフィスアワーは、全専任教員 21 人が実施している。非常勤講師 40 人は、担当講義終了後の対応、もしくはオフィスアワー専用の公開メールアドレスを用いた問合せ対応を実施している〔資料 2-2-212〕。
- (4)学生の基礎力向上、特に英語の基礎力向上をサポートするために、「学習支援室」を設置している〔資料 2-2-215〕。
 - ①オンラインでの予約システムを構築した〔資料 2-2-218〕。
 - ②オンライン受講者が学習支援室を利用できるよう、Zoom を使用して開室した [資料 2-2-217]。
 - ③令和 2(2020)年度の利用実績は、のべ 262 件であった [資料 2-2-216]。
- (5)「アドバイザー」制度を設け、学籍番号を基準に全新入生に対して専任教員のアドバイザーをつけ、担当教員が学生のサポートを行った〔資料 2-2-223〕〔資料 2-2-224〕〔資料 2-2-232〕〔資料 2-2-233〕。
 - ①新入生に対しては、春学期授業開始前にアドバイザーが電話での面談を行った。秋学期も同様に、電話やオンラインでの面談を実施した。
 - ②出席ができていない学生に対して、アドバイザーから電話を行い、問題の吸い上げからサポートまで行った。
 - ③Zoom の使い方を指導した。

- (6) 教務システム「T-NEXT」をリプレイスし、LMS(ラーニング・マネジメント・システム) 機能を強化した [資料 2-2-219]。
 - ①「T-NEXT」及び「Sakai」でオンライン上での授業資料提示、課題提出、Q&A等を行い、 授業外学修等に活用している〔資料 2-2-220〕。
 - ②「T-NEXT」の「学修ポートフォリオ」機能を活用し、DP 学修成果目標の学修度、入学 後 TOEIC スコア及び「PROG」スコアを表示し、学修成果を見える化した〔資料 2-2-221〕。
 - ③「T-NEXT」アカウントを保証人に対し発行し、保証人との連携を強化した〔資料 2-2-222〕。
- (7) SA の活用は、コンピュータ等の技術指導が必要な科目及び履修者が 40 人以上の特定の科目で実施している [資料 2-2-209]。SA を活用した授業数は、令和 2(2020)年度は 12 授業であった [資料 2-2-210]。
- (8)「教職支援室」にて教職課程履修学生の学修支援を実施した〔資料 2-2-211〕。
- (9) IT 関連資格の学内試験として、MOS 試験を実施した。受験者は 68 人であった〔資料 2-2-225〕。
- (10)「障がい学生の支援におけるガイドライン」を策定し、障がいの内容に応じた配慮を 行っている〔資料 2-2-213〕。また、教育的配慮が必要な学生に対しては、配慮の具体的 内容等を「教務委員会」で都度審議の上、該当学生が履修している授業担当教員に対応 を依頼した〔資料 2-2-214〕。
- (11)休退学防止策として、履修登録状況・単位修得状況・出席状況・成績等の情報を学内で共有し、次の対応を行った〔資料 2-2-226〕。
 - ①履修登録確認期間に、履修登録未済者に対して履修指導を行った〔資料 2-2-227〕。
 - ②学期開始後3週間~5週間を目途に、出席状況不良の学生を抽出し、学生本人への状況等確認と保証人への連絡を行った。また、必要に応じ三者面談等を実施し、改善を図った〔資料2-2-230〕。
 - ③成績不良者の基準を新たに設け、早期からの成績不良改善を図った〔資料 2-2-228〕。
 - 成績不良者への連絡担当者を指定した。
 - ・成績不良者等に関しては、学生及び保証人に対し、成績発表のタイミングで成績不 良の連絡を行った。
 - ・担当者は、成績不良の原因確認、次学期学修スケジュールの確認、履修指導等を行った〔資料 2-2-229〕。

〔経営情報学研究科〕

社会人院生が支障なく学修できるように、教職員協働で、個々人に柔軟できめ細かな支援を行っている。

- (1)図書資料の貸出、リファレンスサービスを品川サテライトにおいても実施している [資料 2-2-307]。
- (2)院生同士での勉強会用に教室の開放を周知している〔資料 2-2-308〕。
- (3) オフィスアワーを実施している〔資料 2-2-309〕〔資料 2-2-310〕。
- (4) 障がいのある院生は、在籍していない。但し、障がいのある院生が在籍する場合には配

慮を行うよう教員に通知している〔資料 2-2-311〕。

- (5) TA の活用に関して検討を行った。[資料 2-2-312]
- (6) 個別面談を実施している〔資料 2-2-313〕。
- (7)留学生の希望者に対して、「留学生のためのビジネス日本地理・日本史 I」を週に一度 開講した〔資料 2-2-314〕。
- (8) Zoom の操作説明会を実施した〔資料 2-2-315〕。
- (9) 社会人大学院生としての自覚をもって入学しているため、毎年、退学者数は数人にとどまっている。
 - ①退学防止のために個別面談を実施している〔資料 2-2-313〕。
 - ②令和 2(2020)年度は 3 人が退学したが、理由は業務都合等であった〔資料 2-2-316〕。

<自己評価>

様々な方策の実施により、学修支援を充実している。

(3) 2-2 の改善・向上方策 (将来計画)

[経営情報学部]

初年次教育、論文・レポート作成、キャリア教育、資格取得、自校教育等、多岐にわたる学修支援を教職協働で着実に実施していく。

- (1)「4年間ゼミ」の運営改善
- (2) AL を全ての授業(238 科目)に導入し、教育効果の最大化を図る。
 - ①ALの目的や教育水準によって段階を分類し、効果的に 16 個の AL 技法を導入する。
 - ②シラバスに AL 技法を選択・明記する。
 - ③「ルーブリック」の活用法を研究する。
 - ④AL に SDGs・ESD・ESG の考え方や手法を取り入れる。
- (3)「ALプログラム」の改善、及び新たな企画・開発
 - ①「AL プログラム」40 プログラム、のべ参加者 1,000 人を目標とする。
 - ②学外や海外プログラムでは、事前学習と事後学習を徹底する。
 - ③AL プログラムと AL 指標の定義との紐づけを検討する。
- (4)「学修サービス」では、毎年の相談件数 1,000 件以上、イベント 4 件以上を目指す。
- (5)「学修サービス」内に「資格サービス」のコーナーを新たに設け、専門の教職員が常駐し、MOS 等の資格取得のための学内講座、就職活動に向けた SPI 対策講座等を展開する。
 - ①57 種類の多種多様な資格取得を支援し、全学生が2つ以上の資格を取得して卒業できるようにする。
 - ②多種多様な資格学習を通じて、学習・通学習慣の習得、学習意欲の向上、講義とのシナジー、早期の進路選択、大学滞在時間の増加、仲間作り、愛校心の涵養等、教育効果・学生満足度・就職の質の向上を図る。
 - ③資格支援の最終目標は、地方公務員(行政職、技術職)を輩出することである。学生や保証人からの強い要望がある地方公務員の資格取得や自治体等への就職を支援し、資格取得数や公務員輩出数を募集・入試にも活かしていく。
- (6)「多摩大 AL 祭」では、発表件数 70 件、参加者数 1,000 人を目指す。

- (7)「メディア・サービス」と IT 教育を強化する。
 - ①新しい IT 環境を構築する。
 - ②PC の必携率と持参率を向上させる。

[グローバルスタディーズ学部]

- (1) コースの充実、AEP 教育・英語力の向上、成績不良者に対する面談の実施、ゼミ教育の 普及、教職課程の継続的改善を実施する。
- (2)学生による授業評価「VOICE」では、全体評価平均値 4.5以上を目標とする。
- (3)「学習支援室」の利用を促進する。
- (4)1年生必履修科目「志スタートアップ」
 - ①グループワーク、ディスカッションを活用する。
 - ②レポート作成等のスタディスキルの向上を図る。
- (5) IT 環境の整備を行う。
 - ①学内 MOS 試験を Microsoft 2019 で運営する。
 - ②MOS 試験合格者を増やす。
 - ③新入生への配布 PC に関する計画を 6 月までに決定する。
- (6)休退学防止に関し、友だちづくりを始めとする学生支援も行う。

[経営情報学研究科]

- (1)院生が良質な学位論文を提出できるように学修支援を充実する。
- (2) リサーチルーブリックの導入を模索する。
- (3)修了生等による TA の制度化を目指す。

2-3. キャリア支援

- 2-3-① 教育課程内外を通じての社会的・職業的自立に関する支援体制の整備
 - (1) 2-3 の自己判定

「基準項目2-3を満たしている。」

- (2) 2-3の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)
- 2-3-① 教育課程内外を通じての社会的・職業的自立に関する支援体制の整備 <事実の説明>

「すべての道はキャリアに通ず」という考えから、常日頃の講義やキャリア支援プログラムが、学生、卒業生のキャリアの在り方に反映されるよう、「人生にわたって就業、就職を強く支える大学」を目指している。

〔両学部〕

教授会のもと「就職委員会」が「キャリア支援課」及びキャリア科目担当者と密に連携し、「社会の変化、自己理解、業界・企業の分析を通して、職業観の育成を図るとともに、自己のキャリアに対する関心と意欲を養う」という大学の教育理念や教育目標に沿ったキ

ャリア教育を計画的・組織的に実施している。委員会を教員と職員の協働で組織し、副委員長には職員1人を選出し、原則毎月1回開催している。

[経営情報学部]

ホームゼミ等を軸とした「ゼミ担当教員、就職担当事務職員、学生」の言わば「三位一体」体制で、キャリア支援を実施している。令和 2(2020)年度は、「就職委員会」〔資料 2-3-101〕を教員 8 人、事務職員 3 人の委員で構成した〔資料 2-3-102〕。4 年間の在籍期間を通じて体系的となるよう、キャリア教育のプログラムを構築し、展開している〔資料 2-3-103〕。

(1) 令和 2(2020) 年度就職活動結果

就職希望者 244 人のうち 96.3%にあたる 235 人が就職決定者となった〔資料 2-3-104〕。 (2)就職支援活動

キャリアカウンセラー等の職員が、書類作成、進路相談、面接練習等の個別対応を行っている。そして、教職協働〔資料 2-3-105〕で次のように支援活動を実施した。

- ①学生が提出した「進路希望カード」[資料 2-3-106] に基づき、6 月より 3 年生 277 人 に対する面談を実施した [資料 2-3-107]。必要に応じて、教員を交えての三者面談を 行った。
- ②コロナ禍における各種対面機会の減少を補うため、8月から対面型イベントとして、6 社による「個別企業説明会」をのべ8回開催した〔資料2-3-108〕〔資料2-3-109〕〔資料2-3-110〕。のべ25人の学生が参加し、内、8人が内定を取得した。
- ③「新しい生活様式におけるインターンシップの2週間確保」「企業が10日間以上預かってくれるように交渉」に関しては、就職の質を高めること、多摩地域の企業への学生の就職を広げることを目的として活動を行った〔資料2-3-111〕。
 - ・多摩地域に本店を置く企業等、主に「多摩ブルー・グリーン企業」約 280 社に関して、各社のホームページを調べ、採用情報有無の確認作業を行った。この内、就職実績がある等、本学との親和性が高そうな 39 社に対してインターンシップの受入れや求人獲得を目的としたアンケートを実施した。
 - ・結果、新規で25社から好意的回答を得た。
 - ・これらの企業との連携を深め、令和3(2021)年度以降の就職先へつなげていく。
- ④「産官学民の企業見学先との包括連携協定」や、「インターンシップ提携先との包括連携協定」については、産官学民連携委員会が中心となり、多摩・神奈川地域の中堅企業と、採用とインターンシップ受入れに関する交流会を開始し、情報共有と交流を図った。具体例として、同委員会と就職委員会が共同で、「FSX株式会社」への教職員会社見学会(7月9日)を実施したことなどが挙げられる〔資料2-3-113〕〔資料2-3-114〕。
- ⑤保護者向け就職セミナー「ご父母のための就職セミナー~就活生をサポートするために~」を、対面形式で開催した(11月22日)。80組109人の保護者の参加があった。また、同日、就職活動に関する疑問や不安に答える「個別相談会」を開催した。26人の保護者が参加した〔資料2-3-112〕。
- (3)キャリア支援講座

学生に対する各種の就職支援講座を開催した。コロナ禍対策としてオンラインを活用したが、次年度への影響を最小限に抑えるため対面での支援を重視した。

- ①4年生に対する学内合同企業説明会等は、急遽、オンライン化した。
 - ・学内「業界セミナー」・「合同企業説明会」を Zoom で 5 回開催した(5~11 月) [資料 2-3-122]。
 - ・「緊急就職セミナー」を Zoom で 5 回開催した(5~6月) [資料 2-3-123]。
 - ・企業の採用選考活動の延期や中止、採用スケジュールの急激なタイト化に対応する ため、可能な限り「オンライン面接」に適応した支援を実施した。
- ②3 年生に対しては「自己分析完成講座」(3回) [資料 2-3-125]、「証明写真撮影会」(2日間) [資料 2-3-126]、「リモート面接対策セミナー」(1日) [資料 2-3-127]、「学内業界セミナー」(6回) [資料 2-3-124] を対面で実施した。また、「緊急・就職キャッチアップ講座」(9日間)をオンラインで開催した。

(4)キャリア正課科目

- ①「キャリア・デザイン入門」(1年次秋)「キャリア・デザイン I」(2年次春)「キャリア・デザイン II」(2年次春)「キャリア・デザイン II」(3年次春)「キャリア・デザイン IV」(3年次秋)「業界研究 I」(2年次春)を配置し、就職・採用環境の理解、就職環境の全体像、書類作成、面接試験の臨み方、自己表現の仕方、業界理解・企業理解等についての教育に力点を置いた〔資料 2-3-121〕。
- ②社会的・職業的自立の意識を早い年次から醸成するため、「インターンシップ I」「インターンシップ II」をキャリア科目とし〔資料 2-3-118〕、2 年次生からの履修を奨励している。「インターンシップ I」では「キャリア・デザイン I \sim IV」の履修者を加えて、「インターンシップ EXPO」(マイナビオンライン開催)参加のフィールドワークを行い〔資料 2-3-119〕、のベ 1, 187 人の学生が参加した。〔資料 2-3-120〕
- ③「公募型インターンシップ」への参加は職業・職種理解と職業選択に一定の効果があるとの判断から、令和元(2019)年度の実施内容を踏まえ、令和 2(2020)年度は「公募型インターンシップ」参加を正課に取り入れ、より広く参加を促した。
 - ・就職情報会社の担当者を招聘し、「公募型インターンシップ参加方法説明会」を実施 した(5月11日)[資料2-3-115]。
 - ・事前学習・事後の報告書・報告会を課し、参加する目的確認、その意味、事後の振り返り、その後の就職活動への有効活用についてプログラム化した授業を実施した [資料 2-3-116] [資料 2-3-117]。

〔グローバルスタディーズ学部〕

令和 2(2020)年度の「就職委員会」は教員 5 人、職員 2 人で構成した〔資料 2-3-201〕。 (1)令和 2(2020)年度就職活動結果

就職希望者 103 人のうち 93.2%にあたる 96 人が就職決定者となった〔資料 2-3-202〕。

(2) 就職支援

①3 年生に関しては、キャリア支援課職員による全学生対象の面談を実施した〔資料 2-3-203〕。また、4 年生早期内定取得者による「キャリア・サポーターズ」を組織し、先輩学生による後輩のサポートを促進した〔資料 2-3-204〕〔資料 2-3-205〕。

- ②4年生に関しては、各学生の就職活動状況の把握に努め〔資料 2-3-206〕、進捗にあわせた支援・指導を行った。
- ③学生と企業の接点を強化するために、「業界セミナー」「合同企業説明会」「学内選考会」 を実施している〔資料 2-3-207〕。令和 2(2020)年度卒業生に対しては、総計 12 日間実 施した。企業のべ 100 社、学生のべ 286 人が参加し、のべ 26 人の学生が内定を取得し た〔資料 2-3-208〕。
- ④学外イベントに関しては、コロナ禍の影響で企業主催の公募型インターンシップの開催数が減り、就職情報会社のインターンシップイベントもほとんど実施が無かったため、例年通りの実績が得られなかった。
- ④進路未決定の卒業生や早期退職した卒業生(卒業後3年以内)に対して、キャリア支援課で就業支援サービスを提供している〔資料2-3-209〕。令和2(2020)年度はコロナ禍で進路変更を余儀なくされた卒業生や転職希望の卒業生への支援も行った〔資料2-3-210〕。

(3)キャリア支援講座等

- ①3 年生を対象にキャリア支援講座を通年で開講し、具体的な就職活動支援を行った〔資料 2-3-211〕。
 - ・講座への出席が重要であることを学生に周知徹底し〔資料 2-3-212〕、キャリア支援 講座の開講曜日・時間を固定し、正課科目の時間割に明記して参加を促進した〔資料 2-3-213〕。
 - ・対面、ハイフレックス、オンラインを効果的に活用してプログラムを実施した。
 - ・コロナ禍における採用試験に適応できるよう、オンライン面接対策を加える等、内容も工夫した〔資料 2-3-214〕。
 - ・講座終了時には学生にアンケートを実施した〔資料 2-3-215〕。
- ②秋学期に3年生希望者対象の「サービス・エアライン講座」を開催し、16人が履修に 臨んだ「資料2-3-216」。
- (4) 正課キャリア科目 [資料 2-3-217]
 - ①1 年生以上を対象に「キャリア形成論」[資料 2-3-218]、「日本語文章表現法」[資料 2-3-219] を設置している。
 - ②2 年生以上には「国内インターンシップ概論」〔資料 2-3-220〕「国内インターンシップ 実習 I・II」〔資料 2-3-221〕「グローバル企業とキャリアデザイン」〔資料 2-3-222〕 「ホスピタリティ・マネジメント I・II・III・IV」〔資料 2-3-223〕を設置している。 コロナ禍によりインターンシップ関連科目は春学期閉講したが〔資料 2-3-224〕、秋学 期は予定通り開講し〔資料 2-3-225〕、その他の科目は予定通り開講した。
 - ③国内インターンシップ実習は、企業・団体・行政機関等で10日間以上実施する予定であったが〔資料2-3-226〕、複数の企業・団体から延期や中止の申し入れがあり〔資料2-3-227〕、10日間実施、5日間実施(残5日間は課題等で対応)、翌年度に延期、と受け入れ企業・団体の状況を勘案し、柔軟に対応した〔資料2-3-228〕。
 - ④インターンシップ先との提携は年度ごとに覚書の形で更新してきた。
 - ・令和 2(2020)年度はコロナ禍から限定的になった。
 - ・学生 16 人が履修登録し、受入企業・団体で実習した〔資料 2-3-229〕。

- ・インターンシップ参加後には「成果報告会」でプレゼンを行うこととなっている〔資料 2-3-230〕。
- ⑤3 年生以上には「Internship abroad」〔資料 2-3-231〕「仕事と若者論」〔資料-3-232〕「リーダーシップ論」〔資料 2-3-233〕「共通科目特別講義 III(進路のための学力アップ講座)」〔資料 2-3-234〕を設置している。
 - •「Internship abroad」はコロナ禍のため閉講した。
 - ・「進路のための学力アップ講座」は筆記試験の重要性が増すと判断し、予定を前倒して開講した〔資料 2-3-235〕。

〔経営情報学研究科〕

「多摩大学大学院院生支援委員会規程」〔資料 2-3-301〕に基づき「院生支援委員会」を教員 2 人、職員 1 人から組織し、年間 4 回開催している。就職の指導と支援、就職情報の収集に関する事項の報告・審議を経て、教職員協働で就職支援を行っている〔資料 2-3-302〕。(1)社会人院生対応

- ①社会人大学院であるため、キャリア支援は、高度な職業人として「次のキャリアパス」 を創造することに主眼に置いている。修了時の「学修調査」では、回答者の全てが、 将来キャリアアップする上で有益な知識や考え方を「修得できた」若しくは「ある程 度修得できた」と回答している〔資料 2-3-303〕。
- ②本大学院が主催・協賛しているセミナー〔資料 2-3-304〕〔資料 2-3-305〕へ院生を誘導し、学外の有識者とのネットワークを拡げる機会を提供している。

(2) 留学生対応

- ①日本国内で就職を希望する留学生に対して、経営情報学部のキャリア支援課や東京外国人雇用サービスセンターと連携し、就職ガイダンスを3回実施した〔資料2-3-306〕 〔資料2-3-307〕。
- ②経営情報学部のキャリア支援課主催イベントに誘導している「資料 2-3-309」。
- ③個別に就職相談を行っている〔資料 2-3-310〕〔資料 2-3-311〕。
- ④国内にいる留学生の修了生と現役の留学生のネット―ワーク構築のため、留学生の懇親会を開催している〔資料 2-3-312〕。
- ⑤本国に帰国した留学生とのネットワークを WeChat にて構築し、教職員含め 89 人がメンバーとして参加している [資料 2-3-313]。
- ⑥留学生の修了時の「満足度調査」では、回答者の92.9%が、就職支援に「満足」若しくは「どちらかというと満足」と回答している〔資料2-3-308〕。

<自己評価>

[経営情報学部]

- (1) 就職率 96.3%を達成したことは評価できる。
- (2)本学と親和性のある企業に対するインターンシップの受け入れ可否のアンケートの結果、好意的な回答を得た企業については、令和 3(2021)年度以降の学生の就職先の候補となり得ることから、「脱・出会いがしら」就職につながることが大いに期待できる。

[グローバルスタディーズ学部]

指導・支援体制により、コロナ禍にもかかわらず就職希望者の 93.2%が就職をしたことは評価できる。

〔経営情報学研究科〕

就職に対する相談・助言体制を整備し、適切にキャリア支援を行っている。

(3) 2-3 の改善・向上方策 (将来計画)

[経営情報学部]

- (1) 「脱・出会いがしら就職」に関しては、心から学生を就職させたい「推薦企業リスト」を恒常的にメンテナンスし、学生及び教員に積極的に周知する。
- (2) 学生の年次や時期に合わせた諸行事を企画・実施する。
- (3) インターシップ
 - ①より多くのインターシップ先や就職先を確保するために、積極的に新規開拓を行い、 5日間以上、10日間以上のインターンシップ先の拡充に重点を置く。
 - ②就業体験によるキャリア意識、就業意識を醸成するため、1週間以上のインターンシップへの参加を促す。
- (4)3年生でのSPI講座等を推進し、ブラッシュアップを図る。
- (5)卒業生のネットワークを構築する。
- (6) 保証人に向けた就職セミナーを効果的に実施する。

[グローバルスタディーズ学部]

観光関連産業は、コロナ禍で大きな打撃を受けた。学生のホスピタリティ、英語力、グローカルな視野と思考力を活かせる他業界へも目を向けさせ、地域の優良企業等への就職を支援する。

- (1)4年間のキャリア教育
 - ①1 年生
 - ・早期からの就業意欲を醸成する。
 - ・就職活動の幅を広げる前提として、単位の計画的な修得、国際的な就職で求められる英語力(TOEIC600点以上)が必要であることを意識させる。

②2 年生

- ・国内インターンシップ概論・実習の履修を促し、教職協働で手厚く指導を行う。
 - ・インターンシップ実習は10日間以上と設定している。受け入れ企業・団体に協力を働き掛ける。
 - ・ホテル等の地元企業でのインターンシップを実施する。
- ・3年次からのゼミを履修するよう指導する。

③3 年生

- ・キャリア支援講座等の就活支援プログラムを引き続き工夫し、出席を促進する。
- ・就職活動の早期体験の観点から、公募インターンシップへの積極的な参加を促す。
- ・ポストコロナを見据えて、「サービス・エアライン講座」を「ホスピタリティ・ツー

リズム・アドバンスコース」と名称変更し、学生の参加を促進する。

④4 年生

学生一人一人の就職活動状況を丁寧に追いながら、必要に応じてフォローアップ講習 や個別指導を行う。

⑤全学生並びに卒業生

卒業生とのネットワークを構築し、在学生・卒業生双方にとって有用な支援を議論する。

- ②学長の「戦略経営塾」参加企業とのネットワークを活用した就職・進路支援を検討する。
- (3)企業への対応

各企業との良好な関係を深化させ、また、新たな企業開拓を進めていく。

- ①インターンシップ先、内定取得先、卒業生在籍企業
- ②本学部が学生に勧めたい企業
- ③湘南地域の優良企業(地元商工会議所等との連携の推進)
- ④学長の「戦略経営塾」参加企業

〔経営情報学研究科〕

- (1)キャリアアップ支援の一環として、同窓会と大学院で協業し、講座を提供する。
- (2) 留学生に対しては、国内就職組、帰国組のネットワーク作りを支援し、就職やキャリアアップの機会を広げる。

2-4. 学生サービス

2-4-① 学生生活の安定のための支援

(1) 2-4の自己判定

「基準項目2-4を満たしている。」

(2) 2-4の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)

2-4-① 学生生活の安定のための支援

<事実の説明>

教授会のもと、「学生委員会」〔資料 2-4-101〕〔資料 2-4-201〕「院生支援委員会」〔資料 2-4-301〕が「学生課」等と連携し〔資料 2-4-102〕、学生生活を安定させる施策を実施している。委員会は、副委員長に職員 1 人を選出し〔資料 2-4-303〕、原則毎月 1 回開催している〔資料 2-4-103〕。また、学生の意見・要望をくみ上げてフィードバックする体制を構築している〔資料 2-4-104〕〔資料 2-4-202〕(「基準 2-6」「基準 3-3」「基準 4-4」参照)。

[経営情報学部]

- (1) 学生サービス・厚生補導
 - ①「新入生アンケート(回答率 91.9%)」〔資料 2-4-105〕、「学生満足度・学生生活実態調査(回答率 85.8%)」〔資料 2-4-106〕、「卒業生満足度調査」〔資料 2-4-107〕等を実施

- し、問題点を把握しその改善・解決に活用している。具体的な一例として、「学生満足度・学生生活実態調査」における「課外活動支援」や「スクールバス」に関する学生の意見・要望をくみ上げて〔資料 2-4-108〕、担当部門による分析・改善策を取りまとめて報告書に掲載したことが挙げられる〔資料 2-4-109〕。
- ②「学修状況調査(回答率 81.3%)」〔資料 2-4-110〕を「T-NEXT」を活用して全学年に対してオンラインで実施した。
 - ・教育施策の成果と課題を検証するため、学修状況に加え、DPの5つの学修成果目標の達成状況を把握した。
 - ・分析後、関係部門へ分析・改善検討の依頼を行った〔資料 2-4-111〕。
- ③「アイデア BOX」を多摩キャンパスの 2 箇所に設置している。あわせてオンラインでも投稿できるようにしている。令和 2(2020)年度は 3 件の学生投稿があり、担当部門より回答を行った「資料 2-4-112」。
- ④学業や社会活動において優れた業績を上げた学生を褒賞する制度を設けている〔資料2-4-113〕。令和2(2020)年度は、次の表彰を行った。
 - ·「最優秀学生賞」6人〔資料 2-4-114〕。
 - ·「成績優秀学生賞」104 人〔資料 2-4-115〕。
 - ・「優秀学生賞」178人〔資料 2-4-116〕。
 - ・「社会・研究活動賞」11人・7団体〔資料2-4-117〕。
- ⑤「多摩大学学則」に基づき、休学・退学・復学・除籍・転学部の手続きを適切に運用 している「資料 2-4-118」。
- ⑥懲戒に関しては「多摩大学学生懲戒規程」〔資料 2-4-016〕に則り、明確に運用している〔資料 2-4-119〕。

(2)経済的支援

- ①本学独自の奨学金として、「特別給費生奨学金」「成績優秀者奨学金」「海外留学奨学金」 を設けている〔資料 2-4-120〕。
 - ・「特別給費生奨学金」は、入学生 18 人に対して合計 405 万円を支給した〔資料 2-4-121〕。
 - ・「成績優秀者奨学金」は、春学期秋学期合計 104 人に対して合計 700 万円を支給した [資料 2-4-122]。
 - ・「海外留学奨学金」は、コロナ禍により派遣ができなかったため実績はなかった〔資料 2-4-123〕。
- ②授業料減免制度として「被災学生学費減免制度」「私費外国人留学生学費減免制度」を 設けている。
 - ・「被災学生学費減免制度」では、3人に対して合計 233万円の学費を減免した〔資料 2-4-124〕。
 - ・「私費外国人留学生学費減免制度」では 20 人に対して合計 420 万円の学費を減免した [資料 2-4-125]。
- ③学外奨学金に関しては、「独立行政法人日本学生支援機構」の他、地方自治体や民間育英団体等の奨学金を案内している [資料 2-4-126]。「独立行政法人日本学生支援機構」の奨学金は、給付奨学金 50 人、貸与奨学金(第一種)25 人、貸与奨学金(第二種)88 人

が新規採用となった〔資料 2-4-127〕。

④「高等教育の修学支援新制度(授業料減免)」では90人が新規採用され、合計5,552万円の学費を減免した〔資料2-4-128〕。

(3)課外活動支援

本学では、学生の「多摩祭」運営や部活動・サークル活動等の課外活動は、「学生会執行部」を中心に運営されている〔資料 2-4-129〕。「学生会執行部」に対しては、学生委員長・学生課長が顧問として学生団体の設立・運営支援、会計監査等を行っている〔資料 2-4-130〕。

- ①「学生満足度・学生生活実態調査」では、サークルが少ないといった意見が多く寄せられたため〔資料 2-4-131〕、サークル新設についての告知、学生会主催でオンラインサークル説明会を実施した。2つのサークルの新設に結びついた〔資料 2-4-132〕。
- ②「多摩祭」(学園祭)はオンラインで実施し、1,054人の参加があった〔資料 2-4-133〕。
- (4)心身に関する健康相談、心的支援、生活相談
 - ①「保健室」に看護師資格を有する職員 1 人を置き、週 5 日開室している〔資料 2-4-134〕。令和 2(2020)年度は春学期オンライン授業だったため利用回数は前年比約 7 割減の大幅減となった〔資料 2-4-135〕。
 - ②「学生相談室」は、臨床心理士のカウンセラー2人を置いている。
 - ・授業期間中は週4~5日、長期休業期間は週1~2日開室している〔資料2-4-136〕。
 - ・令和 2(2020)年度の春学期授業はオンラインであったが、オンライン・電話での相談を継続したため利用回数は前年比 107.3%となった〔資料 2-4-137〕。
 - ・学生相談室の周知強化を行った。
 - ③大規模震災に備え、学生の安否確認及び迅速な対応を行うため、安否確認システム利用訓練を実施している〔資料 2-4-138〕。
 - ・春学期は7月28日に実施し、90.4%の学生が参加した〔資料2-4-139〕。
 - ・秋学期は1月12日に実施し、86.7%の学生が参加した「資料2-4-140」。
 - ④全学生を対象として「学生教育研究災害傷害保険」に一括して加入し、学研災付帯賠償責任保険(付帯賠責)は任意加入として加入を推奨している〔資料 2-4-141〕。
 - ⑤優良なアルバイト情報を提供している「ナジック・アイ・サポート」の「学生アルバイト情報ネットワーク(aines)」でアルバイト斡旋を行っている〔資料 2-4-142〕。
 - ⑥アパート・マンションについて、近隣の不動産会社の資料を事務局に用意して個別に 案内をしている〔資料 2-4-143〕。
 - ⑦学長を委員長とする「ハラスメント防止対策委員会」を設置し、相談員の情報等をホームページに掲載している〔資料 2-4-144〕。
 - ⑧「多摩大学における新型コロナウィルス感染症対策指針」に基づき、日頃の対応について注意喚起、授業欠席者の教育的配慮、課外活動に関する指導等により、安全・衛生の対応を行った[資料 2-4-145]。

[グローバルスタディーズ学部]

- (1) 学生サービス・厚生補導
 - ①「学生満足度・学生生活実態調査」(回答率83.2%)[資料2-4-203]、「学修状況調査」

(回答率 83.2%) [資料 2-4-204]、「卒業生アンケート」[資料 2-4-205] 等を実施し、 組織的に問題点を把握し、その改善・解決に活用している「資料 2-4-206]。

- ・「学修状況調査」では、学修時間等の実態を把握するために必要な項目を充分に盛り 込んでいる〔資料 2-4-204〕。
- ・「卒業生アンケート」では、DP の学修成果目標の達成状況をアンケートに取り込んで実施している〔資料 2-4-205〕。
- ②在学生とのコミュニケーションとして「Suggestion Box」を設置している。令和2(2020) 年度は4件の学生投稿があり、傘の貸し出し、ピアノの開放、オンライン受講等に関するものであった。それぞれの担当部門が改善活動を行った〔資料 2-4-207〕。
- ③1年生の学生生活の不安解消を目的に、専任教員が学生に寄り添って相談に応じる「アドバイザー」制度を導入し、学生が相談しやすい環境を整えている〔資料 2-4-208〕。
- ④「先輩へ相談できる」という仕組みとして、先輩学生が後輩学生の相談に乗る「ピア サポーター」制度を導入している〔資料 2-4-209〕。
 - ・授業、勉学、教職、留学や日常生活全般等、幅広い相談に対しアドバイス等を行っている。
 - ・履修登録時には、ピアサポーター3人が4日間にわたりZoomで対応した。のべ61人の学生が相談に訪れた。
- ⑤「多摩大学学則」に基づき、休学・退学・復学・除籍・転学部の手続きを適切に運用 している〔資料 2-4-210〕。
- ⑥懲戒に関しては「多摩大学学生懲戒規程」〔資料 2-4-016〕に則り、明確に運用している〔資料 2-4-211〕〔資料 2-4-212〕。

(2) 経済的支援

- ①本学独自の奨学金として、「特別給費生奨学金」「成績優秀者奨学金」「海外留学奨学金」 〔資料 2-4-213〕「被災学生学費減免制度」〔資料 2-4-214〕「私費外国人留学生学費減免制度」〔資料 2-4-215〕を設けている。
 - ・本学独自の奨学金は、のべ75人に対し合計926.5万円を支給した〔資料2-4-216〕。
 - ・「特別給費生奨学金」は、12人に対し合計340万円を支給した。
 - ・「成績優秀者奨学金」は、のべ60人に対し合計526.5万円を支給した。
 - ・「海外留学奨学金」は、3人に対し合計60万円を支給した。
 - 「被災学生学費減免制度」は、2人に対し合計 110万円を支給した〔資料 2-4-217〕。
- ②「高等教育の修学支援新制度」の申込者は88人であった。内訳は、学業成績資格者は82人、家計収入基準資格者は66人であり、合計2,226.78万円の学費を減免した〔資料2-4-218〕。
- ③学外奨学金に関しては、「独立行政法人日本学生支援機構」の他、地方自治体や民間育英団体等の奨学金を案内している〔資料 2-4-219〕。地方自治体関連では、「高岡市人づくり奨学金」に1人の採用が決まり、年額70万円の支給を受けた〔資料2-4-220〕。
- ④低金利の教育ローンの紹介を行っている [資料 2-4-221]。

(3)課外活動支援

学部の学園祭「SGS Festa」運営や、サークル活動等の課外活動は、「学生会」が中心となって運営している。学生委員会・学生課が課外活動の活性化を積極的に支援しており

[資料 2-4-222]、また、「後援会」が資金援助も行っている〔資料 2-4-223〕。

- ①「学生会」は課外活動の中心であり、イベントの企画運営や他大学との交流、地域貢献活動を推進している〔資料 2-4-224〕。
- ③学園祭「SGS Festa」は、「実行委員会」が中心となり、「地域に根付いた大学」というコンセプトで運営している。
 - ・令和 2(2020)年度はコロナ禍のためオンラインで実施した(11月 14~15日)。
 - ・ホームページ閲覧者数が 1,586 人、Youtube アクセス数が 2,614 人であった〔資料 2-4-225〕。
- ④サークル活動は、各サークル代表から構成される「サークル連合」が、相互に日程調整や意見共有を行っている。令和 2(2020)年度は、16 サークルが活動した〔資料 2-4-226〕。
- (4)心身に関する健康相談、心的支援、生活相談
 - ①「保健室」に看護師資格を有する職員1人を置き、週5日開室している。
 - ・開室時間は、平日8:50~17:30である〔資料2-4-227〕。
 - ・ 令和 2(2020)年度の利用者はのべ 64 人であった [資料 2-4-228]。
 - ②「カウンセリングルーム」は「保健室」と連携し〔資料 2-4-229〕、臨床心理士のカウンセラー2 人を置いている〔資料 2-4-230〕。
 - ・週3日のカウンセリングを実施している。
 - ・令和 2(2020)年度の利用者はのべ 122 人であった [資料 2-4-231]。
 - ・コロナ禍に対応し、Zoom・電話での対応も行った。
 - ・対面は40人、電話は31人、Zoomは51人であった〔資料2-4-232〕。
 - ③「多摩大学ハラスメント防止規程」〔資料 2-4-233〕に基づき、学長を委員長とする「ハラスメント防止委員会」〔資料 2-4-234〕を設置している。
 - ・ハラスメント防止に向けて学内にポスターを掲出している〔資料 2-4-235〕。
 - ・日本語・英語併記のリーフレット〔資料 2-4-236〕を作成、配布している。
 - ④全学生を対象として「学生教育研究災害傷害保険」に一括して加入し、学研災付帯賠償責任保険(付帯賠責)は任意加入として加入を推奨している〔資料 2-4-237〕。
 - ⑤大学ホームページ上の「学生アルバイト情報ネットワーク」〔資料 2-4-238〕に加え、 キャンパス内に「アルバイト掲示板」〔資料 2-4-239〕を設け、情報を提供している。
 - ⑥1人暮らしの学生については、「指定学生寮」の情報を提供している〔資料 2-4-240〕。
 - ⑦コロナ禍対策として、次の安全・衛生への配慮を行った。
 - ・オリエンテーション時に感染予防に関する原則を説明した〔資料 2-4-241〕。
 - ・入講時の入り口を限定し、体温チェックを全学生に対して行った〔資料 2-4-242〕。
 - ・ソーシャルディスタンスを取れるように教室等の席を間引きし、また、カフェテリアにはアクリル板を設けた〔資料 2-4-243〕。
 - ・昼休みを中心に見回りを行い、学生の注意を喚起した〔資料 2-4-244〕。

〔経営情報学研究科〕

教職協働で組織する「院生支援委員会」を4回開催した〔資料2-4-302〕。

(1)院生サービス・厚生補導

以下のアンケート調査等を実施し、問題点を把握しその改善・解決に活用している〔資料 2-4-311〕。

- ①全院生を対象に「院生学修・満足度調査」を実施し、学修時間等を把握している〔資料 2-4-304〕〔資料 2-4-305〕。
- ②全修了生を対象に「修了生学修・満足度調査」を実施し、DP に紐づく学修成果等を把握している [資料 2-4-306] [資料 2-4-307]。
- ③全講義において、院生による授業評価「VOICE」を実施している〔資料 2-4-308〕。
- ④「ダイレクトコミュニケーション」を年2回実施している〔資料2-4-309〕。
 - ・各入学期の院生代表及び副代表から、意見・要望をくみ上げている。
 - ・改善の実施状況を院生にフィードバックし、また、改善後の満足度や意見を聞くことにより、PDCA サイクルを構築している〔資料 2-4-310〕。

(2) 経済的支援

- ①厚生労働省の「専門実践教育訓練給付制度」の指定講座になっている〔資料 2-4-316〕。
- ②入学試験時の成績優秀者に対して 2 年間で 100 万円の授業料を減免する「特待生奨学金制度」がある〔資料 2-4-312〕。令和 2(2020)年度は、希望者 30 人に対して 5 人を該当者とした〔資料 2-4-313〕。
- ③多摩大学学部卒業生に対して入学金 50 万円を免除する「学部卒業生奨学金制度」がある [資料 2-4-314]。令和 2(2020)年度は、希望者 1 人に対して 1 人を該当者とした [資料 2-4-315]。
- ④私費外国人留学生に対して授業料の3割(30万円)を減免する「私費外国人留学生学費減免制度」を導入している〔資料2-4-319〕。令和2(2020)年度は、希望者11人に対して10人を該当者とした〔資料2-4-320〕。
- ⑤コロナ禍で収入が減った院生(住民税非課税世帯の院生は20万円の給付、住民税課税世帯の院生は10万円給付)に関して、日本学生支援機構へ「学生支援緊急給付金」の申請を行った〔資料2-4-317〕。令和2(2020)年度は、希望者12人に対して6人を該当者とした〔資料2-4-318〕。
- (3)心身に関する健康相談、心的支援、生活相談
 - ①「保健室」「学生相談室」は経営情報学部と共用し、「衛生委員会」を通じて情報を共有している〔資料 2-4-321〕。
 - ②品川サテライトでの緊急時は、近隣のクリニックへ誘導している〔資料 2-4-322〕。
 - ③品川サテライトにおいても、「新型コロナウイルス感染対策ガイドライン」に基づき、 安全面、衛生面の対策を講じた。
 - ・ハイフレックス授業を展開した〔資料 2-4-323〕。
 - ・ソーシャルディスタンスを保つため、教室定員を設け〔資料 2-4-324〕、対面式で受講する院生を制限した〔資料 2-4-323〕。
 - ・登校した院生に検温・消毒を徹底した〔資料 2-4-325〕。
 - ・ラウンジ入口に検温器、消毒液を設置した。
 - 各教室出入口に消毒液を設置した。
 - ・登校した院生をチェックし、濃厚接触者が特定できるようにした〔資料 2-4-326〕。

(3) 2-4 の改善・向上方策 (将来計画)

[経営情報学部]

「手作り感」のある多面的な指導・教育により、学生の満足度を高める。

- (1)学生の課外活動や社会活動を積極的に支援し、自主的・組織的運営の活性化を図る。
 - ①地域社会連携や学内美化活動等を通じて、学生会の活性化を図る。
 - ②フットサル部等の体育会の支援を充実し、戦績の向上につなげる。
 - ③「多摩祭」の意義を再確認し、新しい学園祭のあり方を検討し、実施する。
 - ④課外活動のオンライン活用を推進する。
- (2)日本学生支援機構や奨学金・授業料減免制度等の活用により、経済的サポートの充実を図る。

[グローバルスタディーズ学部]

学生の意見を反映させ相談しやすい体制を強化し、学生の満足度を高める。

- (1)「保健室」、「学生相談室」、教員、「アドバイザー」、「ピアサポーター」や他部門との連携をより強化する。
- (2) 課外活動を活性化し、学生の自律を支援する。特に、新規サークルの立ち上げの呼びかけ・支援により、サークル数の増加を図る。

[経営情報学研究科]

- (1) 多忙な社会人院生のニーズに対応し、きめ細かな支援を充実させ、院生満足度を上げる。
- (2)幅広い年齢層・職種の社会人や、広範な地域・国からの質の高い留学生が、世代間の交流、グローバルな交流を深められるよう、イベントや懇親の場を工夫する。

2-5. 学修環境の整備

- 2-5-① 校地、校舎等の学修環境の整備と適切な運営・管理
- 2-5-② 実習施設、図書館等の有効活用
- 2-5-③ バリアフリーをはじめとする施設・設備の利便性
- 2-5-④ 授業を行う学生数の適切な管理
 - (1) 2-5の自己判定

「基準項目2-5を満たしている。」

- (2) 2-5の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)
- 2-5-① 校地、校舎等の学修環境の整備と適切な運営・管理
- 2-5-② 実習施設、図書館等の有効活用
- 2-5-③ バリアフリーをはじめとする施設・設備の利便性

《校地、校舎、設備等》

<事実の説明>

〈キャンパス、サテライトの特徴等〉

[多摩キャンパス] [湘南キャンパス] [品川サテライト] [九段川サテライト]

- (1)2 学部 1 研究科が、2 つのキャンパスと 2 つの都心サテライト [資料 2-5-104] で展開している。
 - ①多摩キャンパス:経営情報学部、経営情報学研究科を設置
 - ②湘南キャンパス:グローバルスタディーズ学部を設置
 - ③品川サテライト:経営情報学研究科が授業に使用
 - ④九段サテライト:大学運営会議、「インターゼミ」等、全学で利用
- (2) 校地、校舎、体育施設、研究室等の施設設備を、法令を遵守し、施設・設備計画〔資料 2-5-101〕〔資料 2-5-201〕に基づき適切に整備し、かつ有効に活用している。また、学生・教職員の安全性・快適性・利便性の向上を図っている。

[多摩キャンパス] [資料 2-5-102]

- (1) A 棟に屋内スポーツ施設「アリーナ」(1,294 m²)を整備している。
- (2)B棟3~4階に図書館を配置している。
- (3)D棟の各教室に、ALの支援環境を整えている。
- (4)学生交流スペースとして、「アゴラ」に加え、「T-Studio」を設けている。「T-Studio」の 1 階はセブンイレブン、 2 階は講義スペースとしている。
- (5) コロナ対策
 - ①検温所を設置し、登校者全員に対し検温を行った。
 - ②学生食堂、図書館等にパーテーションを設置した。
 - ③その他、各所に消毒用品を設置、啓蒙の張り紙貼付、学生が毎日触れる取っ手等のアルコール消毒を実施している〔資料 2-5-103〕。

[湘南キャンパス] [資料 2-5-202] [資料 2-5-203]

- (1)メイン入口の左右に、図書館と「アゴラ」(学生交流スペース)を配置している。
- (2) 学生の交流のために、教室以外の場所に大型液晶モニターを設置している他、空きスペースに机椅子を設置している。
- (3) コロナ対策
 - ①学内入構時に、登校者全員に対し検温を行った。
 - ②学生食堂や学生ラウンジ等にパーテーションを設置した。
 - ③その他、学内各所に消毒用品を設置、啓蒙の張り紙貼付等を実施している。

〈施設・設備維持運営、安全性、利便性等〉

- (1)校地~本学全体の校地面積は44,913 ㎡である。
 - ①多摩キャンパスの校地面積は30,538 ㎡、そのうち屋外運動場敷地は8,631 ㎡である。
 - ②湘南キャンパスの校地面積は14,375 ㎡、そのうち屋外運動場敷地は1,618 ㎡である。
- (2)校舎〔資料 2-5-105〕〔資料 2-5-204〕

両キャンパスの概要については資料のとおりである。両キャンパスの校舎は、平成元年 以降の建築であり、新耐震基準を満たしている〔資料 2-5-106〕〔資料 2-5-205〕。

①多摩キャンパスの校舎は、教室、教員研究室、図書館、アリーナ、学生食堂、コンビ

二及び学生サークル棟で構成している。

- ・年に1回、教職員幹部協働でキャンパス内を視察し、点検・課題発見を行い〔資料 2-5-107〕、施設・整備計画を作成している。
- ・令和 2(2020)年度は、躯体補修、エキスパンションジョイント、外壁等防水、シーリング、内装工事等を実施した〔資料 2-5-108〕。
- ②湘南キャンパスの校舎は、教室、教員研究室、図書館、体育館及び学生食堂で構成している。また、建物修繕等を計画的に行うため、施設・設備計画を更新している〔資料 2-5-201〕。令和 2 (2020) 年度は次のとおり整備を行った〔資料 2-5-206〕。
 - ・研究室エアコン更改
 - ・₩棟(研究棟):壁面防水修繕、屋上手摺修繕、3階教室改修、ガラスサッシ防水
 - 教室等照明改修
 - ・構内トイレ改修
 - ·体育館:外側上部平面防水、防火設備更新
- (3)運動場・体育施設
 - ①多摩キャンパスに、テニスコート2面と芝生のグラウンドと屋内「アリーナ」がある 〔資料2-5-109〕。
 - ②湘南キャンパスに、885 ㎡の体育館と、テニスコート 2 面がある〔資料 2-5-202〕。
- (4) 教員研究室
 - ①多摩キャンパス〔資料 2-5-110〕
 - ・教員の研究室は、個室及びブース形式の共同研究室となっている。
 - ・教員と学生との対話や教職員相互の交流場所として、「ラウンジ」がある。
 - ・共同研究室入り口には「FD コーナー」を設け、教員の情報スキルの向上に努めている。パソコンやプリンタを設置している。
 - ②湘南キャンパス〔資料 2-5-202〕
 - ・教員研究室は、専任教員は個室、「AEP(英語集中教育)」の非常勤講師室、「AEP」以 外の非常勤講師室(「Faculty Corner」)の3形態である
 - ・教員同士、教員と学生が交流しながら学修を推進できるように「Faculty Corner」 及び「学生ラウンジ」を設置している。「Faculty Corner」にはパソコンやプリンタ を設置している。
- (5)環境への配慮
 - ①多摩キャンパス [資料 2-5-111] 照明の LED 化や空調機の高効率化等、省エネ化を進めている。
 - ②湘南キャンパス [資料 2-5-206] 効率化、省エネ化のために、令和 2(2020)年度は、照明の LED 化、構内トイレ改修、 空調機の更改を行った。
- (6) 防火防災
 - ①多摩キャンパス
 - ・消防計画 [資料 2-5-112] に基づき避難訓練を実施している。令和 2(2020)年度は 11 月 27 日に実施し、約 250 人が参加した [資料 2-5-113]。
 - ・大規模地震対策では、緊急地震速報装置〔資料 2-5-114〕を設置している。

・「防災マニュアル」〔資料 2-5-115〕を整備し、帰宅困難になった学生のために保存水・乾パン・アルミブランケット・防災トイレ等を2日分備蓄している〔資料 2-5-116〕。

②湘南キャンパス

- ・緊急地震速報装置〔資料 2-5-207〕を設置している。
- ・「防災マニュアル」〔資料 2-5-208〕を整備し、非常用の保存水・乾パン・アルミブランケット・防災トイレ等を備蓄している〔資料 2-5-209〕。
- ・ 令和 2(2020)年度は、体育館防火設備を更新した〔資料 2-5-206〕。

(7) バリアフリー化

- ①多摩キャンパスはバリアフリー化している。〔資料 2-5-117〕
- ②湘南キャンパスの E 棟は平成 19(2007) 年度開学時建築のため、バリアフリー化している。開学前よりある W 棟はバリアフリー化対策として、車椅子昇降装置を設置している [資料 2-5-210]。

<自己評価>

学修環境整備の基礎として、また、施設・設備の安全性確保のため、老朽化した設備の 修繕、更新を計画的に進めている。

《図書館部門》

<事実の説明>

「多摩大学アクティブ・ラーニングセンター(ALC)」は、全学的な AL 活動の支援・推進を目的とし、「AL 企画部門」「FD 部門」「図書館部門」「メディア・サービス・セクション」の 4 部門で構成される〔資料 2-5-401〕。ここ「基準 2-5」では、「図書館部門」と「メディア・サービス・セクション」について次のとおり記述する。図書館部門では、従来の図書館機能に加え、学生の自律的な学習(個人学習、共同学習)の支援に注力している。

[多摩キャンパス]

- (1)令和 2(2020)年度の概略
 - ①総入館者数 12,906 人、学生入館者数 11,258 人、学生一人当たりの入館数 7.6 回〔資料 2-5-402〕。
 - ②開館時間は、月~金8:50~19:50、土8:50~16:50である〔資料2-5-403〕。
 - ③機関リポジトリ「Tama 蔵」のアクセスは 17,623 件、ダウンロードは 31,716 件であった [資料 2-5-404]。
- (2) 令和 2(2020) 年度の主たる取り組み
 - ①「読書意欲の喚起」、「読書意義の浸透」を目的とした「プレゼミ読書感想文コンクール」を実施した。また、発信力の育成を目的とした「書評コンクール」を実施した〔資料 2-5-405〕。
 - ②本学が重点テーマとしている「アジアダイナミズム」、「デジタルトランスフォーメーション(DX)」、「ジェロントロジー」、「アクティブ・ラーニング」、「SDGs」の資料を積極的に収集し提供した〔資料 2-5-406〕。

- ③コロナ禍対策として、館内の定期的なアルコール消毒、パーテーションの設置、空気清浄機の設置、除菌 BOX の活用等を行った〔資料 2-5-407〕。
- ④5月上旬より「図書郵送貸出サービス」を開始し、通学できない学生、院生のために、図書の郵送サービスを行った〔資料 2-5-408〕。
- ⑤電子図書館サービス「LibrariE(ライブラリエ)」132 冊を追加購入し、学術書を多く収録する「KinoDen(キノデン)」284 冊も導入して、電子図書サービスの拡充を図った 〔資料 2-5-409〕。
- ⑥オンライン授業支援のための情報収集法やデータベース活用法の動画 3 本・電子資料 4 点を作成し、図書館利用案内のページに公開した〔資料 2-5-410〕。
- ⑦近隣住民及びリレー講座外部受講生への図書館開放は、利用者の安全を最優先に考え 停止した。

[湘南キャンパス]

- (1)令和 2(2020)年度の概略
 - ①総入館者数 6,853 人、学生入館者数 2,310 人、学生一人当たりの入館数 3.6 回〔資料 2-5-501〕。
 - ②開館時間は、月~金 8:50~18:00、土 8:50~14:00 である [資料 2-5-502]。
 - ③機関リポジトリ「Tama 蔵」のアクセスは 20,325 件、ダウンロードは 39,294 件であった [資料 2-5-503]。
- (2) 令和 2(2020) 年度の主たる取り組み
 - ①資料収集の重点分野として以下を定め、279冊を選書、購入した〔資料 2-5-504〕。
 - 観光、ホスピタリティー、おもてなし関連
 - ・アジア各国情報
 - · 藤沢市、湘南地域関連
 - 自習用英語教材
 - 数学基礎、国語基礎
 - ②コロナ禍におけるリモート学修環境に対応するサービスの充実化を図り、郵送貸出の実施、電子書籍の拡充を多摩キャンパス図書館とともに積極的に推進した。郵送貸出 実績は、利用人数 75 人、郵送貸出冊数 170 冊となった〔資料 2-5-505〕。
 - ③日本図書館協会、米国図書館協会等の発信情報を参考に、館内サービスにおけるコロナ禍対策案を早期に作成し、年間を通じて着実に実行した〔資料 2-5-506〕。
 - ④OPAC 端末入替、サーキュレーター設置、照明の LED 化等、館内の設備を改善した。
 - ⑤ロフトスペースの保存書庫化、集密書庫の蔵書点検を精力的に進め、資料保存環境を 改善した〔資料 2-5-507〕。

<両キャンパスの自己評価>

図書館の施設を十分に整備し、開館時間を含め利用者サービスの提供及び図書館の運営・管理が適切になされている。また、自発的学修に取り組む学生を支援する環境を提供している。

《「メディア・サービス・セクション」(情報サービス)》

<事実の説明>

〔両キャンパス〕

両キャンパスのそれぞれの情報センター等の状況は〔資料 2-5-601〕のとおりである。

- (1)授業・AL を支援するため、動画等を利用した講義の実施に必要なマルチメディア装置を整備している。
- (2) レポート・課題作成及び提出を支援するため、オンデマンドで印刷可能な「学生プリントシステム」を導入している [資料 2-5-707]。令和元(2019)年度からの経営情報学部の新システムである「VDI 環境(リモートデスクトップシステム)」への対応や、学生の持込みパソコン・タブレット・スマホへの対応を考慮し、両キャンパスの学生プリントシステムをリプレイスし、平成 30(2018)年度より新システムの運用を開始した。
- (3)学生向けポータル・学修支援サイト「T-NEXT」を構築、整備している。
 - ①令和元(2019)年度は、令和 2(2020)年度 4 月稼働に向け、新「T-NEXT」の構築を行った。
 - ②令和 2(2020)年度は、Zoom や新「T-NEXT」利用方法の構築、「学修ポートフォリオ」の 運用を行った[資料 2-5-711][資料 2-5-605]。
- (4) 学内のネットワーク・セキュリティは、「学内 IT 環境メンテナンス計画」に基づき定期的にメンテナンスしている。
 - ①学内外に高速インターネット回線を整備し、無線 LAN 基地(最大 1,300Mbps、多摩キャンパス 98 台、湘南キャンパス 34 台、品川サテライトキャンパス 5 台)を設置し、学内全域で常時ネットワークを通じて学修できる環境を提供している。
 - 無線 LAN には「WPA2」通信方式を採用している「資料 2-5-708」。
 - ネットワークセグメントごとにファイヤウォールを設置している。
 - ② 令和 2 (2020) 年度は、学内サーバ及びネットワーク環境の改修・整備を実施した。
 - ・学内サーバのクラウド化を実施した。
 - ・1Gbps の通信回線速度を 10Gbps へ向上させた。それにより、オンライン授業での通信帯域の確保、そして、授業内で「T-NEXT」等の各授業支援ツールを利用した円滑な運用が可能となった。
 - ・学内サーバのクラウド化、ネットワーク回線の増速を実現することで、学内インフラのスリム化、オンライン授業や授業内外のデジタル教材の円滑使用に寄与した[資料 2-5-606] [資料 2-5-712]。

〔多摩キャンパス〕

- (1) 多摩キャンパスの主要 19 教室に、共通操作のマルチメディア操作卓を設置し、プレゼンテーション等を簡単に行えるよう整備している。
- (2)学生の情報リテラシー資格の取得支援として、学内資格受験環境を整備している。令和 2(2020)年度は「MOS」試験は一部実施できたが、「Jobpass」試験はコロナ禍のため中止した〔資料 2-5-607〕。
- (3) 令和元(2019) 年度より、VDI 環境(リモートデスクトップシステム) を整備し、ノートパソコン配布サービスに代わる新たな ICT 環境の構築を行った。VDI 環境とは、デスクト

- ップ環境を仮想化させて、パソコンのデスクトップ環境をサーバ上に集約してサーバ上 で稼働させる仕組みのことである。
- ①VDI により、学内外問わず同一なパソコン環境を提供している。
- ②自宅に持ち帰り可能なパソコン20台のレンタルを実施している。
- (4) パソコン教室は2 教室を設置している〔資料 2-5-609〕。
 - ①241 教室は30台のハイスペックパソコンを配備している。
 - ②242 教室はシンクライアント環境で通常スペックで80 台を配備している。
- (5) オンライン授業を実施するため、Zoom 有料ライセンス及び Web カメラを導入した。
 - ①Zoom は 145 ライセンスを手配し、クラウドレコーディング等有料ライセンスの機能を 活用した。
 - ②Web カメラ「Polycom Studio」を 16 台導入し、主要な教室に設置した。
- (6)品川サテライトでは、大規模講座用に「Zoom ウェビナーライセンス」の契約を行い、 円滑なオンライン授業を実施した。

[湘南キャンパス]

- (1) 多摩キャンパスにおける VDI 環境構築を受け、配布パソコンを廃止し新たなサービス を提供することを多角的に検討した「資料 2-5-701」。
 - ①令和 3(2021)年度は学生に対してノート PC を配布することを継続することとなった [資料 2-5-702]。
 - ②パソコン必携化、配布パソコン廃止、BYOD(Bring Your Own Device)化については、令和 3(2021)年度も継続検討し、結論を出すこととなった [資料 2-5-703]。
- (2) オンライン授業を実施するため、Zoom 有料ライセンス及び Web カメラを導入した〔資料 2-5-704〕。
 - ①クラウドレコーディング等、Zoom 有料ライセンスの機能を活用した〔資料 2-5-705〕。
 - ②Zoom 使用方法、オンライン授業における各種マニュアルを学生・教員に対し準備した [資料 2-5-706]。
- (3)学生の情報リテラシー資格の取得支援として、「MOS」受験環境を整備している。W202 教室では、同時に18人の「MOS」受験が可能となっている〔資料2-5-709〕。
- (4)パソコン教室は 2 教室あり、W201 教室、W202 教室ともに 40 台のデスクトップパソコンを配備している [資料 2-5-710]。

<自己評価>

- (1)セキュリティが確保された情報サービス施設設備を適切に整備し、学生や教員の教育研究活動環境を恒常的に改善し、その機能を有効に活用していると評価している。
- (2) 資格支援の整備、IT 教育支援が適切にできていると評価している。

2-5-④ 授業を行う学生数の適切な管理

<事実の説明>

授業を行う学生数を、組織的に検証、改善してきた。

[経営情報学部]

<事実の説明>

- (1) きめ細かい学修指導を実施するため、演習科目(「ホームゼミ」、「プレゼミ」)、語学科目の一部(「English Expression」)、実技系科目(「スポーツ」)の1クラス当たりの学生数を概ね20人以内とし、少人数単位でクラスを編成した〔資料2-5-801〕。上記以外の授業の状況については、50人以下が全授業の約35.7%、200人以上の大人数での授業は全授業の約10.3%となっている〔資料2-5-802〕。多クラス展開している科目は、全体の36.2%である〔資料2-5-803〕。
- (2)令和 2(2020)年度は、春学期は全ての授業を Zoom にて開講したことから、新入生の多クラス展開科目、語学関連科目、スポーツ関連科目以外は履修者人数の制限を行っていない。秋学期においては、ハイフレックス授業(1 つの授業に対面受講者とオンライン受講者がいる授業)を実施し、ソーシャルディスタンスを確保した教室定員をベースに履修者の制限を行った。そのため、例年の状況とは異なる結果となっている。

<自己評価>

- (1) 春学期においては、オンライン授業をリアルタイムの Zoom で配信することでコミュニケーションが取りやすい環境を提供できたが、クラス編成では例年に比べやや肥大化していた。
- (2) 秋学期においては、「アクティブ・ラーニングの多摩大」に相応しい教員と学生のコミュニケーションが取りやすいクラス編成ができている。

[グローバルスタディーズ学部]

<事実の説明>

- (1) 入学時から少人数単位でクラスを編成し、教育効果の向上につなげている。
 - ①特に「AEP(英語集中講義)」のクラス編成に配慮し、1 クラス当たりの受講生が 20 人以下としている [資料 2-5-901]。
 - ②50人以下の授業の割合は93.7%となっている〔資料2-5-902〕。
- (2)令和 2(2020)年度は、春学期は全授業を Zoom を用いて実施した〔資料 2-903〕。秋学期はハイフレックス型で授業を実施した〔資料 2-5-904〕。いずれの学期においても、授業を行う学生数(定員)は、全学生が対面受講することを前提に、ソーシャルディスタンスを保持できる定員〔資料 2-5-905〕を上限とし設定した〔資料 2-5-906〕。
 - ①春学期は、オンラインのみで開講する授業については、一部の授業で教室定員を超える定員を設定することにより、履修希望者を受け入れることができた[資料 2-5-907]。
 - ②秋学期においては、学生の履修登録単位数が減少することを防止するために、科目新設、クラス数増加等の処置を行った〔資料 2-5-908〕。

<自己評価>

(1) 春学期においては、オンライン授業をリアルタイムの Zoom で配信することで、コミュニケーションが取りやすい環境を提供できたが、授業を行う学生数(定員)においては、一部の授業においてはやや肥大化した。

(2) 秋学期においては、ソーシャルディスタンスを保持できる教室定員において対面・オンライン受講者併せた定員にて管理し、教員と学生のコミュニケーションが取りやすいクラス編成のもと、学生の履修機会を例年並に確保できたことは評価できる。

[経営情報学研究科]

<事実の説明>

一般科目に関しては、履修人数最大 25 人、選択必修科目に関しては履修人数最大 30 人 と少人数による徹底した授業運営を行い、教育の充実を図っている〔資料 2-5-301〕。

- (1)全ての講義で多様な AL 技法を取り入れている〔資料 2-5-304〕〔資料 2-5-305〕。
- (2) 令和 2(2020) 年度 1 クラスの平均は 12 人を維持した [資料 2-5-302] [資料 2-5-303]。
- (3)満足度調査では、授業に「満足している」若しくは「どちらかというと満足している」と回答した院生が 98%であった [資料 2-5-306]。

<自己評価>

教育効果を十分上げられるよう、適切な履修者数管理を行っている。

(3) 2-5 の改善・向上方策 (将来計画)

(1)校地、校舎、設備等

両キャンパスとも、校舎完成後30年が経過し、施設・設備の修繕工事が必要になってきている。施設・設備計画に基づき、校地、校舎、設備、実習施設等の教育環境を適切に整備し、学生・教職員の安全性・快適性・利便性の維持・向上及び、学生満足度の向上を図る。また、コロナ禍の長期化を予想し、引き続き学内の衛生環境の整備に努める。

- ①多摩キャンパスにおける整備予定
 - 雨漏り等修繕
 - スクールバス更新
 - ・242 教室(パソコン教室)シンクライアント化
 - 防災倉庫新設
- ②湘南キャンパスにおける整備予定
 - ・研究室エアコン更改
 - ・テニスコート改修
 - 体育館内部改修
 - ・E 棟シャッター改修
 - · ₩ 棟外階段防水
- ③品川サテライト
 - ・ハイフレックス授業のクオリティ向上のため、360°型カメラを導入する。
 - ・ラウンジ内書架スペースを拡大し、240冊の配架増とする。
 - ・4 教室、ラウンジ及び事務室に空気清浄機を設置する。

(2)図書館部門

図書館サービスの強化及び学修環境の整備を行い、学生の情報収集力の向上及び能動的学修を支援する。

①多摩キャンパス

- ・教員と学生に向けた支援を強化する。
 - ・図書教育推進のための方策を企画立案し実施する。
 - ・情報収集力向上のためのガイダンスを実施し、情報検索コンテンツを提供する。
 - ・電子資料サービスの充実及びAL環境の整備により、能動的学修を支援する。
- ・「開かれた大学」、「大学の地域貢献」の観点から、近隣住民およびリレー講座外部受 講生への図書館開放の再開を検討する。

②湘南キャンパス

自学自習に最適な設備・機能の整備を継続的に進め、学生の自発的学修活動へのイン センティブとなる環境を提供し、授業での学びを深化・進展させる。

- ・難易度に幅を持たせた図書資料を収集する。
- ・文献探索スキルを身につけるため、実習を重視したセミナーや講習会を実施する。
- ・学生が興味を持って参加でき、リテラシー能力向上につながる企画を実施する。
- ・授業での図書館リソースの活用について、各教員に積極的な提案を行う。
- (3)「メディア・サービス・セクション」(情報サービス)
 - ①多摩キャンパス
 - ・VDI 環境(リモートデスクトップシステム)の利便性を向上させ、持込みパソコンの 性能等に左右されることのない環境を提供し、経営情報学部教育の推進を支援する。
 - ・「学内 IT 環境メンテナンス計画」に基づき、パソコン教室の改修を行う。

②湘南キャンパス

- ・パソコン必携化、配布パソコン廃止、BYOD(Bring Your Own Device)化に伴う新たな 学内ICT環境等を検討し、持込みパソコンの性能等に左右されることのない学内ICT 環境を構築する。
- 教室ディスプレイ及び教室設置パソコンをリプレイスする。
- ・オンラインの有効性を認識し、「T-NEXT」の活用等により、デジタルトランスフォーメーション(DX)を推進する。
- (4)授業を行う学生数の適切な管理

教育効果を十分上げられるよう、適切な管理を行う。

- ①経営情報学部
 - ・少人数単位の授業の中で、ALを推進して行く。
 - ・多クラス展開により、コア科目の少人数化を推進する。
- ②グローバルスタディーズ学部

多クラス展開により、必修科目及び1年生必履修科目等の少人数化を推進する。

- ③経営情報学研究科
 - 一般科目は25人以内、選択必修科目は30人以内とし、徹底した人数管理を行う。

2-6. 学生の意見・要望への対応

- 2-6-① 学修支援に関する学生の意見・要望の把握・分析と検討結果の活用
- 2-6-② 心身に関する健康相談、経済的支援をはじめとする学生生活に関する学生の意

見・要望の把握・分析と検討結果の活用

2-6-③ 学修環境に関する学生の意見・要望の把握・分析と検討結果の活用

(1) 2-6の自己判定

「基準項目2-6を満たしている。」

(2) 2-6の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)

<事実の説明>

少人数教育を標榜している多摩大学の特徴は学生と教職員の距離が近く、コミュニケーションが良好な点にあり、事務局の窓口だけではなく、指導教員や身近にいる教職員に気軽に相談したり、意見を言える雰囲気が醸成されている。また、学生の意見・要望の把握・分析と検討結果の活用については、学生委員会・学生課による様々な学生アンケート等が起点になっているケースが多く、実施・活用状況は次のとおりである。

[経営情報学部]

<事実の説明>

次の調査を実施し、その結果を基礎資料に現在の問題点を把握し、その改善・解決に向けて各種委員会等で活用している。

- (1)新入生の健康状況、学生生活、入学意識等について調査する「新入生アンケート」を「T-NEXT」上で実施し、回答率は91.9%となった〔資料2-6-101〕。
- (2)「学修状況調査(回答率 81.3%)」〔資料 2-4-110〕を「T-NEXT」を活用して全学年に対してオンラインで実施し、回答率は 81.3%となった〔資料 2-6-102〕。
 - ①教育施策の成果と課題を検証するため、学修状況に加え、DPの5つの学修成果目標の達成状況を把握した。
 - ②分析後、関係部門へ分析・改善検討の依頼を行った〔資料 2-6-103〕。
- (3)大学生活の実態を把握すると同時に大学生活に対する満足度を把握するため、「学生満足度・学生生活実態調査」を「T-NEXT」上で実施し、回答率は85.8%となった〔資料2-6-104〕。関係部門へ分析・改善検討の依頼を行い、各部門の回答を報告書として学生にフィードバックした〔資料2-6-105〕。
- (4) どのような点に満足を感じ(あるいは不満を感じ)卒業していくのかを調査するため「卒業生満足度調査」を「T-NEXT」上で実施した〔資料 2-6-106〕。

<自己評価>

各種調査等を活用し、学生の意見・要望の把握・分析を行っている。また、学生からの 意見、要望について、各部門が適切に対応し、フィードバックしている。

[グローバルスタディーズ学部]

<事実の説明>

小規模な学部の特性を活かし、教員によるアドバイザー制度やゼミ制度、職員による窓口対応等を中心に、きめの細かい要望のくみ上げや、学生支援を行っている。かかる風土において、組織的に「学生満足度・学生生活実態調査」〔資料 2-6-201〕、「学修状況調査」

[資料 2-6-202]、「Suggestion Box」[資料 2-6-203]、「卒業生アンケート」[資料 2-6-204] 等を実施している。多くの学生の意見を聞くために、回答率を高める努力を行っている。

- (1)「学生満足度・学生生活実態調査」[資料 2-6-201]「学修状況調査」[資料 2-6-202] は、コロナ禍から、オンラインで調査を行った。ゼミ等を通じた働きかけにより、回答率は83.2%となった[資料 2-6-205]。
- (2)「卒業生アンケート」は、例年、卒業式当日にアンケート用紙で回収してきた。令和 2(2020)年度は、コロナ禍にありながら、対面で卒業式を実施した。
 - ①卒業式に出席できない学生も想定し、「卒業生アンケート」は Google フォームを利用し、オンラインで回答できる体制を整えた。
 - ②教職員協働で、様々な手段で回答率を高める努力を行った〔資料 2-6-206〕。
 - ③DPの学修成果目標の達成状況を、「卒業生アンケート」に取り込んで実施した。DPに対応する質問5項目全てにおいて、「十分達成した」若しくは「ある程度は達成した」が6割を超えた[資料2-6-204]。

<自己評価>

各種調査を活用し、学生の意見・要望の把握・分析を行い、主体的に改善やフィードバックを行っている。

〔経営情報学研究科〕

<事実の説明>

- (1)院生の授業評価「VOICE」[資料 2-6-301] により、授業に対する満足度を調査している。
- (2)「院生満足度調査」「資料 2-6-304」、「修了時満足度調査」「資料 2-6-305」を実施した。
- (3)教職員に対し、直接に寄せられた意見や要望に関しては、都度、委員会等で共有し、検討している。
- (4)「ダイレクトコミュニケーション」を年2回実施している〔資料2-6-302〕。
 - ①各入学期の院生代表及び副代表から、意見・要望をくみ上げている。
 - ②提案された事項に対し、状況把握し、改善可能な案件に関しては直ちに改善を実施している。
 - ③予算措置が必要な案件に関しては、翌年度に実施している。
 - ④改善の実施状況を院生にフィードバックし、また、改善後の満足度や意見を聞くことにより、PDCAサイクルを構築している〔資料 2-6-303〕。

<自己評価>

院生の評価や意見を適切に把握し、その分析結果を検証し、学修支援、院生生活、学修 環境の改善につなげる組織体制を整えている。

2-6-① 学修支援に関する学生の意見・要望の把握・分析と検討結果の活用

〔経営情報学部〕

<事実の説明>

(1)令和 2(2020)年度は、コロナ禍によって、授業を含む学事運営のほぼ全てを変更するこ

とになったことから、「学生満足度・学生生活実態調査」の「学修支援」「研究支援」「教室」「アゴラ」に関しては、次のとおり、満足度が低下する傾向が見られた〔資料 2-6-107〕。

- ①「学修支援(授業・履修など)」「研究支援(ゼミ・論文指導など)」 過去3年と比較し、「満足」「やや満足」の割合が最も低くなった。
 - ・コロナ禍による様々な変更が、不満が多くなった要因と考えられる。
 - ・「学修支援」に関しては、「授業内容が良い」との回答がある反面、「授業内容に関して不満がある」と回答があった。自由記述における意見に関しては、同じ事象において「満足」と「不満」が共存しており、「不満」の割合が満足よりも大きいことが令和2(2020)年度の特徴である。
 - ・「研究支援」に関しては、個別には「満足」に関する意見が多くみられたが、全体評価は低めの結果となった。
- ③設備「教室」「アゴラ」

令和元(2019)年度と比較し、「満足」「やや満足」の割合が低くなったが、令和元(2019)年度以前の年度とほぼ同じ割合であった。

- ・「教室」に関しては、コロナ禍の3密対策として教室定員を約半分にしたため、教室数(座席数)が足りなくなってしまったことが影響していると考えられる。
- (2)学生による授業評価「VOICE」による、授業に対する満足度調査
 - ①令和元(2019)年度秋学期の「VOICE」の平均値は 4.27 となり、高水準で推移していた。 質問項目「学生を公平に扱っている」のみ、前回からの上昇が見られなかった〔資料 2-6-108〕。
 - ②令和 2(2020)年度春学期の「VOICE」の平均値は 4.23 となり、令和元(2019)年秋学期 に比べやや低下した。
 - ・オンライン授業に対する意見では、「授業資料提示不備」「出席管理(授業へしっかり 参加しているかの確認)」「PC 環境・オンライン環境への不満」等が多く見られた。
 - ・これらの意見とオンライン授業の学修効果を勘案し、秋学期はハイフレックス授業 (1 つの授業に対面受講者とオンライン受講者が存在)を実施することとした〔資料 2-6-109〕。

(3)図書館

「学生満足度・学生生活実態調査」における「図書館利用に関する支援」の回答は、「満足」と「やや満足」を合わせて 80.9%と高評価を得た。

- ①満足の理由として、「設備・サービスが充実している」、「環境が良い・居心地が良い」、 「蔵書が充実している」、「サポート体制が丁寧・充実している」が多かった。
- ②不満の理由として、「蔵書が少ない・充実していない」があった〔資料 2-6-112〕。
- (4)図書館内に設置している「学修サービス」「メディア・サービス」
 - ①学生の相談窓口として、平成29(2017)年4月に「学修サービス」を設置し、学修に限らず「よろず相談」を受け付けている。令和2(2020)年度は、コロナ禍による3密対策により閉室していたため、「学修サービス」利用件数はのべ64件となり、過去4年間で最も利用者が少なくなった〔資料2-6-110〕。
 - ②学生の IT 関連の相談窓口として、「メディア・サービス」を設置している。「学生満足

度・学生生活実態調査」の結果では、令和元(2019)年度と比較し、「満足」「やや満足」の割合がやや低くなった。個別対応について「満足」との意見がある一方、「不満」の意見も同数の割合で存在している〔資料 2-6-111〕。

<自己評価>

- (1)コロナ禍で、令和2(2020)年度は、満足度が低下した項目が少なくなかった。
- (2)「図書館」は、学修環境の整備を進めたことが高評価につながったと評価している。

[グローバルスタディーズ学部]

<事実の説明>

- (1) 学生による授業評価「VOICE」により、授業に対する満足度、評価等を調査している。 令和 2(2020) 年度は、オンラインで実施した〔資料 2-6-207〕。
 - ①「VOICE」の集計結果は、学生の自由記述とともに授業担当教員に連絡し、授業改善等の対応に活用している。
 - ②「VOICE 評価に対する教員からの応答」を学生にフィードバックしている〔資料 2-6-212〕。
 - ③「VOICE」平均値は、春学期 4.33、秋学期 4.34 であった(令和元(2019)年度春学期 4.34、 秋学期 4.39) [資料 2-6-213] [資料 2-6-214]。
 - ④特に、自由記述欄の項目に注意を払い、ポジティブなコメントのみならず、改善点を要望するコメントにおいては改善の努力を行った。令和 2(2020)年度は、自由記述をオンライン授業等の改善に活用した。
 - ・春学期は Zoom によるリアルタイムオンライン授業、秋学期は対面とリアルタイム のハイフレックス型授業を行ったが、どちらの形態においても初めての試みであっ たため、従来のスムースさで授業運営を執り行うことには工夫を要した。
 - ・学生の中には、これらの授業に対するやりにくさを感じる者もいた。
 - ・授業運営を円滑に進めるため、オンライン授業に関する FD セミナーを開催した(4月16日)[資料2-6-208][資料2-6-209]。
 - ・専任、非常勤を交えた FD セミナー(2 月 15 日)では、英語の授業を事例に授業運営 に関し発表を行った [資料 2-6-210]。
- (2)「学生満足度・学生生活実態調査」
 - ①項目「学修(授業・履修など)に関する支援体制」における自由記述欄での学生に意見に対し、検討し、フィードバックした〔資料 2-6-211〕。
 - ②図書館に関する要望を情報共有し、回答を作成しフィードバックした。
 - ③学生の意見をくみ上げ、Wi-Fi 設備を改善した。

<自己評価>

- (1)「VOICE」、「学生満足度・学生生活実態調査」等を活用し、学生の意見、要望の分析・ 検討を行い、改善に努めている。
- (2)「VOICE」平均値は例年並であり、新たな授業形態においても教育水準を保持できたと 評価している。

[経営情報学研究科]

<事実の説明>

- (1)「学修調査」結果を活用し、満足度の向上を図っている。
 - ①「ヒューマンリソース概論 I」において履修希望者が多く、在籍中に履修できないとの意見があった。令和 2(2020)年度より、同授業を週に 2 回開講し、全ての希望者が履修することができるようになった。
 - ②留学生科目「留学生のための日本経済・経営基礎」において、「1年間、隔週90分の授業展開であると学修効果が薄れるため、通常授業と同様に、半期、隔週180分の授業へ集約して欲しい」との意見があった。令和2(2020)年度より、意見に沿った授業展開へ変更し、集中的に授業を受講することができるようになった。
- (2)「紙の講義資料だけではなく、講義資料の電子データが欲しい」との意見をくみ上げ、ポータルシステムを用いて講義資料データを院生に配布した〔資料 2-6-306〕。

<自己評価>

学修支援に対する学生の意見などをくみ上げるシステムを適切に構築し、学修支援の体制改善に反映させている。

2-6-② 心身に関する健康相談、経済的支援をはじめとする学生生活に関する学生の意 見・要望の把握・分析と検討結果の活用

<事実の説明>

[経営情報学部]

「学生満足度・学生生活実態調査」「アイデア BOX」等を活用し、学生の意見・要望の把握・分析を行い、フィードバックしている。

(1)「学生満足度・学生生活実態調査」

「支援体制」「施設・設備」について学生の評価・自由記述意見に対して分析と改善策を 各担当委員会・事務局よりフィードバックを行っている。

- ①「支援体制」では、「課外活動支援」の満足度が低めであった。
- ②「施設」に関し満足度が低めであった項目については、担当部門による分析・改善策を報告書に掲載した〔資料 2-6-113〕〔資料 2-6-114〕。
- (2)「アイデア BOX」を多摩キャンパスの 2 箇所に設置している。併せて、オンラインでも 投稿できるようにしている。令和 2(2020)年度は 3 件の学生投稿があり、担当部門より 回答を行い、内、1 件は公開回答を希望したため大学ホームページに公開した〔資料 2-6-115〕。

[グローバルスタディーズ学部]

「学生満足度・学生生活実態調査」「Suggestion Box」の実施・分析を起点に、学生の意見・要望の把握・分析を行い、改善やフィードバックを行っている。

(1)「学園祭」に関して、「AEP クラス (1 年生)以外の活動が目立たない」という意見をくみ上げ〔資料 2-6-215〕、「学生会」組織やゼミ、サークル、有志団体での出展募集を積極的

に支援した〔資料 2-6-216〕。生憎、学園祭はオンライン開催となったが、成果報告の場として複数の学生団体が新たに参加した〔資料 2-6-217〕。

- (2) 学内サークルの数などに関する要望が出された〔資料 2-6-218〕。
 - ①サークル紹介を学期毎に実施し、既存サークルの紹介に加え、新設方法を周知した〔資料 2-6-219〕。
 - ②コロナ禍ではあったが、2つのサークルが新設され、活動を開始した〔資料 2-6-220〕。
- (3)「Suggestion Box」に、傘の貸出に関する要望が出された〔資料 2-6-221〕。コロナ対策として貸出中止は継続しつつ、新品のビニル傘の販売を開始した。学生には好評であり、実際の購入につながった〔資料 2-6-222〕〔資料 2-6-223〕。

[経営情報学研究科]

院生より、「同期の絆が強い大学院が売りのはずだが、コロナ禍で、会う機会がなく同期が誰なのかわからない」との意見が出された。対策を検討し、教員参加型の交流会を開催した〔資料 2-6-307〕。

<自己評価>

学生生活に関する意見・要望をくみ上げる組織体制を構築し、改善に活用している。

2-6-③ 学修環境に関する学生の意見・要望の把握・分析と検討結果の活用

<事実の説明>

[多摩キャンパス]

- (1)「学生満足度・学生生活実態調査」における「教室」に対する満足度の向上のため、改善工事等を継続して行っている〔資料 2-6-116〕。
- (2) コロナ禍で就職活動がオンラインに移行している中、「自宅にオンライン面接に耐えうる環境が無い」との意見をくみ上げ、学内に「オンライン面接用ボックス」を設置した [資料 2-6-117]。

[湘南キャンパス]

- (1) 平成 30(2018) 年度の「学生満足度・学生生活実態調査」で、W 棟施設設備(3 階の固定 机・椅子の教室及びトイレ)への不満〔資料 2-6-224〕を認識した。
- (2) 改修に向けた予算措置を行い、令和 2(2020) 年度に W 棟施設設備を改修した〔資料 2-6-225〕。
- (3) 令和 2(2020) 年度の調査結果〔資料 2-6-226〕では、「W 棟 3F の教室」「W 棟 トル」に関する不満度が大きく低下し、満足度の向上が確認できた〔資料 2-6-228〕。

[品川サテライト]

- (1)院生の意見をくみ上げ、全教室の床を張替えた〔資料 2-6-308〕〔資料 2-6-309〕。
- (2)「プロジェクターの光源が弱く、資料が見え難い」との意見があり、レーザー光源のプロジェクターを導入した〔資料 2-6-309〕〔資料 2-6-310〕。

<自己評価>

学生の意見・要望をくみ上げ、課題を把握し、それに伴う予算措置を行い、改善できていると評価している。

(3) 2-6 の改善・向上方策 (将来計画)

- (1) 学生の意見・要望の把握・分析と検討結果の活用
 - ①建設的な意見・要望を引き出すアンケートに向けて、工夫・改善を行う。
 - ②「学生満足度・学生生活実態調査」等の学生アンケートの回収率を上げる。
 - ③学生の意見・要望の把握・分析を行い、検討結果の活用や関係者へのフィードバックができるよう、組織横断的な運営を迅速に行う。
 - ④具体的な結果を学生にフィードバックし、満足度向上につなげる。
- (2)学修支援に関する PDCA ~具体的改善策
 - ①経営情報学部
 - ・令和 3(2021)年度もコロナ禍対策から、引き続き、施設や学修において利用制限を 設ける可能性がある。令和 2(2020)年度の課題を踏まえ、履修登録の前倒しや多ク ラス展開等の改善を進めることで、満足度を向上させる。
 - ・「学修サービス」の利用者増を目標に、オンラインを有効活用し、対面以外でのサービス提供を行う。
 - ・「図書館」では、蔵書の充実のため電子図書館サービスを推進し、新刊本を積極的に 購入・提供する。
 - ・「メディア・サービス」の満足度向上を目標に、わかりやすい対応を心掛けるとともに、オンライン(Web)での情報提供を充実させる。
 - ②グローバルスタディーズ学部
 - ・学生の意見を直接くみ取る仕組みを検討する。
 - ・図書館へのブラインド設置を検討する。
 - ③経営情報学研究科

論文指導強化のため、従来の論文基礎講座に加え、新たに論文指導ガイドブックを作成する。

(4)学修環境に関する PDCA ~具体的改善策

学生・院生の意見・要望も踏まえ、施設設備等修繕及び更改計画の確認・更新を常に行い、予算化の上、実行して行く。

①湘南キャンパス

「Suggestion Box」での要望をくみ上げて、令和 3(2021)年度に体育館内部の改修を行う計画である。

- ②品川サテライト
 - ・ハイフレックス授業の向上のため、360°型カメラを全教室に設置し、リアリティーを追求する。
 - ・ラウンジ内書架スペースを拡大し、240 冊の配架増とする〔資料 2-6-311〕。

[基準2の自己評価]

経営情報学部、グローバルスタディーズ学部及び大学院経営情報学研究科が、それぞれ にアドミッション・ポリシーを定め、その周知も十分に行われ、学部の定員を着実に充足 し、在籍者数を適正な範囲で管理している。

教職協働による学生への学修支援方針の策定、計画立案、効果測定を体系的に行い、実施体制を適切に整備・運営している。キャリア支援については教職協働で密に連携をとり、情報提供による相談・助言体制を適切に整備運営し、就職率を保持するとともに、その質を高めている。学生生活の安定のため、大学独自の奨学金制度、健康相談、心的支援などの体制を整備し適正に運営している。また、適切な規模の図書館を有しており、十分な学術情報資料を確保している。

学生の意見・要望を把握し、多面的な分析を行い、フィードバックを行う体制を構築し、 学生満足度の向上につなげている。

基準 3. 教育課程

- 3-1. 単位認定、卒業認定、修了認定
- 3-1-① 教育目的を踏まえたディプロマ・ポリシーの策定と周知
- 3-1-② ディプロマ・ポリシーを踏まえた単位認定基準、進級基準、卒業認定基準、修了 認定基準等の策定と周知
- 3-1-③ 単位認定基準、進級基準、卒業認定基準、修了認定基準等の厳正な適用
 - (1) 3-1 の自己判定

「基準項目3-1を満たしている。」

- (2) 3-1の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)
- 3-1-① 教育目的を踏まえたディプロマ・ポリシーの策定と周知

<事実の説明>

[経営情報学部] [グローバルスタディーズ学部] [経営情報学研究科]

学則上の教育目的を踏まえ、教育目標に沿って、育成する人材、学位授与方針を明確にし、平成 28(2016)年度に両学部・大学院のディプロマ・ポリシー(以下、「DP」と略すこともある。)を改定した。

学則第1章 総則

(目的)第1条 多摩大学(以下「本学」という。)は、永年に及ぶ産業教育における経験を基盤とし、国際化・情報化時代に即応して、学生に高度な外国語能力と世界に通用する教養・最新の経営知識及び的確な情報処理能力を修得せしめ、国際的ビジネスの場で活躍できる人材の育成を目指すとともに、わが国の産業社会の健全たる発展に寄与する指導的人材を育成することを目的とする。

また、必要な「学修成果目標」を DP に設定し、現実に即した明快な DP としている。この育成する人材を、「学位授与方針」として DP にて明確に定め、学則第 40 条により学位を授与している。

周知に関しては、本学のホームページで広く開示している。また、シラバス乃至学生便 覧に記載し、そして、非常勤教員にも徹底している。

[経営情報学部]

本学部で育成する人材につき、学則第5条第2項で「経営情報学部は、企業経営、情報科学に関する学術と応用を教育研究し、高度の経営情報知識と、これを支える豊かな教養とを合わせ備えた創造的、実践的な問題解決能力を有する人材を育成することを目的とする。」と定めている。これに基づき、「学士(経営学)」を授与している。

- (1)学科ごとに DP を制定している [資料 3-1-101] [資料 3-1-102]。
- (2) 本学のホームページ [資料 3-1-103] やシラバス [資料 3-1-104] にも掲載し、広く周知している。
- (3) DP の「学位授与方針」は次のとおりである。

経営情報学部の教育課程においては、以下の学修成果目標を達成し「志」を実現できる

力すなわち「学士力」を備え、学則に定める単位数などの卒業要件を満たした者に卒業を認定し、学位を授与する。

- (4) DPの「学修成果目標」は次のとおりである(項番はママ。)。
 - (1)知識と理解【グローカル社会に対する理解】基礎的な学力を養い、グローバルとローカルの関係性を意識しながら産業社会で発生する様々な問題に対処していける専門的能力を体系的に修得する。
 - (2)思考と判断【考え抜く力】現状を分析して課題を明らかにできる課題発見力、課題解決に向けたプロセスを明らかにして準備できる計画力、課題に対して新たな価値や解決方法を生み出せる創造力を修得する。
 - (3)関心と意欲【社会の発展に貢献する力】物事に積極的に取り組む主体性や目的に向かって周囲の人を動かしていける巻き込み力、失敗を恐れずに粘り強く行動していける実行力を身につけ、国際的ビジネスの場で活躍するとともに、わが国の産業社会の健全たる発展に貢献できるようになる。
 - (4)表現と技能【役割分担により組織目標の達成に貢献する力】自分の意思をわかりやすく伝えることができる発信力や、聞き上手になって積極的に相手の意見を受け止められるようになる傾聴力、組織の中で自分がどのような役割を果たすべきなのかが理解できる状況把握力や協調性を身につけることで、コミュニケーション能力を高め、所属する組織や社会の活動に貢献できるようになる。
 - (5)高い志【環境対応能力と先進性】社会における多様な価値観や文化的な背景に対する理解や配慮ができる多様性や、社会のルールや約束を守ることができる規律性を 身につけ、社会の発展に積極的に関与していくという高い志を確立する。

[グローバルスタディーズ学部]

本学部で育成する人材につき、学則第5条第3項で「グローバルスタディーズ学部は、 文明・歴史・経済・多文化交流などに関する学術と応用を教授研究し、語学力を活用した コミュニケーション能力とグローバルな問題を解決できる能力を持ち、国際基準の知識と これを支える教養をもとにグローバルな舞台で活躍できる人材を育成することを目的とす る。」と定めている。「学位授与方針」をDPにて明確に定め、学則第40条により学位「学士(グローバルスタディーズ学)」を授与している。

(1) DP の「育成する人材」からの抜粋

グローバルスタディーズ学部では、「多摩グローカル人材」の具体像として、文化・社会・経済・多文化交流などに関する学術と応用を教育研究し、語学力を活用したコミュニケーション能力とグローバルな問題を解決できる能力を持ち、国際基準の知識とこれを支える教養をもとにグローバルな舞台で活躍できる人材を育成する。

(2) DP の「学位授与方針」は次のとおりである。

グローバルスタディーズ学部の教育課程においては、以下の学修成果目標を達成し「志」 を実現できる力すなわち「学士力」を備え、学則に定める単位数などの卒業要件を満た した者に卒業を認定し、学位を授与する。

- (3) DPの「学修成果目標」は次のとおりである(項番はママ。)。
 - (1) 知識と理解【グローカル社会に対する理解】

基礎的な学力を養い、湘南地域や日本の文化・歴史・風土を学び、日本とは何かを 説明するための専門的知識を修得する。また、日本とは異なる文化や習慣・価値観 について、専門的知識を体系的に修得するだけではなく、これらを理解し受け入れ ることができる。

(2) 思考と判断【考え抜く力】

現状を分析して、グローバルな課題を明らかにできる課題発見力、課題の解決に向けたプロセスを明らかにし準備する計画力、課題に対して新たな価値や解決方法を 生み出せる創造力を修得する。

(3) 関心と意欲【社会の発展に貢献する力】

物事に積極的に取り組む主体性や目的に向かって周囲の人を動かしていける巻き込み力、失敗を恐れずに粘り強く行動していける実行力を身につけ、グローバルな舞台で活躍するとともに、国際社会の発展に貢献できるようになる。

- (4)表現と技能【役割分担により組織目標の達成に貢献する力】 日本語だけではなく、グローバルな共通語としての英語によるコミュニケーション 能力を修得し、情報や知識を複眼的、論理的に分析し表現できるようになる。
- (5) 高い志【環境対応能力と先進性】

大学卒業後も自律・自立して学習できる生涯学習力と、グローバルな課題解決の一端を担い、地球社会の未来に貢献しようとする姿勢を身につけ、自らを律しながら湘南地域からグローバルな舞台まで活躍し、地球社会の未来に貢献できるようになる。

(4) グローバルスタディーズ学部では、DP を「学生ハンドブック」[資料 3-1-201] に記載し、学修成果目標について、入学時オリエンテーションで説明している[資料 3-1-202]。また、大学ホームページ上で公表している[資料 3-1-203]。

[経営情報学研究科]

本研究科は、「広い視野に立って精深な学識を授け経営情報学の研究教授を通じて創造的問題解決能力を有する高度な専門的職業人の育成」を使命・目的としている(大学院学則第1条〔資料 3-1-301〕)。また、本研究科が育成する人材像は、「イノベーターシップ人材」である。「イノベーターシップ人材」とは、「現代の志塾」という教育理念に基づき、現在の課題に正面から向き合い、持続可能な未来の社会を創造する高い志を見出し、それを実現できる高い専門能力のある人材である。この人材像に沿って、令和元年(2019)年度に、教授会を経て、大学運営会議〔資料 3-1-302〕にて新たな DP を制定した。

- (1)「学位授与方針」を明確にした DP を、本学のホームページで広く開示している〔資料 3-1-303〕。また、「院生ハンドブック」に掲載し〔資料 3-1-304〕、院生に周知している。 (2) DP の「学修成果目標」は次のとおりである(項番はママ。)。
 - (1)知識と理解(最新ビジネス環境への理解) 最新ビジネス環境を取り巻く時代認識と世界認識を理解し、ビジネス環境で生じる 課題を発見できる先端的な専門的能力を体系的に修得する。
 - (2) 思考と判断(実践知考具をもとにした知的課題解決力) 常に変化するビジネス環境での課題を解決するために、デジタル技術を活用して、

ありうる社会を考える未来構想力、課題に対して新たな価値や解決方法を生み出せる戦略力・創造力を修得する。

(3) 関心と意欲(社会を変革しようとする力)

最新ビジネス環境の変革に積極的に取り組む主体性やビジネスでの目的・目標達成のために社会や企業を変革しようとするイノベーターシップをもとに種々の状況でも粘り強く考え突破できる実行力を身につけ、ビジネスの場で活躍するとともに、わが国の産業社会の健全たる発展に貢献できるようになる。

(4)表現と技能(イノベーションを創り出す力)

高度の情報収集能力と分析能力をもとにして、自分の意思を論理的に表現できる発信力や、積極的に相手の意見を取り入れることができる傾聴力、組織の中での自分の役割を理解できる状況把握力や協調性を身につけることで、コミュニケーション能力を高め、所属する組織や社会の活動が継続的に発展すること貢献できるようになる。

(5) 志 (環境理解力と関与力)

多様な価値観を理解しながら、より幸福な社会を実現するために、社会の発展に積極的に関与していくという高い志を確立する。

(3) DP に関して外部環境や時代認識との差異がないかを毎年検証している。令和 2(2020) 年度の検証では、問題が無いことを確認し、変更する必要が無い、との結論となった〔資料 3-1-305〕。

<自己評価>

教育目的を踏まえた DP を策定し、周知している。

- 3-1-② ディプロマ・ポリシーを踏まえた単位認定基準、進級基準、卒業認定基準、修了 認定基準等の策定と周知
- 3-1-③ 単位認定基準、進級基準、卒業認定基準、修了認定基準等の厳正な適用 <事実の説明>

[経営情報学部] [グローバルスタディーズ学部]

単位認定、進級及び卒業認定等は「多摩大学学則」(第 31、32、34、38、39 条) [資料 3-1-105] [資料 3-1-204]、「多摩大学学則別表第 1」[資料 3-1-205]、「多摩大学履修規程」 [資料 3-1-106] に定めている。さらに、シラバス [資料 3-1-107] 乃至「学生ハンドブック」にも記載している [資料 3-1-206]。なお、「進級」については、令和 3(2021)年 4 月 1 日付の学則変更で規程化し、明確化した。

- (1) 履修及び成績については、「学則」第 31、34 条〔資料 3-1-208〕に定め、単位修得の認定は、「学則」第 32 条に定めている。詳細は、「多摩大学履修規程」〔資料 3-1-106〕〔資料 3-1-209〕及び「多摩大学成績評価規程」〔資料 3-1-210〕に定めている。教員は、シラバス〔資料 3-1-108〕〔資料 3-1-211〕に科目毎の評価方法・基準を記載し評価を行っている。
- (2) 進級及び卒業は、「学則」別表第1〔資料 3-1-109〕に定め、「カリキュラム表」〔資料 3-1-110〕で学生に周知している。なお、経営情報学部の進級要件に関しては、令和2(2020)

年度に「学則」別表第1に明確に記載した。

- (3) 早期卒業は、「学則」第39条第2項〔資料3-1-105〕〔資料3-1-212〕に定めている。早期卒業について必要な事項は、「多摩大学早期卒業規程」〔資料3-1-111〕〔資料3-1-213〕、両学部の「早期卒業細則」〔資料3-1-112〕〔資料3-1-214〕に定めている。
- (4) 「カリキュラム・マトリックス」
 - ①DPの「学修成果目標」について、各科目との関連性を「カリキュラム・マトリックス」 〔資料 3-1-113〕により見える化した。
 - ②「カリキュラム・マトリックス」はシラバスに記載している〔資料 3-1-216〕。
 - ③各科目のシラバスにおいても DP との対応欄を設け「カリキュラム・マトリックス」にある項目を記載している。
- (5) DP の「学修成果目標」の修得状況について、「T-NEXT」の「学修ポートフォリオ」機能 〔資料 3-1-215〕で見える化した。
- (6) GPA の活用
 - ①経営情報学部では、成績優秀者奨学金候補生の選考等に GPA を活用している [資料 3-1-114]。成績優秀者奨学金制度は、特に学力が優れている者に対する奨励を目的としており、各学期の評定平均 GPA 上位者 20 人に対して奨学金を支給する制度である。
 - ②グローバルスタディーズ学部では、海外留学奨学金・成績優秀者奨学金の選考、早期卒業希望者の認定要件及び卒業時成績優秀者表彰等〔資料 3-1-219〕及び一部の科目の履修条件〔資料 3-1-220〕等に GPA を活用している。なお、令和 4(2022)年度カリキュラムより、前学期の GPA に応じて履修登録単位数の上積みを可能とする方向で検討を進めている〔資料 3-1-221〕。
- (7)「ディプロマサプリメント」[資料 3-1-217]

グローバルスタディーズ学部では、令和 2 (2020) 年度 3 月卒業者に、「学修成果目標」の 修得状況や TOEIC スコア等を記載した「ディプロマサプリメント」を発行した。また、 再発行申請があった場合に対応できる体制を整備した〔資料 3-1-218〕。

〔経営情報学研究科〕

学位の授与方針・授与基準は、「多摩大学大学院学位規程」〔資料 3-1-306〕に定めている。同規程等に基づき、教授会での審査の評価方針を定め、各教員へ周知徹底している〔資料 3-1-307〕。修了要件の基準等に関しては、次のとおりである。

- (1) 単位認定、修了要件の基準を「多摩大学大学院学則」第 30 条〔資料 3-1-308〕、第 35 条 〔資料 3-1-309〕にそれぞれ適切に定め、「院生ハンドブック」〔資料 3-1-310〕にも記載し、厳正に適用している。
- (2) 修了要件は、「学則」別表第1〔資料3-1-311〕に適切に定めている。
- (3) 修了要件を明記した「カリキュラム表」を院生に配布し、周知している〔資料 3-1-312〕。
- (4) DP の「学修成果目標」について、各科目の対応を明確にした〔資料 3-1-313〕。
- (5)シラバス内の記述・評価基準等を、研究科長や教務委員が厳重に第三者チェックしている [資料 3-1-314] [資料 3-1-315]。
- (6)学位論文には、修士論文と特定課題研究論文(実践知論文)の2種類を設けている〔資料 3-1-316〕。

- ①学位論文の評価基準を定め、ホームページ上に公表している〔資料 3-1-317〕。
- ②学位論文に必要な実践的アドバイスを院生が数多く受けられる仕組みを構築している [資料 3-1-318]。
 - ・1 人の主査教員、1 人以上の副査教員から「論文指導」を受けることを徹底するため、 指導教員等を報告する「届」の提出を院生に課している。
 - ・副査教員 [資料 3-1-319] は、専任教員の他、研究科教授会の議を経て客員教授から も選出することができる(学則第 32 条第 4 項第 5 項) [資料 3-1-320]。
- ③「論文審査」は、予備審査〔資料 3-1-321〕と最終審査〔資料 3-1-322〕の 2 段階からなっている。
 - ・審査の客観性・透明性を高めるために、「予備審査会」での指導項目を本人へフィー ドバックし、その結果を指導教員へ報告している〔資料 3-1-324〕。
 - ・最終審査の結果をもとに教授会内の「審査委員会」で審議・決定している〔資料 3-1-323〕。
- (7) GPA は、留学生学費減免の選考〔資料 3-1-325〕に活用している。

<自己評価>

単位認定、進級及び卒業認定等の基準を適切に定め、成績評価と併せ厳正に適用している。また、GPA は、積極的に運用・活用している。

(3) 3-1 の改善・向上方策(将来計画)

- (1)外部環境の変化等を見定めて、時代の要請を考慮し必要に応じて DP を進化させていく。
- (2)シラバスにおいて、各科目の評価方法、評価基準のわかりやすい記載に努める。
- (3)「学修ポートフォリオ」の掲載情報に新たな学修状況項目を追加し、活用を推進する。
- (4) グローバルスタディーズ学部
 - ①「学修ポートフォリオ」機能を活用する。
 - ・学生による学修目標及び振り返りの入力
 - 教員からのコメントによるフィードバック
 - ②「ディプロマサプリメント」の項目を見直す。
- (5) 経営情報学研究科

学位論文の評価基準に基づき、論文ルーブリックを完成させる。

3-2. 教育課程及び教授方法

- 3-2-① カリキュラム・ポリシーの策定と周知
- 3-2-② カリキュラム・ポリシーとディプロマ・ポリシーとの一貫性
- 3-2-③ カリキュラム・ポリシーに沿った教育課程の体系的編成
- 3-2-④ 教養教育の実施
- 3-2-⑤ 教授方法の工夫・開発と効果的な実施
- (1) 3-2の自己判定

「基準項目3-2を満たしている。」

- (2) 3-2 の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)
- 3-2-① カリキュラム・ポリシーの策定と周知

<事実の説明>

〔全学〕

- (1) 基準 3-1 にて記述したとおり、本学の教育目的、そして、両学部・大学院の教育目的、 育成する人材像を学則で明確に定めている〔資料 3-2-301〕。学則の目的及び DP を踏ま えて、カリキュラム・ポリシー(以下、「CP」と略すこともある。)を策定した。
- (2) CP の策定やカリキュラム編成は、教授会が定める方針に基づき「教務委員会」にて審議する事項となっている [資料 3-2-101] [資料 3-2-203] [資料 3-2-302]。
- (3) 平成 28 (2016) 年度に両学部・大学院の CP を大学運営会議で改定した〔資料 3-2-205〕。 学生が修得すべきスキル・能力とカリキュラムの関係が明確になり、より体系的な学修 が可能となった。
- (4) CP の明示・周知は、大学ホームページ等で行っている [資料 3-2-106] [資料 3-2-206] [資料 3-2-303]。また、「シラバス」[資料 3-2-104]、「学生ハンドブック」[資料 3-2-207]、「院生ハンドブック」[資料 3-2-304] 上で明示・周知している。
- (5)シラバスを電子データ化し、学修支援システム「T-NEXT」にアップし、学生の利便性を 高めている。

〔両学部〕

令和元(2019)年度に第三期「中期計画(2020-2024)」〔資料 3-2-102〕〔資料 3-2-201〕を 策定し、年度毎にブレイクダウンした「事業計画」〔資料 3-2-103〕〔資料 3-2-202〕の達成 を念頭に、CP に沿った委員会運営、教育課程運営を行っている〔資料 3-2-203〕〔資料 3-2-204〕。なお、経営情報学部では、令和元(2019)年度に学科ごとの CP を策定した〔資料 3-2-105〕。

〔経営情報学研究科〕

基準 3-1 で記述した DP の人材像に沿って「イノベーターシップ人材」を育成するため、DP で掲げた 5 つの「学修成果目標」を達成するための CP を策定した。

(1)CP からの抜粋

持続可能な未来の社会を創造する高い志を見出し、それを実現できる高い専門能力のあるイノベーターシップを学修できる包括的な科目群を展開する。

(2)全ての科目において、DP の 5 つの「学修成果目標」に挙げられたスキル・能力の何れかと紐づけした。そして、シラバスに明記している〔資料 3-2-305〕。

<自己評価>

教育理念、教育目標に沿った CP の明確化を組織的に行っている。その明示・周知については、ホームページ、シラバス等で行っており、適切に対応していると評価している。

3-2-② カリキュラム・ポリシーとディプロマ・ポリシーとの一貫性

<事実の説明>

CP と DP の一貫性を見える化するため、各部門で「カリキュラム・マトリックス」を作成し、シラバスに掲載している [資料 3-2-108] [資料 3-2-208] [資料 3-2-209] [資料 3-2-306]。(基準 3-1 における「カリキュラム・マトリックス」を参照)。「カリキュラム・マトリックス」に加えて、各部門では次の工夫を行っている。

[経営情報学部]

「教務委員会」が中心となり、令和 3(2021)年度カリキュラムにおける「カリキュラム・マップ」[資料 3-2-107] 及び「カリキュラム・マトリックス」[資料 3-2-108] を作成した。 CP で謳っている「(1)ゼミ中心教育カリキュラム」、「(2)実践的知識獲得のための講義カリキュラム」が DP のどの部分に関連付けられているかが一目で分かるよう工夫した。

[グローバルスタディーズ学部]

- (1)学則・DP に「語学力を活用したコミュニケーション能力」を明記している本学部では、「AEP(英語集中教育)」を設置し、「表現と技能」、及びグローカル社会に対する「知識と理解」の修得に注力して教育を行っている「資料 3-2-212」。
- (2) 教職課程においては、DPの「学修成果目標」の「社会の発展に貢献する力」に軸足を置いている〔資料 3-2-210〕。令和 2(2020)年度は、課程修了の第 4 期生 3 人が中学校・高等学校英語教員免許を取得した〔資料 3-2-211〕。

[経営情報学研究科]

フィールド内科目も DP に対応したカリキュラム構成とし、DP と CP の一層の一貫性を図っている。

<自己評価>

- (1)「カリキュラム・マトリックス」により、CP と DP の関連性、整合性、一貫性を客観的に見える化している。
- (2) 各部門では、一貫性に関する独自の工夫を行っている。

3-2-③ カリキュラム・ポリシーに沿った教育課程の体系的編成

<事実の説明>

[全学]

- (1)シラバス〔資料 3-2-109〕は、本学専任教員によるチェックを実施し、適切に整備している〔資料 3-2-110〕〔資料 3-2-226〕〔資料 3-2-227〕〔資料 3-2-324〕。
- (2)「教室外学修の指示」については、シラバスの記載項目に「準備学習の時間(予習・復習等 1.5 時間以上)及び具体的な内容」を設けている〔資料 3-2-111〕〔資料 3-2-225〕 〔資料 3-2-323〕。
- (3) いわゆる「キャップ制」に関しては、両学部とも履修登録単位数の上限を設定し、単位制度の実質化を図っている〔資料 3-2-112〕〔資料 3-2-224〕〔資料 3-2-325〕。
- (4) 多摩市役所から、各部門の学位授与方針や教育方針についての意見を聴取した(9月25日) [資料3-2-117]。

[経営情報学部]

- (1)教育課程の体系的編成
 - ①カリキュラムを「産業社会科目群」、「問題解決学科目群」に分類し、科目の位置付け を明確にしている〔資料 3-2-113〕。
 - ②プレゼミ・ホームゼミ・インターゼミからなる 4年間を通じてのゼミを徹底するため、 平成 31 (2019) 年度カリキュラムより「ホームゼミ II~VI」を必修科目化した〔資料 3-2-113〕。2年次から 4年次までの3年間は、担当教員の指導の下、特定の専門分野を 深堀りするための演習を行っている。
 - ③「アクティブ・ラーニングプログラム」を分野別、体系的に構築した〔資料 3-2-114〕。
- (2)大学での学修に必要とされる基本的なスキルや態度を身に付けるため、「初年次教育」を指定した〔資料 3-2-115〕。
- (3) キャリア科目を体系的に配置した〔資料 3-2-116〕。

[グローバルスタディーズ学部]

教育課程を、「基礎教育科目」と「専門教育科目」から体系的に編成している。

- (1)「基礎教育科目」はグローバル時代を理解するための基礎的な知識・技能を身につけること等を目的としている。初年次において「AEP(英語集中教育)」を全員必修とし、英語によるコミュニケーション能力の「聞く」「話す」「読む」「書く」という4つの要素のバランスよい修得を目指している〔資料3-2-220〕〔資料3-2-221〕。
- (2)「専門教育科目」には「ホスピタリティ・マネジメントコース」と「国際教養コース」 の2つのコースの科目を設けている〔資料 3-2-213〕。
 - ①ホスピタリティ・マネジメントコース

観光人材育成に向けて、観光を含めたホスピタリティと英語を基礎とした科目を配置 している〔資料 3-2-214〕。

- ・ホテル業界に精通した教員によるホテル系の科目を開講している「資料 3-2-215」。
- ・「世界遺産検定」は、計42人が合格した〔資料3-2-216〕。
- ・「中国百科検定」は、7人が合格した〔資料3-2-217〕。

②国際教養コース

- ・令和 3(2021)年度に新科目「地球社会と中東」を設ける〔資料 3-2-218〕。
- (3)ゼミ教育は学生の育成に大きな効果があるだけではなく、就職支援としても重要であることから、履修者の増加等、充実を図っている。
 - ①秋学期のゼミ履修者数は、137人(3年生89人、4年生48人)であった〔資料3-2-222〕。
 - ②「インターゼミ」履修者数は、のべ2人(春学期1人、秋学期1人)であった〔資料3-2-223〕。
- (4) 令和 3(2021) 年度シラバスの改善
 - ①「フィードバックの要領」を新規項目として追加し、全教員に記載を依頼した。
 - ②全授業につき、英文・和文の表記を全教員に依頼した〔資料 3-2-228〕。
- (5)多摩市役所からの意見聴取(上述、9月25日)では、本学部のDP・CP等について説明し、 学生が地域を理解できるような科目を構築する上での切り口として、「少子高齢化」、「コ ミュニティの形成」、「地域の人が困っていること」、「地域の担い手」、「新型コロナによ

る影響」、「持続的なコミュニティ」及び「歴史」等が有効な視点になりえるのではないかとの意見を聴取した「資料 3-2-229」。

(5)9月に、実務経験(5年以上)のある非常勤教員との面談を実施した〔資料 3-2-230〕。

〔経営情報学研究科〕

CPで明示しているとおり、持続可能な未来の社会を創造する高い志を見出し、それを実現できる高い専門能力のある「イノベーターシップ」を学修できる包括的な科目群を展開している。

- (1) 教務委員会の下位組織である「カリキュラム小委員会」が中心となり、DP・CP をもとに、院生による授業評価「VOICE」や履修者人数等を検証し、令和 3(2021) 年度のカリキュラム編成・科目編成を行った〔資料 3-2-307〕。
 - ①「教育群」は、6フィールドからなる「実践知考具」、5フィールドからなる「最新ビジネス実践知」、3フィールドからなる「教養基盤」で構成している〔資料 3-2-311〕。
 - ・各フィールドのカテゴリーに全ての教員(専任・非常勤)が割り振られ、教務委員会の下、「フィールドミーティング」に参加している。
 - ・「フィールドミーティング」では、各教員が所属しているフィールドの教育課程の編成、自らの実務経験に基づく最前線事例を教育課程に取り込むための検討、有益な教育技法の共有等をすることにより教育の質の向上を図っている〔資料 3-2-309〕 〔資料 3-2-310〕。
 - ②「学位論文」又は「特定課題研究論文」は、修了要件として全院生に課し、指導を行っている〔資料 3-2-314〕〔資料 3-2-315〕。
 - ・DP を修得したビジネスパーソンを育て上げる集大成として、「論文」を位置づけている〔資料 3-2-316〕~〔資料 3-2-319〕。
 - ・「論文」の評価基準に基づくルーブリックの作成の検討を行った結果、修士論文と実 践知論文の2通りのルーブリックを令和3(2021)年度内に作成することとなった。
 - ③「論文演習」
 - ・在学中に、最大3科目を履修することができる〔資料3-2-320〕。
 - ・令和 2(2020)年度入学生より、「論文演習 I」「同 III」「同 III」の 3 科目の内、何れ かの単位修得を必須とする選択必修科目に変更した〔資料 3-2-321〕。
 - ④「ビジネスデータサイエンス」、「ルール形成戦略」、「ソーシャルインパクトビジネス」 の専門性の高いフィールドについては「専門認定」履修を設定している〔資料 3-2-322〕。
- (2) スターバックスコーヒージャパン株式会社、株式会社編集工学研究所と授業に関する 覚書を締結した。それぞれ、共同プログラムの講義を開講している〔資料 3-2-312〕。
- (3) 令和 2(2020) 年度の寄付講座は、日本アイ・ビー・エム株式会社からの 2 講座となっている [資料 3-2-313]。
- (4) 多摩市役所(上述、9月25日)及び協立情報通信株式会社から意見聴取
 - ①今後、「リーダー」となる上で、ファシリテーターの役割が重要であり、傾聴して必要な事象を見極める力が必要であり、そのような能力を身に付ける授業が必要ではないかとの意見が出された。
 - ②その意見を教育課程に反映し、令和 3(2021)年度に「オーセンティックリーダーシッ

プ」を新規で開講する〔資料 3-2-308〕。

<自己評価>

- (1) CP に沿った体系的な教育課程を編成し、シラバスを適切に整備している。
- (2) CAP 制や教室外学修の指示で単位制度の実質化を図っている。
- (3)包括連携協定等を締結している先から、カリキュラムに関する意見聴取を行っている。

3-2-④ 教養教育の実施

<事実の説明>

〔全学〕

「学則」第1条、第5条で謳われている「教養」は両学部のDP・CPへ展開している。

- (1)「教学マネジメント会議」において、全学的な見地から各部門の教養教育のあり方や今後の課題を検討している「資料 3-2-118」。
- (2)各部門では、教授会のもと、「教務委員会」が「教務課」と連携し、教育目標の達成に向け、CPに基づいた教養教育の体系化に尽力している。

〔経営情報学部〕

教養教育科目担当教員3人を中心とした体制を構築し、「カリキュラム・マップ」「カリキュラム・マトリックス」や「初年次教育」等、カリキュラム全体を俯瞰しながら、教養教育科目の体系化及び充実を図っている。

- (1)本学部での教養教育のあり方は、他大学で見受けられる「一般教養教育」とは一線を画している。「実学」を志向していることから「一般教養」は最小限に収め、経営情報学による課題解決能力の基盤を身に着ける科目で教養教育を組み立てている。CPで明示しているとおり、本学部のカリキュラムは、「豊かな人格形成の基礎となる教養と産業社会に関する基礎的な理解を得ることを目的とする『産業社会科目群』と、特定の専門領域に関する問題を探求する『問題解決学科目群』によって構成」されている。
- (2) 平成 30 (2018) 年度より、主に初年次教育科目の「スタディスキル入門」「ビジネススキル入門」「ライティングスキル」「アドバンスド・ライティングスキル」「IT コミュニケーション入門」の多クラス開講等を実施し、スキル系教養教育の充実を図っている〔資料 3-2-119〕。

[グローバルスタディーズ学部]

4人の教養教育担当教員を中心に、教養教育のあり方について専門的に検討している〔資料 3-2-231〕。

- (1)カリキュラムは、「基礎教育科目」、「専門教育科目」及び「教職課程」で構成されている。基礎教育科目では「グローカル社会に対する理解と考え抜く力を養うために幅広い分野を展開」しており、その中でも共通一般科目は「豊かな人格形成の基礎となる教養と国際社会に対する基礎的な理解を得ることを目的」としている〔資料 3-2-232〕。
- (2)令和4(2022)年度カリキュラム改定に向けて、教養科目を基礎教育科目群の共通科目群に位置付ける検討が進んでいる。教養科目の位置付けの明確化等を推進していく予定で

ある〔資料 3-2-233〕。

〔経営情報学研究科〕

大学在学時に教養教育を受けている社会人院生に対しても、教養教育を提供している。

- (1) 教養教育科目として、教養基盤フィールドに 20 科目を配置している〔資料 3-2-326〕。
- (2) 専攻分野に関連する分野の基礎的素養を涵養する科目として、主に「実践知考具群」に選択必修科目を配置しており〔資料 3-2-327〕、基礎的な内容の理解が得られるようにしている。
- (3)院生に対して、「現代世界解析講座(リレー講座)」(後述)の受講を奨励している。令和元(2019)年度はのべ4人の受講者であったが、令和2(2020)年度はのべ22人へと増加した〔資料3-2-328〕。

<自己評価>

教養教育が体系的に実施されるように、カリキュラムは整備されていると評価している。

3-2-⑤ 教授方法の工夫・開発と効果的な実施

<事実の説明>

[全学組織]

全学組織として、「多摩大学アクティブ・ラーニングセンター」を設置し、アクティブ・ラーニング(以下、「AL」と略すこともある。)を中心に、教授方法の工夫・開発と効果的な実施に努めている。「多摩大学アクティブ・ラーニングセンター規程」[資料 3-2-329]では、第3条第2号で、「AL企画部門は、ALに関する教授内容及び教授方法に関する開発、並びに ALに関する設備企画を行う。ただし、その具体化に関しては、教務委員会と連携し、教務委員会が決定する。」と規定している。また、同8条により、「多摩大学アクティブ・ラーニングセンター運営委員会細則」を定め、「運営委員会」が全学的な審議を行っている。

[全学横断]

(1)「インターゼミ(社会工学研究会)」

各々の学部・研究科がその特色を活かした専門分野の教育を行うだけでなく、学長主宰の全学横断の課題解決型ゼミ「インターゼミ」を実施している。

- ①毎週土曜日に九段サテライトで春・秋学期を通して開講し〔資料 3-2-001〕、2 学部と大学院から学生が参加するのみならず、大学院修了生も参加する。
- ②令和2(2020)年度は、経営情報学部生22人、グローバルスタディーズ学部生1人、大学院経営情報学研究科生9人、大学院修了生10人の計42人が4つのチームに分かれ、チーム毎に研究テーマを定めて文献研究とフィールドワークを行い〔資料3-2-002〕、最終的に研究論文を書き上げた〔資料3-2-003〕。
- ③両学部及び研究科より 13 人の教員が参画し、担当チームを定め、指導に当たった〔資料 3-2-004〕。
- ④活動内容及び成果物を本学ホームページ上に公開している。

- (2)学長監修「現代世界解析講座(リレー講座)」~「特別講座 I・II」
 - 全学のみならず対象を拡大した地域横断教育への取り組みとして「現代世界解析講座(リレー講座)」がある。これは、各界の碩学を講師として招き、現代社会が抱えている問題意識を提起し、時代認識を深めるものである〔資料 3-2-005〕。
 - ①地域住民も参画する公開講座であるが、学部生および大学院生も受講し〔資料 3-2-006〕、通常講義では得難い学習経験を提供している。学生は単に講演を拝聴するだけでなく聴講内容のまとめやレポートの提出を行い、教員がそれを評価してフィードバックを行うことで、教育効果を高めている。
 - ②令和 2(2020)年度はコロナ禍から春学期の学生受講を中止したものの、秋学期はライブ配信もしくはオンデマンド視聴の形態にて受講機会を提供し、両学部及び研究科合計で495人の学生が受講した[資料3-2-007]。

〔両学部〕

教授方法の工夫・開発と効果的な実施により、教育の質を向上させるために、各学部に「アクティブ・ラーニング委員会」を設置している〔資料 3-2-242〕。AL 委員会は、「多摩大学アクティブ・ラーニング委員会規程」第8条第1号第2号第7号〔資料 3-2-124〕〔資料 3-2-243〕に基づき、AL、FD等、教育の質向上に努めている。

[経営情報学部]

- (1)様々な工夫を凝らした「AL プログラム」を企画・実施し、のべ302 人が参加、のべ295 人に単位を付与した〔資料 3-2-125〕。代表的なプロジェクトとして、「春学期・秋学期 飛騨高山 AL プログラム」「大都市郊外型農業における有機農法に関する研究~アクティ ブラーニング実践からの学び~」が挙げられる。
- (2)令和 2(2020)年度春学期のオンライン授業、秋学期のハイフレックス授業(1 つの授業に対面受講者とオンライン受講者がいる授業)に関する FD 勉強会を合計 8 回開催し、オンラインでの教授方法の開発及び振り返りを実施した〔資料 3-2-126〕。
- (3)「教務委員会」による教授方法の工夫・開発と効果的な実施
 - ①1 年生を対象に、「多摩」の来歴を探り「多摩」の現代について考え「多摩」という視点から未来を構想できる人材を育成するため、「多摩学」科目を設置している。「多摩学 I」は多摩地域の特性と本学の役割を、「多摩学 II」は多摩地域の産業を教授している〔資料 3-2-121〕。
 - ②「ゼミ」活動では、地域企業・団体と共同で多くの地域プロジェクトを実施している。 これらは AL を地域活動に応用したものであり、本学では「プロジェクト型地域学習」 と呼んでいる。令和 2(2020)年度は 35 件のプロジェクトを実施した [資料 3-2-122]。 主なプロジェクトとして、「多摩市諏訪小学校放課後子ども教室「英語であそぼう!」」 プロジェクトや、「世代間交流八王子駅前サロンプロジェクト 2020」が挙げられる。
 - ③主にゼミ活動での研究成果を学生自らが発表する学生研究発表会「SRC(Student Research Conference)」を、春学期、秋学期の2回、Zoomによりオンライン開催した 〔資料3-2-123〕。
 - ・第1回(8月8日):参加者約50人、発表件数23件(内、フランスからの留学生1件)

・第2回(1月29日):参加者145人、発表件数32件(内、AL:卒業研究論文6件)

[グローバルスタディーズ学部]

- (1)主にハイフレックス型オンライン授業に関する FD 勉強会を開催し、教授方法等の情報 共有を図った〔資料 3-2-244〕。
- (2)「教務委員会」による教授方法の工夫・開発と効果的な実施
 - ①学修意欲を高めるため、学生個々に目を向けた少人数授業、双方向等 AL の要素を取り 入れた授業を実施している〔資料 3-2-241〕。
 - ②令和 3(2021)年度シラバスにおいては、AL 手法「アクティブ・ラーニングの取り組み」を全授業で 1 つ以上選択することを教員に依頼し、AL 手法の記載率 100%を目指した [資料 3-2-240]。
 - ③初年次教育の「AEP(英語集中教育)」においては、クラス分けの際、「TOEIC IP」を活用して1クラス20人程度の習熟度別編成を行い〔資料3-2-235〕、英語力の差に応じた指導を実施している。
 - ④「AEP」「TOEIC 演習」には専任教員の「コーディネーター」を配置し、教材の選定を含む教育方法や評価方法・評価規準、レベル別・スキル別の週間予定を非常勤講師も含めて共有し、プログラム全体で統一した運営を行った「資料 3-2-227] [資料 3-2-236]。
 - ⑦科目「グローバルスタディーズのための数学入門」では、毎週の授業前後に Web アンケートを実施し、講義の改善に活用した。これにより、学生が疑問に感じたことについて、時間を置かずに講義内でフィードバックできた〔資料 3-2-239〕。
 - ⑥科目「教職概論」において、「ワークシート」を活用しながら学修成果を見える化した [資料 3-2-238]。
 - ・学修の軌跡が追え、教員だけでなく学修者自身の学びにも有効であった。
 - ・過程から形成的評価を行うことが、授業・カリキュラム改善に役立った。
 - ⑤科目「教育方法」において、「模擬授業ルーブリック」評価指標を活用し、授業構成力及び授業力の向上につなげた〔資料 3-2-237〕。

〔経営情報学研究科〕

全学組織「多摩大学アクティブ・ラーニングセンター」[資料 3-2-329]の下、「教務委員会」がカリキュラム・AL・FD等の教育の質向上に関する審議を担当し〔資料 3-2-330〕、教授方法の工夫・開発と効果的な実施を行っている。

- (1) AL 技法をシラバスに記載し、学修効果を上げるようにしている〔資料 3-2-331〕。
- (2)授業で、Google Classroomを活用している〔資料 3-2-337〕。
- (3)品川サテライトでは、全教室の机、椅子をキャスター付きにしており、デョスカッションやグループワーク等がしやすい環境を提供している。〔資料 3-2-332〕。
- (4) ゲスト講師の招聘により、多角的な視点からの学びを提供している〔資料 3-2-333〕。
- (5)株式会社編集工学研究所と連携授業の覚書を締結し、「間」をテーマにビジネスにおける教養の力を講義とディスカッションによる実践的教養講座等を開講している〔資料 3-2-334〕。
- (6) コロナ禍で対面式授業が困難になった折、Zoom を導入し、オンライン授業を行った〔資

料 3-2-335]。

- ①年度途中よりハイフレックス授業に移行した〔資料 3-2-336〕。
- ②Zoom のブレイクアウトセッション機能を頻繁に使用し、ディスカッションを行うことにより、対面式授業に近い環境を実現している〔資料 3-2-323〕。

<自己評価>

教授方法の改善を進めるために組織体制を整備・運営している。そして、本学独自の教授方法や教授内容を工夫して効果的に実施している。

(1)全学

- ①「インターゼミ」において全学的教育リソースをまとめ上げて活用している。
- ②「現代世界解析講座」において企画から実施運営に至る全てを本学独自で行い、コロナ禍においてもオンラインを活用し、受講者数を増加させた。

(2)経営情報学部

- ①本学部独自の学修機会として「AL プログラム」「プロジェクト型地域学習」「SRC」を 提供している。
- ②「FD勉強会」を開催し、教授方法の工夫と開発に努めている。
- (3) グローバルスタディーズ学部
 - ①「AEP」における少人数制の習熟度別学習では学生の学修意欲が高まり、英語力の向上がみられた。
 - ②Web アンケートの活用、「ワークシート」、「模擬授業ルーブリック」等、様々な手法を 取り入れながら学修効果を高めた。

(4) 経営情報学研究科

- ①多数の AL 技法等を効果的に実施している。
- ②ディスカッション、グループワーク、ゲスト講師との対話等、多彩な授業方法を取り 入れ、効果的な授業を展開している。
- ③コロナ禍対応では Zoom 機能を活用し、対面式授業に近い環境を実現した。

(3) 3-2 の改善・向上方策 (将来計画)

[CPの策定と周知、CPとDPとの一貫性]

今後の DP の見直しに併せて、CP との一貫性を「カリキュラム・マトリックス」の更新により維持するとともに、外部環境の変化等も見定めて、時代の要請に合致した CP に進化させていく。

- (1) 両学部では、CP に従い、カリキュラムの体系化と「カリキュラム・マップ」の整備を継続的に行っていく。
- (2)経営情報学研究科では、DP と CP の一層の一貫性を図りつつ、CP に従い、カリキュラムの体系化を進めていく。

〔CP に沿った教育課程の体系的編成〕

(1)経営情報学部

より実質的に機能するカリキュラム整備に向けて、教育実態・学生実態を定量的・定性

的に検証し、精細な検討を重ね、教育目的を実現する。

- ①令和 5(2023)年度カリキュラム改定に向け、意欲・能力ともに高い学生の能力向上と満足度向上を図る。
 - ・DXを踏まえた情報系教育の整備
 - ・科目のナンバリングルールの決定
 - ・学科別カリキュラムツリーの策定
 - ・進級・卒業要件等の変更
- ②初年次教育科目におけるクラス分け・指定、時間割作成の改善を図る。
- ③「4 年間ゼミ必修化」に伴って生じる、ゼミ未修得者のフォロー体制を構築し、ゼミ の運営の厳格化を図る。
- ④教職課程における新規課程履修者数、課程修了者数の目標を達成する。
- (2) グローバルスタディーズ学部

履修状況・学習習熟度等、学生の実態把握により、教育の質の向上を図る。

- ①令和4(2022)年度からの新カリキュラムの構築・体系化を実施する。
 - CP を検証する。
 - ・特に、英語教育、キャリア教育及び初年次教育プログラムを体系化する。
- ②初年次教育を強化するため、専任教員の担任制による面談を実施する。
- ③「AEP」では、英語力が向上したとの達成感を学生が味わえる教育を手作りで行い、満足度を向上させる。また、「学習支援室」との連携を強化する。
- ④「ホスピタリティ・マネジメントコース」の充実 藤沢市、藤沢市観光協会と連携を図りながら、スポーツと観光、外国人誘致、地域社 会への貢献等、幅広く学外での活動を AL として科目の中に組み込む。
- ⑤「国際教養コース」の充実〔資料 3-2-219〕 新カリキュラムにおいては、学生が科目選択をしやすい科目配置を行う。
- ⑥教職課程
 - ・新たに「総合的な学習の時間の指導法」「特別支援」の 2 科目をカリキュラムに加える。
 - 英語実技指導を充実する。
 - 小論文や面接等の教員採用試験対策を継続する。
 - ・教職課程担当教員による面談を実施する。
- ⑦ゼミ教育を拡充し、また、「インターゼミ」参加者数を増やす。
- ⑧「世界遺産検定」、「中国百科検定」、「日本国際文化学会」(ICCO)の認定資格等の受験者・合格者を増やす。
- (3)経営情報学研究科

DPの「学修成果目標」を達成するカリキュラムを構築し、課題解決力を向上させる。

- ①フィールド、科目
 - ・ビジネス界の変化やニーズに沿ってフィールドを設定し、院生の専門性を深める。
 - ・フィールド設定や科目設定に際しては、目的・目標を明確にする。
 - ・各フィールドでの基礎履修科目を充実する。
 - ・科目の隔年開講に関しては、科目配置の整合性やバランスについて院生の意見等も

踏まえて検討し、カリキュラムに反映する。

- ・各フィールドの特徴やフィールド内での科目配置等の情報をわかりやすく伝え、例 示としての「履修プログラム」を周知する。
- ・「専門認定」に関する科目を周知する。
- ・科目間の相乗効果を上げるために、各フィールド内でのコラボレーションを推進し、 相互ゲスト制度を引き続き実施する。
- ・講義内容や評価について、関連するフィールド内・間の教員間で検討する。
- ②「実践知」教育
 - ・「実践知」の基本を修得させるため、選択必修科目として10科目程度を設定する。
 - ・最新ビジネス実践知を教授できる充実した講義を提供する。
 - 少人数対話側講義
 - ・フィールド間での「実践知」教育の共有、調整
 - 客員教員、外部講師招聘
 - ・外部教育機関との連携による教育プログラムの共同開発・実施
 - ・良質な実践知論文・修士論文を提出できるように、論文演習の履修の整備や論文指導体制の一層の整備を図る。
- ③人生 100 年時代での学びに関しては、企業人を対象とした複数のリカレント教育プログラムを学外人材教育機関と共同で実施する。
- ④「ジェロントロジー推進機構」がオンラインでのジェロントロジー講座を提供している。同コンテンツを院生が視聴できるよう、機構と協議し、実現を図る。
- ⑤留学生のディスカッション力を育成する科目を展開する。

〔教養教育の実施〕

全学的な教学マネジメントの見地から、教養教育カリキュラムの体系化を推進する。

(1) 経営情報学部

次期カリキュラム改定に向け、現状の教養教育担当教員3人に加え、語学系科目・スキル系科目担当の教員も含め、教養教育の体系化を進める。

(2) グローバルスタディーズ学部

「カリキュラム体系図」や「カリキュラム・マトリックス」を改善する。

〔教授方法の工夫・開発と効果的な実施〕

(1)全学

内容の品質を上げつつ、「インターゼミ」「現代世界解析講座(リレー講座)」の「対象」 や「量」を拡大していく。

- ①「インターゼミ」における九段サテライトの効率的運用、外部施設借用
- ②「現代世界解析講座(リレー講座)」におけるオンライン視聴の活用

(2)経営情報学部

「学修ポートフォリオ」の掲載情報に新たな学修状況項目を追加し、活用を推進する。 新たな掲載項目の候補は、「AL プログラム」「プロジェクト型地域学習」「Study Abroad」 「SRC」の学修成果、資格等である。

(3) グローバルスタディーズ学部

ALによる授業づくりを推進し、学生の主体性を育成する。

- ①図書館資料を活用した講義方法の開発に取り組み、全教員へフィードバックする。
- ②オンライン授業の有効性と対面授業の重要性を整理し、授業方法の工夫を行う。
- (4)経営情報学研究科
 - ①ハイフレックス講義の様々なコラボレーションツールを活用するとともに、有益な教授法をFDにて共有する。
 - ②コロナ禍では実施が困難であった外部との連携した AL 活動を、積極的に展開する。

3-3. 学修成果の点検・評価

- 3-3-① 三つのポリシーを踏まえた学修成果の点検・評価方法の確立とその運用
- 3-3-② 教育内容・方法及び学修指導等の改善へ向けての学修成果の点検・評価結果のフィードバック
 - (1) 3-3の自己判定

「基準項目3-3を満たしている。」

(2) 3-3の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)

3-3-① 三つのポリシーを踏まえた学修成果の点検・評価方法の確立とその運用 <事実の説明>

三つのポリシーを踏まえ、点検評価方法として「アセスメント・ポリシー」を定め、種々のアンケート、調査、外部テスト等を実施し、学修成果の点検・分析・評価結果のフィードバックを行っている。アセスメント・ポリシーに記載されている項目である「PROG」、「TOEIC」、学生による授業評価「VOICE」等を活用した点検・評価方法の確立とその運用は次のとおりである。

〔経営情報学部〕

各種委員会等で活用する基礎資料を得るため、次の調査等を実施し、改善に向けて PDCA を回している。

- (1)新入生の健康状況、学生生活、入学意識について調査する「新入生アンケート」を「T-NEXT」上で実施し、回答率は91.9%となった〔資料 3-3-101〕。
- (2)学修状況を把握・分析し、教育施策の成果と課題を検証するため、「学修状況調査」を「T-NEXT」上で実施した。全学年からの回答率は 81.3%となった。関係部門で共有し、分析・検討を行った〔資料 3-3-102〕〔資料 3-3-103〕。
- (3)学生の大学生活の実態を把握すると同時に大学生活に対する満足度の現状を把握するため、「学生満足度・学生生活実態調査」を「T-NEXT」上で実施し、回答率は85.8%となった。関係部門で共有し、各部門の分析結果を報告書として学生にフィードバックした〔資料3-3-104〕〔資料3-3-105〕〔資料3-3-106〕。
- (4) どのような点に満足を感じ(あるいは不満を感じ)卒業していくのかを調査するため「卒業生満足度調査」を「T-NEXT」上で実施した。回答率は80.0%となった〔資料3-3-107〕。

(5)外部試験「PROG」の実施〔資料 3-3-108〕

「PROG」[資料 3-3-109] とは、ジェネリックスキルの評価・育成プログラムである。DPの「知識と理解」、「思考と判断」が「リテラシー」に、「関心と意欲」、「表現と技能」、「高い志」が「コンピテンシー」にほぼ相当することから、客観的な指標として活用している[資料 3-3-110]。

- ①毎年、IR 分析による検証結果を「PROG 分析集」としてまとめ、提言を含め、学内で共有している〔資料 3-3-111〕。
- ②令和 2(2020)年度の「PROG」テスト実施は、コロナ禍から、学生自宅でのオンライン 受験方式を採用した。そのため、例年に比べ回収率が低下した〔資料 3-3-112〕。
- (6)新「T-NEXT]での学生毎の DP 指標の見える化
 - ①学修支援システム「T-NEXT」を改修し、令和 2(2020)年 4 月より新「T-NEXT」を運用している。学修成果の見える化を目的に、「学修ポートフォリオ」機能を活用している。
 - ②科目に紐づけた DP 項目をポイント化し、5 つの DP 毎に修得科目で獲得したポイント を積み上げ、レーダーチャートグラフで表示することで、DP の達成状況を視覚的に確認できるようにした〔資料 3-3-113〕。
 - ③学生が教員と面談しながら次学期等の目標を設定することを目指している。
- (7)学生による授業評価「VOICE」〔資料 3-3-114〕は、毎学期末に開講科目で行い、5段階評価のマークシートにて実施し、結果を図書館にて公開している〔資料 3-3-115〕。
- (8)「卒業後アンケート調査」では、大学時代の学びの効果を卒業生に尋ねている。教育内容改善のため、学修効果を図る指標の一つとして活用している〔資料 3-3-120〕。
- (9)「就職先の企業アンケート調査」は、令和元(2019)年度に実施した〔資料 3-3-126〕〔資料 3-3-127〕。次回の企業アンケートは、令和 5(2023)年度を予定している。

[グローバルスタディーズ学部]

現状の課題・問題点を把握するため、種々のアンケート、調査等を実施した。

- (1)本学学生の大学生活に対する満足度の現状を把握すると同時に大学生活の実態を調査するため、「T-NEXT」上で「学生満足度・学生生活実態調査」を実施した。回答率は83.2%となった。関係部門で共有し、分析・改善を行い、結果を学生にフィードバックした〔資料3-3-201〕〔資料3-3-202〕〔資料3-3-203〕。
- (2)学修状況を把握・分析し、教育施策の成果と課題を検証し、改善を図るため、「T-NEXT」上で「学修状況調査」を実施した。回答率は83.2%となった〔資料3-3-204〕。
- (3)本学がめざす教育や、学生自身が入学時に掲げた「志」に対する達成度を調査するため、「卒業生アンケート」を実施した〔資料 3-3-205〕。
- (4)「TOEIC」テストは、1年生の受験を必須としている。入学時に「TOEIC」テストを実施し、スコアによるクラス編成を行い〔資料 3-3-206〕、習熟度別授業を実施している。
 - ①毎年、IR 分析による検証結果を「TOEIC 分析集」としてまとめ、提言を含め、学内で 共有している。
 - ②令和 2(2020) 年度は、「TOEIC」テストをオンラインで実施した。
- (5) 平成 30 (2018) 年度より毎年 4 月に 1 年生と 3 年生の学生に「PROG」テストを実施している。

- ①毎年、IR 分析による検証結果を「PROG 分析集」としてまとめ、提言を含め、学内で共有している。
- ②令和 2(2020)年度は、コロナ禍から、9月に「PROG」テストを実施した。
- (6) 学生による授業評価「VOICE」により、授業に対する満足度等を調査している。令和 2(2020) 年度は、オンラインにより実施した〔資料 3-3-223〕。
- (7) 正課外のキャリア支援講座、各種ガイダンス、「サービス・エアライン講座」では、毎回アンケートを実施して点検・評価を行っている「資料 3-3-231〕。

[経営情報学研究科]

下記の調査等を実施し、集計結果を教授会に上程している。

- (1) DP の達成度を調査するため、「在学生の学修調査」(回収率 70.9%) [資料 3-3-304] 及び「卒業時の学修調査」 [資料 3-3-305] を実施した。
- (2)「在学時の院生満足度調査」(回収率 70.9%) [資料 3-3-306] 及び「卒業時の院生満足度調査」 [資料 3-3-307] を実施した。
- (3)「ダイレクトコミュニケーション」を年2回実施している。
 - ①各入学期の院生代表及び副代表から、意見・要望をくみ上げている。
 - ②院生からの提案に関しては、改善内容を文書にてフィードバックしている〔資料 3-3-308〕 [資料 3-3-309]。
- (4)修了時に「就職状況調査」を実施している。
- (5)「VOICE」を毎学期実施している〔資料 3-3-310〕。
 - ①結果は、教務委員会での分析後〔資料 3-3-311〕 〔資料 3-3-312〕、教員へフィードバックしている。
 - ②各カリキュラムフィールドチーフ [資料 3-3-313] が、フィールド毎にミーティング を開催し「VOICE」結果を共有している。

<自己評価>

三つのポリシーを踏まえた「アセスメント・ポリシー」を定め、多種多様な調査を組織的に行い、点検・評価方法を確立し、運用している。

3-3-② 教育内容・方法及び学修指導等の改善へ向けての学修成果の点検・評価結果のフィードバック

[経営情報学部]

<事実の説明>

- (1)学生による授業評価「VOICE」
 - ①「VOICE」は次のように活用している〔資料 3-3-116〕。
 - ・部門内での平均点を分析することによる授業・カリキュラムのモニタリング
 - ・自由記述の分析による授業改善、学修支援改善
 - 点数が高い教員の褒賞
 - ・点数が低い教員への授業改善指示
 - ②令和 2(2020)年度春学期は、全授業がオンラインとなったため、本学部で初の Web で

- の「VOICE」実施となった〔資料 3-3-118〕。
- ③令和 2(2020)年度秋学期に関しては、対面授業とオンライン授業のハイブリッド(ハイフレックス)授業となったため、「VOICE」の実施についても、対面授業とハイブリッド授業で区別して集計することとした。
 - ・年明けの緊急事態宣言を受け、対面授業の学生の大半が急遽オンライン授業へ移行 したことから、オンライン授業に関する「VOICE」の Web での実施準備が間に合わ ず、回答率が著しく低下してしまった。
 - ・対面授業に関する「VOICE」に関しては、回答者(対象者)に偏りが出てしまった〔資料 3-3-119〕。
 - ・上記から、秋学期の「VOICE」は参考数値とし、教員褒章も行わないこととした。
- ④「VOICE」内の自由記述の分析を授業改善、学修支援改善につなげ、授業マネジメントの徹底、授業手法の改善、授業内容レベルの調整等で、学修成果の向上に結びつけている〔資料 3-3-117〕。
 - ・「オンライン授業に対する講義方法の改善」「対面受講者とオンライン受講者の扱い の公平性」に関する意見が非常に目立っていた。
 - ・前者の「講義方法の改善」については、8月に2回、9月に1回の計3回のFD勉強会を実施し、秋学期に向けた対策を全教員で共有した〔資料3-3-116〕。
 - ・後者の「公平性」に対しては、対面受講者とオンライン受講者が1つの授業に混在する「ハイフレックス授業」の実施をやめ、令和3(2021)年度は全ての授業を完全対面で開講することとした。
- (2)「卒業後アンケート調査」〔資料 3-3-120〕
 - ①次の項目が「役に立った」、あるいは「現在も有益である」との意見が多かった。
 - PC スキル (内容:エクセルやワードの実践的な活用)
 - IT スキル(内容:プログラミングの基本的な知識)
 - ・プレゼンテーション
 - ·経営学、経済学、会計学、心理学
 - ②また、「これらをもっと大学時代に力を入れて学ぶ必要があった」との意見から、必要不可欠な科目群であることを再確認した。
 - ③個別科目名や個別教員名を上げる卒業生もいた。
 - ④同アンケートを実施したことで、卒業生ばかりでなく、在学生の講義科目に対する意識の一端を垣間見ることができた〔資料 3-3-121〕〔資料 3-3-122〕。
 - ⑤今後の改善のため、内容をまとめて教授会等へ提案した〔資料 3-3-123〕。

<自己評価>

- (1)コロナ禍により「VOICE」の実施方法や回収率等に困難が伴ったものの、自由記述の分析から課題を把握し、改善策を実行することができた。
- (2)「卒業後アンケート」の検証結果を、今後の授業内容の参考として役立て、学生の満足度向上につなげていく。

[グローバルスタディーズ学部]

<事実の説明>

(1) TOEIC

令和 2(2020)年度は、コロナ禍から、オンラインで「TOEIC」テストを実施した。

- ①令和 2(2020)年度春学期は、全授業をオンラインで開講した。例年 4 月に実施している「TOEIC」テストを 5 月に実施した。
- ②個々の学生の英語のレベルにかなりばらつきがあることが判明した〔資料 3-3-207〕。
- ③「AEP(英語集中教育)」の科目においては、10 クラスの少人数制の習熟度別学習を行うことにより〔資料 3-3-208〕、学生の学習意欲を高めるようにしている。
- ④7月より、「T-NEXT」の「学修ポートフォリオ」機能で入学以降の「TOEIC」スコアを時系列で表示するように設定し、学生がいつでも確認できるようにした[資料 3-3-209]。
- ⑤「学習支援室」での英語学習を推奨した〔資料 3-3-210〕〔資料 3-3-211〕。
- ⑥コロナ禍における授業によっても「TOEIC」スコアが順調に伸ばせることが確認できた。
 - ・平均点の伸びは次のとおりであった〔資料 3-3-212〕。
 - ・3ヶ月後の8月「TOEIC」の平均点:5月比70点増加
 - ・9ヶ月後の1月「TOEIC」の平均点:5月比103点増加
 - •1 年生の「TOEIC 演習」認定者数はこれまでの最高人数を更新した〔資料 3-3-219〕。
- (2)「PROG」[資料 3-3-214]
 - ①令和元(2019)年度の「PROG」テスト結果〔資料 3-3-213〕を元に、令和 2(2020)年度は、 リテラシー要素の「言語処理能力」を強化することとした。1年生必修科目の「Grammar and Writing I」並びに「Listening and Pronunciation I」では、到達目標の中に「使 える語彙力の増強」、「聞いて意味がわかる語彙の増強」を設定し、「言語処理能力」を 高める活動に取り組んだ〔資料 3-3-217〕〔資料 3-3-218〕。
 - ③「T-NEXT」上の「PROG」スコアの表示
 - ・7月より、「T-NEXT」の「学修ポートフォリオ」機能で「PROG」スコアを表示するように設定し、学生がいつでも確認できるようにした。
 - ・平成 30(2018)年度入学生に関しては、令和 2(2020)年度 9月受験時のスコアと入学時のスコアを「T-NEXT」上のレーダーチャートグラフで比較し、学修の成果を実感することができるようになった [資料 3-3-220]。
- (3) ルーブリック
 - 1年生必履修科目の「日本語文章表現法」ではルーブリックを導入した。
 - ①本ルーブリックの評価の観点として、「「before」と「after」の客観的情報の提示」及び「感想・意見の提示」等を取り入れた〔資料 3-3-215〕。
 - ③学生自身による評価や、到達度のチェックが可能になった。
 - ③学修到達度を学生と教員で共有した〔資料 3-3-216〕。
- (3)外部資格テストの状況
 - ①「世界遺産検定」は、計42人が合格した〔資料3-3-221〕。
 - ②「中国百科検定」は、7人が合格した〔資料 3-3-222〕。
- (4)「VOICE」(基準 2-6-①参照)
 - ①学生からの授業評価に対して各教員が「VOICE 評価に対する教員からの応答」を作成

- し、授業の改善点等を学生にフィードバックしている〔資料 3-3-227〕。
- ②自由記述において「オンライン」、「課題等授業外学修の量及び期限」等についての意見が寄せられた〔資料 3-3-224〕。
 - ・学生向け「受講ガイドライン」を策定し、秋学期のオリエンテーションで周知した [資料 3-3-225] [資料 3-3-226]。
 - ・教員向け「授業実施ガイドライン」を策定し、FD勉強会を実施した。
- (5)就職支援、キャリア支援
 - ①インターンシップ受入企業並びに学生からの報告書

「国内インターンシップ概論」「国内インターンシップ実習」では、受入企業並びに学生からの報告書等で就業意欲の向上が見られるか確認しており、その結果、多くの学生において就業意欲が向上したと見受けられた〔資料 3-3-228〕〔資料 3-3-229〕。

- ②「共通科目特別講義 III(進路のための学力アップ講座)」では、最終授業で試験を実施して学修成果を確認している。
 - ・令和元(2019)年度に2クラスに増やして授業を実施したところ最終試験での正解率 が上昇する効果があった。
 - ・令和 2(2020)年度も 2 クラス設置し、A クラスは開始時期を早めて実施した。また、A クラスの学生は復習を兼ねて B クラスにも参加できるよう工夫した。
 - ・結果、最終試験の正解率の平均は、A クラスが B クラスを 7 ポイント以上上回り、2 クラス設置の効果を再度確認できた〔資料 3-3-230〕。
- ③卒業生に対してはオンラインでアンケート調査を実施し〔資料 3-3-232〕、本学部での学修が就業とどのようにつながっているか確認した〔資料 3-3-233〕。

<自己評価>

- (1)アセスメント・ポリシー記載項目の「TOEIC」、「PROG」等を活用し、教育目的の達成状況を外部客観テストで点検している。
- (2)「学修ポートフォリオ」機能で、「TOEIC」、「PROG」等のスコアを見える化し、学修意欲の向上につなげている。
- (3)就職支援に関する点検・評価方法を構築し、運用している。正課科目において工夫を重ねた結果、学修効果が見られた。

〔経営情報学研究科〕

<事実の説明>

- (1)「VOICE」〔資料 3-3-301〕や講義内で各教員に寄せられた院生からの提案を踏まえ、フィールド(分野)ごとに教員が集まりフィールドミーティングを実施している。フィールド内での学修の進展度を共有するとともに、教育内容・方法及び学修指導の改善を検討し、教務委員会へ報告している〔資料 3-3-302〕〔資料 3-3-303〕。
- (2)「学修調査」から、院生の履修登録数に比べて、一週間の授業外学修時間が少ないことがわかった。授業外学修時間の改善策として、各教員に対して授業内で「予習・復習のポイントを伝える」、「課題を課す」等の工夫を依頼した。

<自己評価>

アセスメント・ポリシーの検証方法に則り、「VOICE」、満足度調査や学修調査等を実施し、 学修成果の点検・分析・評価結果のフィードバックに努めている。

(3) 3-3の改善・向上方策(将来計画)

[経営情報学部]

- (1)令和 5(2023)年度のカリキュラム改定に向け、「PROG 分析集」に基づき分析を進め、科目の体系化、クラス分割等の施策を新カリキュラムに適用する。
- (2)「学修ポートフォリオ」の機能をさらに活用する。
- (3)「卒業生アンケート」を、学修成果の向上につなげていく。
 - ①今後はポジティブな意見だけではなくネガティブな卒業生からの意見にも耳を傾ける。
 - ②アンケートを工夫、改善する。
 - ③カリキュラムにおいて、有機的な科目の連携が求められている可能性がある。科目間 の連携による、大きな意味での4年間での大学時代の学びについての検証を模索する。
- (4) 就職先の企業アンケートの調査状況に関しては、アンケート項目の検討・見直しを行う。

[グローバルスタディーズ学部]

- (1) TOEIC
 - ①2年生以上の「TOEIC」の受験率を高めて行く。
 - ②「TOEIC」の結果を踏まえて、授業の質の向上につなげて行く。
 - ・授業の中に AL 技法を取り入れる。
 - ・ネイティブ教員を適切に配置する。
- (2) \[\text{VOICE} \]
 - ①中期計画、年度事業計画上の目標値を達成する。
 - ②「VOICE 評価に対する教員からの応答」を毎学期徹底する。
- (3)「学修ポートフォリオ」を活用し、各学期に目標と振り返り、担当教員コメントによるフィードバックを進めて行く。
- (4)「ディプロマ・サプリメント」
 - ①項目及び発行時期について企業等に聴取する機会を検討している。
 - ②発行時期については、卒業時のみならず、3年終了時等卒業前の学修成果(状態)を見える化することで、学生の動機付けにもつながると考えている。
- (5)キャリア科目等の点検、評価、結果の運用を継続して行い、内容を改善する。
- (6)令和 2(2020)年度に実施した卒業生へのアンケート、並びに令和元(2019)年度に実施した卒業生就職先企業へのアンケートの結果を活用し、一層改善されたプログラムの提供につなげる。
- (7)学修成果に関する産業界との協議体制の構築に努める。

[基準3の自己評価]

経営情報学部、グローバルスタディーズ学部、及び大学院経営情報学研究科において、 それぞれの教育目的を踏まえたディプロマ・ポリシーを策定し、大学ホームページ等で周 知している。

カリキュラム・ポリシーを、各学部、研究科において明確に策定し、各種媒体で十分に 周知している。教育課程については、カリキュラム・ポリシーに沿った編成になっており、 適切な運用を行っている。教授方法については、「インターゼミ(社会工学研究会)」等にお けるグループワークやディスカッションの取組み等、様々な工夫を凝らしている。

ディプロマ・ポリシーの中に「学修成果目標」を具体的に規定し、アセスメント・ポリシーを定めた上で、「学修状況調査」等の様々なアンケート、更に多くの外部テストを活用して、学修成果の点検・分析・評価結果のフィードバックを行い、学修指導の改善へ着実につなげている。

基準 4 教員·職員

- 4-1. 教学マネジメントの機能性
- 4-1-① 大学の意思決定と教学マネジメントにおける学長の適切なリーダーシップの確立・発揮
- 4-1-② 権限の適切な分散と責任の明確化に配慮した教学マネジメントの構築
- 4-1-③ 職員の配置と役割の明確化などによる教学マネジメントの機能性
 - (1) 4-1 の自己判定

「基準項目 4-1 を満たしている。」

- (2) 4-1の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)
- 4-1-① 大学の意思決定と教学マネジメントにおける学長の適切なリーダーシップの確立・発揮

<事実の説明>

本学の意思決定組織は「多摩大学組織図」〔資料 4-1-101〕のとおりであり、以下の体制を整え、学長は教学マネジメントにおけるリーダーシップを発揮している。

- (1)学長の役割は「学校法人田村学園組織運営規程」第8条「学長は校務を掌り、所属職員を統督する」と、明確に規定している。学長は「学校法人田村学園寄附行為」に基づき理事を兼務しており、理事会に出席し、決定事項に従い大学運営を掌っている。大学の意思決定は、学長が主宰する「大学運営会議」〔資料 4-1-102〕〔資料 4-1-205〕〔資料 4-1-302〕でなされる。この「大学運営会議」は、「多摩大学学則」第8条に基づき、学長、両学部長、研究科長、大学事務局長、学長室長等で構成され、年間11回開催されている〔資料 4-1-103〕。審議内容は、大学の教学、運営に関する重要事項であり、議長である学長が大学の使命・目的に沿った決定をしている〔資料 4-1-104〕。また、この会議では、学部長等の参加メンバーから部門報告がなされ、必要に応じて学長が指示を出している〔資料 4-1-105〕。「多摩大学大学運営会議規程」第6条2項で「運営会議の議事は、議長が決する」と規定され、議長である学長に強力なリーダーシップが付与されている〔資料 4-1-106〕。
- (2)学校教育法の改正(平成 27(2015)年4月1日施行)を受け、同年3月までに「学則」をはじめとする内部規則を見直し、「学則」及び教授会規程等を改正し、同年4月1日から施行している〔資料4-1-107〕。
- (3) 学生の入学等、学長が教授会等に意見を聴くことを必要とする教育研究に関する重要 事項は、「多摩大学教授会規則」第8条等で定め、周知している〔資料4-1-108〕。
- (4)学長のリーダーシップが適切に発揮できるように、大学の方針や学長の運営方針について全教職員に周知する機会として、毎年、正月の仕事始めに、学長が教学を含む大学の運営方針「年頭所感」を述べる。それを学長室がワードファイルに取りまとめ〔資料4-1-109〕、学内に配布している。この「年頭所感」は、年度事業計画に反映されている〔資料4-1-110〕。
- (5)学長をサポートするために副学長、「学長室」を設置している〔資料 4-1-111〕。
- (6) 副学長は、本学の運営の円滑化に資するため学長の職務を補佐している [資料 4-1-112]。 私立学校法改正により学長のリーダーシップが大きくなり、副学長についても法律的に

役割として明記されている。学長のリーダーシップの中で副学長の役割を明確に決めて、 学長の支援体制として整備している〔資料 4-1-113〕。

- (7)学長の計画立案及び政策形成並びに意思決定を支援するための情報提供を目的として「IR 推進室」を設置している〔資料 4-1-114〕。統計解析等、IR に関する知識を有する専門職を配置し、学修時間・教育成果等に関する高度なデータ分析、意思決定に資する提案を行っている〔資料 4-1-115〕。
 - ①学修状況等の調査結果を用いた選抜方法の妥当性について検証 入学前の諸データ、入学後の学生の成績、成績以外の学修成果、留年・中退率、卒業 後の進路等についての調査結果から、複数の指標を組み合わせて分析を行っている。
 - ②学修状況調査、満足度調査の結果から、複数の指標を組み合わせて分析を行っている。
 - ③卒業時のアンケート調査等を活用して、学生の課程全体を通じた成長実感・満足度等 を、複数の指標を組み合わせて分析している。

<自己評価>

- (1)学内のほぼ全ての情報が集約・審議される「大学運営会議」や諸組織を通じて、大学の 使命・目的に沿った形で学長のリーダーシップが発揮される教学マネジメント体制を整 備している。
- (2) 教授会等に意見を聴くことを必要とする教育研究に関する重要な事項を予め規程に定め、周知している。

4-1-② 権限の適切な分散と責任の明確化に配慮した教学マネジメントの構築 <事実の説明>

「多摩大学学則」第7条にて教職員組織が定められ、第8条にて「大学運営会議」、第9条にて教授会の権限と責任が規定している。さらに、「多摩大学大学運営会議規程」により、本学の教学に係る重要事項について大学内での意思疎通を図り、審議及び決定するために「大学運営会議」を設置している〔資料4-1-204〕。

平成 30(2018)年 4 月に「多摩大学教学マネジメント会議規程」〔資料 4-1-116〕を制定し、IR 推進室長や FD を担当するアクティブ・ラーニングセンター長も構成員とする大学全体レベルの「教学マネジメント会議」を大学運営会議の下に設置した。以後、全学的な教学マネジメントに係る方針の策定、検証、評価を行っている。なお、学部(学位プログラム)レベル・授業科目レベルでは、引き続き各委員会、とりわけ「教務委員会」・「アクティブ・ラーニング委員会」がカリキュラム改善や FD 等の活発な活動を行っている。

- (1)「多摩大学内部質保証の方針」を策定し、大学ホームページで公表し、明示している。 [資料 4-1-118]
- (2) 両学部、大学院からメンバーを選出し、「教学マネジメント会議」を開催している。本会議は、各学部のカリキュラムの現状を把握し、課題点を明確にするとともに、それについての具体的対策を検討する場となっている。令和2(2020)年度は3回開催し、「アセスメント・ポリシー」に従ったカリキュラム・ポリシー(以下、「CP」と略すこともある。)、ディプロマ・ポリシー(以下、「DP」と略すこともある。)の実質化を推進し、また、IR情報を利用した教育課程の適切性の検証を行った[資料4-1-117][資料4-1-211][資料4-

1-212]。

- (3)学部では、次のように教学マネジメントを構築している。
 - ①学部長は、それぞれの学部において、教授会 [資料 4-1-119]、学部運営委員会 [資料 4-1-120] を議長として主宰している。
 - ②教授会は、「学則」第9条第3項〔資料4-1-201〕及び「多摩大学教授会規則」〔資料4-1-119〕〔資料4-1-202〕に基づき、教学に関する事項を審議している。教授会の結果は、「大学運営会議」に上程され報告、審議されている。また、学長が教授会等に意見を聴くことを必要とする教育研究に関する重要事項は、「教授会規則」第8条等により定められ、周知されている〔資料4-1-206〕。
 - ③「教授会規則」第10条〔資料4-1-207〕に基づき両学部に「学部運営委員会」を設置している〔資料4-1-120〕〔資料4-1-203〕〔資料4-1-208〕。「学部運営委員会」を原則毎月開催し、議長である学部長が「大学運営会議」の方針、決定について説明をしている〔資料4-1-210〕。教学に関する事柄に関しても同様に、学部長が「大学運営会議」と「学部運営委員会」・教務委員会等の橋渡し役となって明確な指示を出している〔資料4-1-121〕〔資料4-1-203〕。
 - ④教授会の下には、4つの「主要委員会」(入試、教務、学生、就職)と4つの「サポート委員会」(アクティブ・ラーニング、研究活性化、産官学民連携、国際交流)があり、 各規程や事業計画に定めた組織目標に沿って問題解決に当たっている。
 - ・教員がそれぞれ 2 つの委員会に所属することで、委員会活動のシナジーを高めている 「資料 4-1-122」 「資料 4-1-207」。
 - ・各委員会には職員も参画し、教職協働で審議の上、諸事業を着実に実施している〔資料 4-1-209〕。
 - ⑤各委員会の次年度方針について教職協働の「全体方針共有会」〔資料 4-1-123〕〔資料 4-1-213〕で審議・共有し、この事業計画は翌年の「全体方針共有会」で各委員会より 達成度が報告されることで、学部の活動の PDCA を回している。
- (4)大学院では、次のように教学マネジメントを構築している。
 - ①「多摩大学大学院学則」第6条にて教職員組織を、第7条にて「大学運営会議」を、 第8条にて「研究科教授会の権限と責任」を規定している〔資料4-1-301〕。
 - ②研究科長は、研究科教授会〔資料 4-1-303〕、大学院運営委員会〔資料 4-1-304〕を議長として主宰している。
 - ③研究科教授会は「大学院学則」第8条第3項〔資料4-1-305〕に基づき「多摩大学大学院研究科教授会規則」〔資料4-1-306〕を定め教学に関する事項を審議している。教授会の結果は、「大学運営会議」に上程され報告、審議されている。また、学長が教授会等に意見を聴くことを必要とする教育研究に関する重要事項は、「多摩大学大学院研究科教授会規則」第8条等により定め〔資料4-1-306〕、周知している。
 - ④「研究科教授会規則」第 10 条 [資料 4-1-307] に基づき「大学院運営委員会」[資料 4-1-304] を設置している。大学院運営委員会は、研究科教授会の下で、各委員会での審議結果を確認し、大学院の運営に係る重要事項を審議し研究科教授会への橋渡しを行っている。
 - ⑤研究科教授会の下には、委員会(教務、院生支援、入試・広報、研究活性化)〔資料 4-

1-308〕があり、学長より当該年度の教学を含む大学運営方針「年頭所感」や、事業計画に定めた組織目標遂行、諸問題解決のための活動を行っている。各委員会には教職員も参画し、諸事業を着実に実施している〔資料 4-1-308〕。

⑥教務委員会の下位組織である「カリキュラム小委員会」が中心となり、DP・CP に沿ったカリキュラム編成・科目編成を行っている〔資料 4-1-309〕。

<自己評価>

- (1)各種委員会をはじめ教授会、「大学運営会議」等の各種会議体の段階的な議を経て、それらを踏まえた上で学長が意思決定を行っており、本学の使命・目的を達成するよう適切に行われている。
- (2)学内の意見や情報をくみ上げ、伝達が十分されていることから、教職員協働の運営体制が適切に整備され、権限と責任の明確性や機能性は確保されていると評価している。
- (3) 教学マネジメントに関する、全学レベル、学部レベルの責任が明確化されており、「大学運営会議」「教学マネジメント会議」「教授会」、教務等の各委員会の各階層での意思決定が適切に行われている。

4-1-③ 職員の配置と役割の明確化などによる教学マネジメントの機能性

<事実の説明>

大学の業務を円滑に効率的に執行するための教学マネジメントの体制および機能性は次のとおりである。

- (1)法人本部及び大学の事務組織は、使命・目的達成のために「学校法人田村学園組織運営規程」[資料 4-1-124] に基づき整備されている。そして、大学職員の管理体制については「多摩大学事務分掌規程」[資料 4-1-125] に基づき整備されている。
- (2)本学の職員は、令和 3 (2021)年 5 月 1 日現在、専任事務職員 46 人 (休職者 1 人含む)、 非常勤事務職員 29 人、派遣事務職員 19 人 (契約職員 11 人含む)、合計 94 人である〔資 料 4-1-126〕。
- (3)大学事務局は大学事務局長の下に一元化されている。教育研究支援の観点から柔軟に対応できるように、課や室を業務ユニットとする組織体制としている〔資料 4-1-101〕。
 - ①多摩キャンパスには、経営情報学部、経営情報学科を設置している。湘南キャンパス には、グローバルスタディーズ学部を設置している。
 - ②大学事務局長の下にそれぞれのキャンパスの管理責任者である事務長を配置し、その下に課や室がある。上述の2規程等で、課長、係長、主任等につき職制及び分掌を規定している。
 - ③両キャンパス合同での事務局幹部による「事務局運営会議」を年間 5 回開催し、事務局部門間の情報交換、新規提案等を行って業務の改善につなげている〔資料 4-1-129〕。
 - ④両キャンパスの事務局では、ほぼ毎月「事務連絡会議」〔資料 4-1-130〕を開催し、各 課の報告事項や案件の審議を行っている(多摩キャンパス年間 10 回、湘南キャンパス 年間 11 回)。また、理事会や「大学運営会議」での審議事項等の報告を行い、教学マ ネジメントの情報を共有している。
- (4)大学の教育研究支援のための諸活動を支えている各種委員会には、教員だけではなく

課長等の職員も各種委員会副委員長等の構成員として参画し、教職協働で教学運営を行っている〔資料 4-1-127〕。また、各キャンパス事務長は教授会・学部運営委員会にオブザーバーとして参加している〔資料 4-1-128〕。

<自己評価>

- (1)業務執行の教学マネジメント体制は適切に機能している。
- (2)権限の適切な分散と責任の明確化に配慮した組織編制及び職員配置により組織を活性化し、大学の使命・目的達成のための効果的な教学マネジメント体制の構築、必要に応じた人材の確保ができている。

(3) 4-1 の改善・向上方策(将来計画)

- (1)学長のリーダーシップの下、「教授会」「学部運営委員会」「大学院運営委員会」「各委員会」が教職員協働で迅速な意思決定と意思統一を行っていることが特徴であり、今後さらにスピード感のある大学改革を進め、内容を充実し、学生の満足度を向上させて行く。
- (2)職員全体の資質や能力の向上を図るため、一人ひとりが成長できる仕組みを今後も構築して行く。
 - ①ジョブローテーションに伴う両キャンパス間の人事交流や人員補充採用は、今後とも 推進する。
 - ②職員の資質・能力の向上を図る一方で、業務の効率化・迅速化を図るため、適宜、事 務組織改編を行っていく。

4-2. 教員の配置・職能開発等

- 4-2-① 教育目的及び教育課程に即した教員の採用・昇任等による教員の確保と配置
- 4-2-② FD (Faculty Development) をはじめとする教育内容・方法等の改善の工夫・開発と効果的な実施
 - (1) 4-2の自己判定

「基準項目 4-2 を満たしている。」

(2) 4-2 の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)

4-2-① 教育目的及び教育課程に即した教員の採用・昇任等による教員の確保と配置 〈事実の説明〉

《専任教員数》

(1)令和 3(2021)年度における本学全体の専任教員は 68 人(休職者 1 人を含む)である [資料 4-2-101]。

(2) 学士課程

- ①学士課程における大学設置基準上の必要専任教員数は 57 人である。専任教員の配置 は 58 人で、必要数を充足している〔資料 4-2-101〕。
- ②学士課程における大学設置基準上の必要教授数は 29 人である。教授の配置は 36 人であり、必要数を充足している [資料 4-2-101]。

(3)修士課程、博士課程

大学院の専任教員は5人、兼担教員は9人である〔資料4-2-301〕。

- ①修士課程における大学院設置基準上の必要な研究指導教員 6 人及び研究指導補助教員 4 人である。研究指導教員が 8 人、研究指導補助教員 4 人おり基準を満たしている〔資料 4-2-302〕。
- ②博士課程における大学院設置基準上の必要な研究指導教員 5 人及び研究指導補助教員 4 人である。研究指導教員が 7 人、研究指導補助教員 4 人おり基準を満たしている〔資料 4-2-303〕。

《教員構成の特色》

本学の基本理念である「国際性」「学際性」「実際性」を十分に考慮し、次のとおりの特色となっている。

[経営情報学部]

- (1)「国際性」:「アジア・ダイナミズム」対応として、外国籍の専任教員 2 人(中国籍 1 人、韓国籍 1 人)の教員を配置している〔資料 4-2-102〕。さらに、日本国籍の、中国、極東アジア、ロシアを専門とする教員を配置している〔資料 4-2-103〕。
- (2)「学際性」: 教員がそれぞれの経営学・情報学等の専門性を基盤とし、学際的な研究・教育を展開している。「グローバルビジネス」「地域ビジネス」「ビジネス ICT」等の実学のシナジーを効果的に生み出している〔資料 4-2-104〕。
- (3)「実際性」: 37 人中 10 人の専任教員が産業界出身である〔資料 4-2-105〕。
- (4) 専任教員の年齢構成は、70 歳台 1 人、60 歳台 10 人、50 歳台 10 人、40 歳台 9 人、30 歳台 6 人、20 歳台 1 人であり、平均年齢は51.5 歳となっている〔資料4-2-106〕。

〔グローバルスタディーズ学部〕

海外経験豊かな教員を採用することを兼任教員に関しても徹底している。

- (1)「国際性」: 外国籍の専任教員 8 人、海外経験豊かな日本国籍の専任教員 9 人を配置している〔資料 4-2-201〕。
- (2)「学際性」: 幅広い分野の担当教員を配置し、「国際教養」と「観光サービス」の学際的な教育・研究を展開している〔資料 4-2-202〕〔資料 4-2-203〕〔資料 4-2-204〕。
- (3)「実際性」: 21 人中 4 人の専任教員が実務経験を有している。その経験を授業に十分に活かし、実践的教育を行っている〔資料 4-2-205〕。

〔経営情報学研究科〕

大学院の教育目的を踏まえ、産業界出身の教員を配置している。

- (1)「国際性」: 大学院専任教員 5 人中 3 人の国際性〔資料 4-2-304〕
 - ①外資系企業の勤務
 - ②海外勤務経験
 - ③海外での MBA 取得
- (2)「学際性」: 高度の専門性を持つ専任教員の他、様々な専門領域を持つ非常勤教員を採用し、特定の専門領域に捉われない幅広い分野にわたる教育を提供している。それらを院生自身が独自に統合し、「学際的な学修」ができる仕組みを構築している〔資料 4-2-305〕。

(3)「実際性」: 専任教員 5 人全員が産業界出身である。兼担教員、客員教員も大部分が産業界出身である「資料 4-2-305」。

《教員の採用・昇任等》

教員の人事については、学長のリーダーシップの下、「大学運営会議」を意思決定機関とし、学部長または研究科長をトップとする「人事委員会」の方針を審議、承認している。 学長は、大学運営会議の審査結果に基づき、理事長に候補者を推薦する。

具体的な規程等は次のとおりである。

- 「多摩大学人事委員会規程」〔資料 4-2-107〕
- ・「多摩大学大学院人事委員会規程」〔資料 4-2-307〕
- ・関連規程は次のとおりである。
 - ·「多摩大学再任候補者審査部会細則」〔資料 4-2-108〕〔資料 4-2-308〕
 - ·「多摩大学採用候補者選考部会細則」[資料 4-2-109][資料 4-2-309]
 - •「多摩大学昇格候補者審査部会細則」〔資料 4-2-110〕
 - ·「多摩大学大学院採用候補者選考部会細則」〔資料 4-2-310〕

(1)採用

令和 2(2020) 年度採用(令和 3(2021) 年 4 月 1 日より勤務) において、経営情報学部では 3 人を新規採用した。〔資料 4-2-111〕

(2) 昇格

令和 2(2020)年度審査(令和 3(2021)年 4 月 1 日より昇格)において、グローバルスタディーズ学部では 1 人が専任講師から准教授に昇格した〔資料 4-2-208〕。候補者の推薦基準を設け〔資料 4-2-206〕、審査に活用している〔資料 4-2-207〕。

(3) 再任

着任後3年での任期満了に伴う再任候補者に関しては、経営情報学部では2人を再任した〔資料4-2-112〕。

(4) 異動

令和2(2020)年度は、異動の対象となる教員はいなかった。

《教員業績評価》

〔経営情報学部〕

教員は、年度が始まる前に「教員活動計画書」〔資料 4-2-113〕を、12 月には「教員活動報告書(中間報告)」を学部長に提出する。これらの計画書・報告書を用いて、「人事委員会」が教育 2、研究 1、社会貢献活動 1、学内管理業務 1 の割合で評価を行い、学部長に報告を行う〔資料 4-2-114〕。評価の集計結果は、理事長に報告している。また、教育業績、授業評価において優秀な教員に対して顕彰を行っている〔資料 4-2-115〕。

[グローバルスタディーズ学部]

教員は年度末に提出する「教員活動報告書」により、「教育」「研究」「社会貢献」「管理運営」の各項目で自己の実績を報告し〔資料 4-2-209〕、学部長がそれらを総合的に判断し、評価を行っている。また、「VOICE」スコアが低い教員に対して、学部長による面談を実施し、指導、レベルの改善を行っている。

〔経営情報学研究科〕

研究科長が、教員業績表の項目(授業評価、入試・広報活動、委員会等マネジメント業務、大学のブランディング業務等)に基づき、専任教員と面談を行い、総合的に判断し、給与改定に活かしている[資料 4-2-311]。また、授業評価が良い教員に対して表彰を行っている [資料 4-2-312]。

<自己評価>

諸規程に基づき、教育目的及び教育課程に即した教員の採用・昇任等による教員の確保 と配置を適切に行っている。また、新規採用では、若年層の採用に重点的に取り組むこと で、年齢構成等のバランスを年々改善して来ている。

4-2-② FD (Faculty Development) をはじめとする教育内容・方法等の改善の工夫・開発と効果的な実施

<事実の説明>

「多摩大学アクティブ・ラーニングセンター規程」[資料 4-2-214] に基づき、全学組織「多摩大学アクティブ・ラーニングセンター」が FD の基本方針を定め、FD 活動の推進を行っている。なお、「アクティブ・ラーニング」は、以下、「AL」と略すこともある。

[経営情報学部]

<事実の説明>

「AL委員会」〔資料 4-2-121〕にて「教育内容・方法等の改善の工夫・開発と効果的な実施」を目的に、FD 勉強会、「AL プログラム」や「AL 発表祭」、「高大接続 AL 研究会」を実施した。

- (1)令和 2(2020)年度は、コロナ禍に迅速に対応することを目的に、「オンライン授業」をテーマとする FD 勉強会を計 8 回実施した。また、その他の目的で 7 回の勉強会を実施し、計 15 回の開催となった [資料 4-2-127]
- (2)「AL プログラム」として認定プログラムを企画・実施した。のべ 302 人が参加し、の べ 295 人に単位を付与した。コロナ禍により、実施を中止したプログラムが多数あり、 令和元(2019)年度に比べ参加人数、単位付与人数が大幅に減少した〔資料 4-2-122〕。
- (2) AL の成果を学内外に広く発表する機会として、「AL 発表祭」を開催している。令和 2(2020)年度は、帝塚山大学、東京経済大学からの招待発表 3 件、多摩大学目黒高等学校・中学校からの「高大接続 AL プロジェクト」発表 3 件を含む、合計 20 件の発表を行った〔資料 4-2-123〕。参加者は、492 人となった〔資料 4-2-124〕。
- (3) 多摩大学目黒中学校・高等学校、多摩大学附属聖ヶ丘中学校・高等学校と共に、平成29(2017)年度4月に「高大接続AL研究会」を立上げ、「AL技法」の研究、「ALプログラム」の開発、教員力向上の研究等を高大連携というスキームで推進した。
 - ①令和元(2019)年度に引き続き、高大連携でFD 勉強会を開催した〔資料 4-2-125〕。
 - ②「高大接続 AL プロジェクト」は、「投資戦略スタディーグループ」「プログラミングスタディーグループ」「目黒イベントスタディーズグループ」の 3 プロジェクトを実施し、のべ49人の多摩大学目黒高等学校の高校生が参加した〔資料 4-2-126〕。

- (4) 令和 2(2020) 年度シラバス作成において、「到達目標」(関連する資格、取得可能な資格)、 DP の「学修成果目標」において最も身につけられる事項、「AL 手法」の記入を徹底した [資料 4-2-128]。
- (5)「教務委員会」〔資料 4-2-118〕では、「教育内容・方法等の改善の工夫・開発と効果的な実施」を目的に、「共通教育」や「SRC(Student Research Conference)」、シラバス項目の検討を実施した。
 - ①「ゼミカの多摩大」として「ホームゼミ」でのアクティブな活動を広く支援するため、「共通教育プロジェクト」の申請制度を設け、教育改革のための各教員の教育裁量経費として活用している。令和 2(2020)年度の申請は 21 件となった〔資料 4-2-119〕。
 - ②主にゼミ活動での研究成果を学生自らが発表する学生研究発表会「SRC」を春学期、秋学期の2回、Zoomにより開催した〔資料4-2-120〕。
 - ・第1回(8月8日):参加者約50人、発表件数23件(内、フランスからの留学生1件)
 - ・第2回(1月29日):参加者145人、発表件数32件(内、AL:卒業研究論文6件)

<自己評価>

FD 勉強会等を通じて、教授方法の工夫・開発への取り組みを実施し、独自の教授方法を構築している。FD 勉強会等から、次の成果が生まれている。

- (1)シラバスに「AL 手法」を明記している。
- (2)「AL プログラム」やゼミ活動を活性化させる支援制度によって「ゼミカの多摩大」を 実現している。
- (3)「AL 発表祭」等のイベントにて、学修成果を学内外へ公開している。

〔グローバルスタディーズ学部〕

<事実の説明>

「AL 委員会」〔資料 4-2-211〕にて、FD 勉強会の開催、「VOICE」の実施を中心として授業改善に取り組んでいる。令和 2(2020)年度は、計画〔資料 4-2-212〕を上回る計 5 回の FD 勉強会を実施した〔資料 4-2-213〕。

- (1)各種の FD 勉強会を実施し、教員の研究・教育能力向上を図った。
 - ①オンライン授業関するFD勉強会に教職員28人が参加した(4月16日)[資料4-2-217]。
 - ②学生生活おけるコロナ禍対策に関する FD 勉強会に教職員 43 人(非常勤含む)が参加した(9月14日)[資料4-2-218]。
 - ③科研費獲得に関する FD 勉強会に教職員 18 人が参加した (9 月 23 日) [資料 4-2-216]。
- (2)学生による授業評価「VOICE」を実施し、検証結果を活用した授業改善活動を行っている。
- (3)「教務委員会」は、令和 2(2020)年度シラバス作成において、「到達目標」(関連する資格、取得可能な資格)、DP の「学修成果目標」において最も身につけられる事項、「AL 手法」の記入を徹底した〔資料 4-2-215〕。

<自己評価>

FD 勉強会の内容が充実し、専任教員の約9割が参加したことで、教員の資質・能力向上

に効果があったと評価している。

[経営情報学研究科]

<事実の説明>

「多摩大学アクティブ・ラーニングセンター」〔資料 4-2-313〕の下、教務委員会〔資料 4-2-314〕が、FD をはじめとする教育内容・方法等の改善の工夫・開発と効果的な実施を行っている。

- (1) 令和 2(2020) 年度は、FD 勉強会を 2 回開催し、専任教員の 8 割が参加し、教授方法・学修管理の改善につなげた〔資料 4-2-315〕。
 - ①コロナ禍対策として、Zoom・BI ツール・コラボレーションツールを使用した教授法をFD 勉強会にて学んだ〔資料 4-2-315〕。
 - ②非常勤教員に対しても FD 勉強会への参加を促している。
 - ・のべ54人の非常勤教員が参加した。
 - ・FD 勉強会終了後に「情報共有会」を開催した〔資料 4-2-319〕。
- (2)「教員 SD」を実施し、専任教員全員が参加した。また、研究所専任教員も全員が参加した [資料 4-2-316]。
- (3)各フィールドで「フィールドミーティング」を実施し、講義内容の現況確認や情報共有を通じて、講義改善につなげている〔資料 4-2-317〕〔資料 4-2-318〕。
 - ・「VOICE」の検証、フィードバック
 - •「カリキュラムフィールドミーティング」の実施

<自己評価>

教育方法等の改善の工夫について実施した FD 研修・勉強会に、ほとんどの専任教員が参加した。

(3) 4-2 の改善・向上方策 (将来計画)

- (1)経営情報学部
 - ①「実学教育」をより有効に展開できるよう、次の点を重要視し、教員を配置する。
 - ・令和の3つのキーワード「アジア・ダイナミズム」「DX(デジタルトランスフォーメーション)」「ジェロントロジー」への問題意識
 - その解決のためのエンジニアリング
 - ②教員昇格人事を適切に遂行するため、昇格候補者を推薦する基準の作成に取り組む。
 - ③FD 勉強会は、新たなテーマにて年8回以上開催する。
 - ④「AL プログラム」の実施規模を before コロナのレベルに戻す。
 - ・学生のニーズやレベルに沿ったプログラム構築を行う。
 - ・参加プログラムの学修成果は、「T-NEXT」の「学修ポートフォリオ」機能にて見える 化していく。
 - ⑤教員向け教育支援を行う。
 - ・非常勤教員全員と面談を実施し、教育方針の伝達と教育支援を行う。
 - 新任の専任教員と非常勤教員の授業参観を実施する。

- ⑥「共通教育プロジェクト」(基準 4-4 参照)にて、教育の支援を行いながら、その成果 をイベント等を通じて学内外に公開していく。
- (2) グローバルスタディーズ学部
 - ①教員採用
 - ・教員の採用においては、教育目的との整合性、カリキュラムの向上、周辺地域との 連携等を重視する。
 - ・DX や企業経験者(実学)の指導を行うための教員確保を早急に検討する。
 - ②授業評価「VOICE」を教員評価並びに教育成果の検証として活用する。「VOICE」の平均値目標は4.5以上とする。
- (3)経営情報学研究科
 - ①非常勤教員の新陳代謝を活性化させ、「企業等との連携」、「実践知強化」、「最新テーマ」、「女性教員」等の観点で教員を採用して行く。
 - ②昇格候補者の推薦基準のガイドライン策定を行う。
 - ③FD 勉強会の内容の向上
 - ・ハイフレックス型授業における AL の実施方法、教授方法の開発をテーマとする FD 勉強会を開催する。
 - ・LMS や Google ClassRoom 等の活用方法に関する FD 勉強会を開催し、院生の事前学修・事後学修の進捗管理の向上を図る。
 - ・講義に最新ビジネス現場での変化を取り入れるため、外部講師を招く FD 勉強会を 2 回開催する。
 - ④研究倫理研修会を実施する。
 - ⑤教員の研究発表会を実施する。
 - ⑥ビジネス書等の出版活動を行う。

4-3. 職員の研修

- 4-3-① SD(Staff Development)をはじめとする大学運営に関わる職員の資質・能力向上 への取組み
 - (1) 4-3の自己判定

「基準項目4-3を満たしている。」

- (2) 4-3の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)
- 4-3-① SD(Staff Development)をはじめとする大学運営に関わる職員の資質・能力向上 への取組み

<事実の説明>

本学では、法令や就業規則等に基づく SD(Staff Development)の実施にとどまらず、両キャンパスの総務課が連携して「職員研修計画」[資料 4-3-101] を作成し、「事務局運営会議」にて審議承認のうえ、全学的な育成を実施している。SDの目的は、学長の「年頭所感」を踏まえて大学の年度方針を理解し、学内諸活動や学外の研究会、研修会を通じて、職員が業務に必要な知識と変化に柔軟に対応していく力を身につけることにある。

- (1)職員の資質・能力向上に向けて、目標管理制度「業績評定」(自己申告)を本格導入している。自己目標に対する実績等を基準に則り評価し、次年度へ活かすとともに、「期末手当」に反映している〔資料 4-3-102〕。
- (2)職員の資質・能力向上を推進するために「多摩大学事務職員研修規程」[資料 4-3-103] を制定している。学内のSDプログラム等を提供するほか、外部研修会、他大学の同じ部 門職員との勉強会にも職員を派遣している[資料 4-3-101]。主たる研修や支援策は次のとおりである。
 - ①SD 全体合同研修会〔資料 4-3-104〕

両キャンパスの職員が一堂に会して、丸一日の「SD全体研修」を実施している。

- ・教育行政の動向や、学生生活の現状、他大学での好事例等をテーマに、職員の相互 啓発、能力向上を促している。
- ・他大学からの参加も募り、複数大学の共同研修として実施することで、人的交流や 情報交換の場ともなっている。
- ・ 令和 2(2020) 年度は、コロナ禍から、時期を 10 月に変更し、学内の職員のみで実施 した「資料 4-3-104」。

②FDSD 合同研修

- ・教員と職員が学生に向き合って情熱を持って働くための課題を発見し、解決策を検 討するための勉強会を例年 2~3 回開催している。
- ・コロナ禍の令和 2(2020)年度は、グローバルスタディーズ学部では、対面だけでなくオンラインでも開催した。また、後日録画視聴での参加もあった[資料 4-3-105]。
- ③初任者研修〔資料 4-3-106〕

新入職員に対し、数日間にわたる計画的なプログラムを実施し、職員としての基礎能力の形成を行っている。

④海外研修

学生に対する AL 教育の一環である「アジアダイナミズム研修」等に職員を引率として参加させ、海外研修の機会としている。令和 2(2020)年度は、コロナ禍により催行できなかった。

⑤外部研修

関係官庁、「日本私立大学協会」、民間の研修機関等が主催する専門的研修に毎年計画的に参加させている。これらの研修成果を日常の職務に活用して専門的職能を発揮させるよう、積極的に支援している。令和 2 (2020) 年度の外部研修は、コロナ禍により、中止やオンライン研修への変更が多々見られた。

⑥「全体方針共有会」〔資料 4-3-107〕

両学部は、毎年度末に当該年度の事業報告及び翌年度の事業計画を発表・共有し、教職員のベクトル合わせと相互啓発を行い、協働を推進する「全体方針共有会」を開催している。

(7) 「大学行政管理学会」への参加〔資料 4-3-108〕

「大学行政・管理」の多様な領域を理論的かつ実践的に研究することを通じて全国の 大学が横断的な「職員」相互の啓発と研鑽を深めるための専門組織である「大学行政 管理学会」に、職員の参加を奨励している。 ⑧研修参加費等の経費補助〔資料 4-3-103〕

職員の経済的負担の軽減を目的に、参加費等の経費補助を行っている。研修及び講習等を受講した職員に対しては「研修出張報告書」の提出を義務付け、研修成果を各部署で共有している。

⑨資格取得奨励制度〔資料 4-3-103〕 業務に必要な資格取得を奨励する制度を設けている。

<自己評価>

職員の能力開発及び資質向上のための充実した研修等が組織的に実施されている。研修 項目は充実していると考えている。

令和 2(2020)年度は、コロナ禍から一部が限定的な研修になったが、逆にオンラインによる参加や、後日録画視聴での参加といった新しい参加形態を設けることができた。 状況に応じて研修方法を見直し、ほぼ計画通りに実施できたことは評価している。

(3) 4-3 の改善・向上方策(将来計画)

- (1)職員を体系立てて育成するシステムとして、何らかの得意分野を持ちながらの、複数分野の業務に精通するマルチタスク型能力の開発を、各種研修等を通じて向上させて行く。
- (2)私学を取り巻く環境の変化への対応や、学生サービス満足度の向上等を図るため、組織横断的なタスクフォースを立ち上げるノウハウを蓄積して行く。
- (3)職員の質的向上については、人材育成のためリモートも活用し、学内外における活発な SD活動を推進し、現場力をもう一段高いレベルに上げて行く。

4-4. 研究支援

- 4-4-① 研究環境の整備と適切な運営・管理
- 4-4-② 研究倫理の確立と厳正な運用
- 4-4-③ 研究活動への資源の配分
- (1) 4-4の自己判定

「基準項目 4-4 を満たしている。」

(2) 4-4の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)

4-4-① 研究環境の整備と適切な運営・管理

[全学]

<事実の説明>

学長をセンター長とする全学組織「研究活性化センター」[資料 4-4-001]を平成 28(2016) 年度に設立し、研究方針策定と研究推進のためのマネジメントを行っている。

平成 29(2017)年には、「大都市郊外型高齢化へ立ち向かう実践的研究」が私立大学ブランディング事業に採択され〔資料 4-4-002〕、取り組みを進めてきた〔資料 4-4-003〕。

令和元(2019)年度には、「教員の教育・研究等環境の整備に関する方針」を策定した〔資料 4-4-102〕。

各部門の教員が研究を進め、積極的に学会に参加し〔資料 4-4-004〕、論文、紀要、出版物等の成果を出している〔資料 4-4-005〕。

また、本学は5つの研究所を擁し〔資料4-4-006〕、それらを「研究開発機構」〔資料4-4-007〕が東ねている。各研究所は独立採算で、収支均衡を重視し、健全に運営している〔資料4-4-008〕。その中で、比較的新しい研究所として「ルール形成戦略研究所」〔資料4-4-009〕「社会的投資研究所」〔資料4-4-010〕がある。いずれも今後大きく伸びる分野であり、積極的に研究・啓蒙を行い、具体的な成果を積み上げつつある。

<自己評価>

研究活性化センターが研究の方向性や方針を示し、学部、研究科、研究開発機構全体で研究組織としての統一感を保持している。研究開発機構においては、5 つの研究所が社会の今日的ニーズをとらえて適切に研究活動を行える体制が整えられている。

《教員の研究環境》

[経営情報学部]

<事実の説明>

研究環境を制度面、資金面からサポートする目的で、「研究活性化委員会」[資料 4-4-101] が平成 28(2016)年度に発足した。「研究活性化委員会」では、研究の基本方針に関する事項、研究紀要編集に関する事項、「共同研究」に関する事項、科学研究費補助金獲得に関する事項、外部資金導入に関する事項等を審議、決定することで、研究環境の整備、運営・管理を担っている。

- (1) 専任・非常勤教員に対して、研究室を割り当てている〔資料 4-4-103〕。
- (2) FD 等〔資料 4-4-104〕
 - ①科学研究費補助金獲得に向けた FD 勉強会を開催した[資料 4-4-105][資料 4-4-114]。
 - ②大学ホームページに外部資金助成事業の情報を掲載している [資料 4-4-106] [資料 4-4-115]。
- (3) 研究紀要「経営情報研究 No. 25 2021」「資料 4-4-110」を発行した。今号の紀要で特筆すべきは、「特集論説」を設けたことである。第一段として「新時代のジェロントロジー構築〜経営情報学の視座から〜」を特集論説のテーマとした。その目的は、本学のブランディングの柱の一つである「ジェロントロジー」の特色を対外的に発信することにある。8本の「特集論説」以外に、査読付きの3本の「研究論文」とその他の5本の「研究ノート」、1本の「研究レビュー」、そして13本の「共同研究報告」の計30本を掲載した。

(4) 共同研究

- ①平成24(2012)年度から「共同研究費枠」を設けている。異なる専門分野を持つ教員が異なった視点から「共同研究」の課題に立ち向かい、研究の幅を広げている。「共同研究」で構築した連携を土台に、さらなる研究活動への意欲が高まる形ができている。
- ②令和元(2019)年度に申請された「共同研究 1」について、研究内容を共有する目的で FD 勉強会を開催した。
- ③令和 2(2020)年度の共同研究申請に向けた説明会を開催した〔資料 4-4-108〕〔資料 4-

4-112]

- ④令和 2 (2020) 年度の「共同研究」の募集では、「アジア・ダイナミズム」「デジタルトランスフォーメーション」「ジェロントロジー」「競争的資金獲得のための研究」「都市・地域活性化」を重点項目とし、募集を行った。申請 13 件に対し、研究活性化委員会での審査を経て、全 13 件を採択した〔資料 4-4-118〕。
- ⑤研究結果は、「共同研究報告」として紀要に掲載した。
- (5) 教員の研究状況を発表する「FRC」を 2 回開催した〔資料 4-4-109〕〔資料 4-4-117〕。
- (6)教員の所属学会調査・業績更新等、教員の研究に関する支援を行った。
 - ①専任教員を対象に、研究環境に関する満足度調査を実施した〔資料 4-4-111〕〔資料 4-4-113〕。「学術データベース」に対しての不満を感じている割合が 54%となり半数を超えていることから、データベース契約等についての改善を検討する。
 - ②教員業績の更新を全教員で実施した〔資料 4-4-116〕。

<自己評価>

- (1)研究環境の改善により、研究を活性化している。
- (2)「FRC」では、専任教員の9割以上が参加し、質疑応答を実施した。お互いの研究内容を共有し、深堀りすることができた。

[グローバルスタディーズ学部]

<事実の説明>

「研究活性化委員会」[資料 4-4-201] は科学研究費補助金等の獲得、研究紀要、研究倫理教育、その他各種研究等を推進している。

- (1) 専任教員には個室研究室が与えられ、非常勤講師は複数の講師控室を使用するように整備している〔資料 4-4-202〕。
- (2)科学研究費補助金採択を増やすため、FD 勉強会を実施し、専任教員 18 人が参加した。 同補助金が採択された経営情報学部教員の講義を、オンラインで視聴した(9 月 23 日) [資料 4-4-203] [資料 4-4-207]。
- (3)「多摩大学グローバルスタディーズ学部紀要第13号」を発行した。専任教員4人、非常勤講師4人の執筆があり、計6本の論文と、「共同研究」の成果として2本の報告書を掲載した〔資料4-4-204〕。
 - ①英語による論文、日本語による論文の両方ともに、日英語の要約をつけ、幅広い研究 者による検索を可能としている。
 - ②紀要は、全て電子化し、本学機関リボジトリ「Tama 蔵」で公開している。
 - ③経営情報学部と紀要交換を行った。
- (4) 今までの紀要全巻を図書館だけではなく非常勤講師室にも配架し閲覧可能にした。〔資料 4-4-205〕
- (5)大学ホームページ上の「教員業績」を形式を改善し、業績が増えた際にすぐアップデート出来るようにした〔資料 4-4-206〕。

<自己評価>

- (1)科学研究費補助金の周知及びFD勉強会により、外部研究資金獲得への意欲喚起と応募 しやすい環境づくりに努めた。
- (2) 紀要の発行は、研究の発表の場として、幅広い分野にまたがる他の教員の研究内容を共有する良い機会となるばかりでなく、教員の研究を奨励することにも効果があった。これらが、全学的に行われていることも評価している。
- (3) 大学内共同の FD 研修・勉強会の内容が充実し、専任教員のほぼ全員が参加したことで、 資質・能力向上に効果があったと評価している。

[経営情報学研究科]

<事実の説明>

「多摩大学大学院研究活性化委員会規程」に基づき、「研究活性化委員会」を設置している 「資料 4-4-301」。

- (1) Zoom を用いて、非常勤教員等も参加する FD 勉強会を 2 回開催した〔資料 4-4-306〕。
 - ①「マインドフルネスと新時代のリーダーシップ」(9月2日、参加35人)
 - ②「DX 時代の社会人大学院講義 BI ツールやコラボレーションツールを活用して」(3 月 13 日、参加 37 人)
- (2)科学研究費補助金の募集に関する情報を共有した(9月2日) [資料4-4-309]。
- (3)専任教員に対して、研究環境に関する満足度調査を実施した〔資料 4-4-302〕。調査の結果、研究環境に対して満足していることがわかった。
- (4)教員同士が、専門性を相互に学べる機会として「教員研究会(FRC)」を開催した(3月13日)[資料4-4-303]。
 - ①テーマを「「人生 100 年仕事人生 80 年」を前向きに、自分らしく、生き抜くための学びのすすめ」とした。
 - ②併せて、「履修証明プログラム」の概要やターゲット層等の具体的な説明を行った。
- (5) 紀要「経営情報研究 No. 25 2021」に専任教員が特集論説として、「超高齢化社会におけるフィナンシャルリスクと法」を投稿した〔資料 4-4-304〕。
- (6) 令和 2(2020) 年度は、専任教員が共著にて 3 冊出版した〔資料 4-4-305〕。
- (7)多摩キャンパスと品川サテライトとをインターネットで接続し、サテライトにおいて も多摩キャンパスにおける教員研究室同等に各種助成事業募集要項〔資料 4-4-307〕が 閲覧できるように整備している。
- (8) 品川サテライトにテーブル付きブース〔資料 4-4-308〕を用意し、インターネット接続や研究資料の印刷の便宜を図っている。

<自己評価>

研究環境は良好であり、適切に運営・管理していると評価している。

《学生の研究環境》

〔経営情報学部〕

<事実の説明>

(1) ゼミ活動における研究を推進するため、D 棟にゼミ室を配置している〔資料 4-4-119〕。

複数ゼミでの共同使用とし、学生の研究活動に寄与している。

- (2)学生が直接教員と授業や研究について相談・議論する場として B 棟 3 階に「ラウンジ」、「教育サポート室」を配置している〔資料 4-4-119〕。
- (3)「学生満足度・学生生活実態調査」の中で「研究(ゼミ・論文指導など)に関する支援体制」の質問項目を設け、満足度を調査している〔資料 4-4-120〕。令和元(2019)年度実施の調査では、「満足」+「やや満足」で 86.5%と満足度が高い結果となったが、令和 2(2020)年度は 78.5%となり、過去 3 年と比べ一番低い結果となった。コロナ禍により、学内施設の利用を制限した結果と考えている。
- (4) 令和 2(2020) 年度実施の「卒業生満足度調査」調査では、本学部の「研究」にあたる「ゼミナール」が、一番満足度の高い結果(92.5%)となった [資料 4-4-121]。

<自己評価>

- (1)学生の研究環境において適切な運営・管理ができていると評価している。
- (2)「学生満足度・学生実態調査」の結果が低下した。コロナ禍等、学内施設の利用ができない場合の対策を講じる必要がある。

[グローバルスタディーズ学部]

<事実の説明>

- (1)「アゴラ」やW棟教員研究棟2階の「ラウンジスペース」に、静穏な環境を保ち学生が 学習、研究に集中できる環境を整えている「資料4-4-212」。
- (2) 教職課程の学生のために「教職支援室」を設置し〔資料 4-4-209〕、中学校・高等学校の学習指導要領、同解説書、教員採用試験問題集ほか、教育研究に関する書籍等を利用できる環境を整えている〔資料 4-4-210〕。
- (3)卒業研究に取り組む学生への支援〔資料 4-4-211〕
 - ①卒業研究テーマに関する資料情報提供と優先購入
 - ②卒業研究用資料の学期貸出制度
- (4)「学生満足度・学生生活実態調査」において、「研究(ゼミ・論文指導など)に関する支援体制」の質問項目を設け、満足度を調査している。令和 2(2020)年度の満足度は令和元年(2019)年度と比較し 7%向上した。継続して学生のニーズをくみ上げ、環境改善に努める〔資料 4-4-208〕。

く自己評価>

「学生満足度・学生生活実態調査」の結果をもとに、学生の研究に関する支援体制を改善したことは評価している。

[経営情報学研究科]

<事実の説明>

- (1)研究 ICT 環境の一環として、VPN 接続を活用している〔資料 4-4-313〕。
 - ①日経テレコン、聞蔵Ⅱ等の有料データベースが無料で利用できる。
 - ②多摩大学学術情報リポジトリ「たま蔵」閲覧等のサービスを提供している。

- (2)論文作成の参考として役立てるため、過去の論文の閲覧(持ち出し禁止)等のサービスを提供している「資料 4-4-312]。
- (3)研究環境に関する「院生満足度調査」〔資料 4-4-310〕、「修了生満足度調査」〔資料 4-4-311〕を実施した。
 - ①研究支援や論文指導の満足度は、約9割の院生より「満足・どちらかというと満足」 という回答を得ている。
 - ②研究設備に関しては、8割以上の院生より「満足・どちらかというと満足」という回答を得ている。
 - ・不満に関しての多くは、「品川サテライトに勉強部屋がない」、「近所にレンタルスペースを借りて欲しい」という施設に関しての意見であった。品川サテライトの教室を授業に使用していない場合は、個人勉強や、勉強会等に貸すという対策を講じている。
 - ・品川サテライト内の書籍の増加の要望があり、対策として令和 3(2021)年度に書架 を購入し図書スペースの拡大を図る予定である。
- (4) 紀要「経営情報研究 No. 25 2021」へ博士課程の院生が実践知論文1件、研究ノート2 件を投稿した〔資料 4-4-314〕。

<自己評価>

「院生満足度」、「修了生満足度調査」等を起点に、院生の研究に関する支援体制を構築している。

4-4-② 研究倫理の確立と厳正な運用

<事実の説明>

- (1)研究倫理の確立と厳格な運用を行なうため、「多摩大学における研究活動及び公的研究費に関する行動規範」[資料 4-4-122][資料 4-4-315]を定め、高い倫理観を求めている。
- (2) 文部科学省の「研究機関における公的研究費の管理・監査のガイドライン(実施基準)」に基づき、競争的資金等の公的研究費の管理・運営・監査に関する必要な事項を「多摩大学競争的資金等の公的研究費の管理・監査に関する規程」[資料 4-4-316] に定めている。
 - ①学長を「最高管理責任者」、事務局長を「統括管理責任者」、両キャンパス事務長を「研究倫理教育責任者」、両キャンパス総務課を「内部監査部門」と定め、管理・運営体制を整えている。
 - ②競争的資金に関する間接経費の使用方針及び取扱については、「多摩大学競争的資金等の公的研究費に係る間接経費取扱規程」〔資料 4-4-317〕にて定めている。
 - ③全学的に周知し、厳守を徹底させるため、組織横断的に意見交換を行った。〔資料 4-4-215〕〔資料 4-4-216〕
- (3)公的資金を用いた研究活動において、研究活動上の不正行為の防止及び不正行為が生じた場合における適正な対応について、「多摩大学における研究活動上の不正行為の防止及び対応に関する規程」〔資料 4-4-123〕〔資料 4-4-318〕を平成 29(2017)年度から施行している。

- ①研究活動における捏造、改ざん、盗用などの不正防止を図るための体制として、学長を「最高管理責任者」、副学長を「統括管理責任者」、研究科長を「研究倫理教育責任者」と定めている。
- ②定期的に研究倫理に関する教育を行うことを規定している。
- (4)上記の規程に則り、文部科学省が提供している「コンプライアンス教育用コンテンツ」 乃至「研究活動の不正行為への対応のガイドライン」を利用して、専任教員全員に「研 究者倫理学習」を課し、「研究成果報告書」の提出を義務付けている〔資料 4-4-124〕〔資 料 4-4-125〕〔資料 4-4-213〕〔資料 4-4-319〕〔資料 4-4-320〕。
- (5)博士課程の院生を対象に、学習教材の「THE LAB」を使用し、倫理的な判断能力や問題解決能力を身につけることも目的とした研究倫理教育を行った[資料 4-4-321]。

<自己評価>

- (1)研究倫理に関する規則を整備し、研究者倫理学習を実施している。全教員に対して、研究倫理確立の意識が行き届いており、厳正に運用できている。
- (2)研究倫理に対して全学的な取り組みを行った。部門間で情報交換を行いながら、全体的な研究倫理審査の向上が見込まれると評価している。

4-4-③ 研究活動への資源の配分

<事実の説明>

研究活動のための資源として、「個人研究費」〔資料 4-4-218〕〔資料 4-4-322〕、「共同研究費」、外部資金がある。それぞれの部門の目的に合わせて、有効に活用している〔資料 4-4-126〕。「共同研究費」に関しては、「多摩大学共同研究費運営細則」〔資料 4-4-127〕〔資料 4-4-323〕に則り運営している。外部資金に関しては、各種助成事業募集要項〔資料 4-4-129〕〔資料 4-4-307〕をホームページ上に掲載し、情報を周知している。

- (1)共同研究費
 - ①経営情報学部では、申請 13 件全件の「共同研究テーマ」が採択された〔資料 4-4-128〕。 詳細は、「4-4-① 研究環境の整備と適切な運営・管理」参照。
 - ②グローバルスタディーズ学部では、申請2件が採択された〔資料4-4-219〕。
- (2)科学研究費補助金〔資料 4-4-130〕
 - ①経営情報学部では、申請7件に対して2件の新規採択となった。
 - ②グローバルスタディーズ学部では、申請 5 件に対して 1 件の新規採択となった〔資料 4-4-217〕。

<自己評価>

- (1)個人研究費と共同研究費が適切に運用されている。
- (2)外部資金の情報共有も図られている。

(3) 4-4 の改善・向上方策(将来計画)

平成 29(2017)年に採択され取り組んできた私立大学ブランディング事業「大都市郊外型 高齢化へ立ち向かう実践的研究」の成果を踏まえ、大都市郊外の典型的なケースといえる 広域多摩への社会工学的アプローチを発展させる。各研究所、研究科、学部の研究体制の 一層のシナジーを図り、さらには教育にこれらを反映させるべく教育体制との連携も意識 していく。

- (1)教員の研究環境
 - ①「紀要」への投稿を活性化する。
 - ②「Research Map」を適切に更新する。
 - ③経営情報学部では、「学術データベース」の改善を図る。
- (2)学生の研究環境
 - ①「学生満足度調査」の結果等をもとに、ゼミ室や空き教室をさらに活用するよう働きかける。
 - ②グローバルスタディーズ学部では、「教職支援室」等を有効に活用する。
- (3)研究倫理
 - ①研究倫理に関する規則の厳格な運用を継続する。
 - ②研究者倫理の維持・向上に向けて、引き続き倫理学習を推進する。
 - ③修士課程の院生に「研究者倫理学習」を行う。
- (4)外部資金
 - ①科学研究費補助金が採択された教員や外部講師による FD 勉強会を開催する。
 - ②科学研究費補助金申請件数を増やす。
 - ・経営情報学部では、科学研究費補助金の目標件数は、申請目標 12 件、採択目標 5 件とする。
 - ・グローバルスタディーズ学部では、毎年5件以上の申請、そしてその内2件は採択 されることを目指す。
 - ・補助金申請に関する書籍の充実、日英語での情報の発信、FD 勉強会実施等により、 補助金を獲得する意欲を高める。
 - ・採択されなかった場合でも評価される奨励金の情報を周知する。
 - ③財団・民間等の研究助成への応募を支援する。

[基準4の自己評価]

大学の意思決定と教学マネジメントにおいて、学長がリーダーシップを適切に発揮する ための体制を整備している。また、教学マネジメントの業務遂行に必要な職員を適切に配 置し、教職協働で教学運営を行っている。

大学及び大学院ともに設置基準上の必要専任教員数及び必要教授数を充足し、教員を適切に配置している。教員の採用等の手続きについては、関連諸規則に基づき、適切に運用している。FD等の教員研修は、効果的に実施しており、教育方法等の改善・工夫、教員の資質・能力向上につながっている。職員の資質・能力向上を図るため、全学合同のSD研修会を開催するなど、各種研修会を計画的に開催している。

個人研究費、共同研究費を適切かつ有効に運用している。研究倫理に関する規則を整備 し、厳正に運用している。また科学研究費助成事業等の外部資金獲得支援として、研究活 性化センターの設置等、研究環境整備に努めている。

Ⅲ. 大学が独自に設定した基準による自己評価

基準 A. 地域·社会貢献、産官学民連携

- A-1 地域・社会貢献から産官学民連携への展開
- A-1-① 産官学民連携の方針の明確化
- A-1-② 産官学民連携の組織・体制の整備
- A-1-③ 産官学民連携の提携先の整備
- A-1-④ 産官学民連携の活動実績
- A-1-⑤ 産官学民連携の活動の検証
 - (1) A-1 の自己判定

「基準項目 A-1 を満たしている。」

(2) A-1 の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)

A-1-① 産官学民連携の方針の明確化

<事実の説明>

(1)これまでの実績

地元「多摩」地域は、「多摩大学」のアイデンティティを構成している。大都市郊外である多摩・湘南地域の広域「多摩」の地域社会を知り、企業・自治体・大学等の課題をともに解決していくことが、産官学民連携の基本姿勢である。湘南まで含めた「広域多摩」地域における諸課題の解決に関わる本学の活動及び研究を、「多摩学」「湘南学」として体系化し、展開してきた。その成果の還元により、地域社会からの本学への期待も高まっている。

- ①地域行政機関や地域金融機関との連携を強化し、地域金融機関を通じた地域優良企業とのつながりを開発している。
- ②コンソーシアム等を通じて関係を持つ多摩地域の大学や、協力関係にある首都圏以外 の大学との連携を推進し、教育・研究の場の拡大を進めている。
- ③これらの取組みは、学生が主体性を発揮し成長できる貴重な機会ともなっており、産 官学民連携活動と「グローカル人材」育成とを有機的に連関付けている。
- ④学生のみならず、社会人大学生やサラリーマン層、準高齢者・高齢者層に対する「知 の再武装」を推進している。
- (2) これまでの実績を踏まえて、現在、全学的な産官学民連携の方針を取りまとめ中である。 各学部の「産官学民連携委員会」〔資料 A-1-110〕が検討を進め、全学組織「産官学民連 携センター運営委員会」〔資料 A-1-106〕が調整を行っている〔資料 A-1-101〕〔資料 A-1-102〕。
- (3) 従来からの方針の取りまとめ

取りまとめに当たっては、次の方針等を勘案し、時代の変化に対応し、大学運営上の戦略や改革総合支援事業との整合性を図りながら、日々の研究・教育活動の中で見えてくる企業、行政、市民等の課題を取り入れて明確化していく。

①大学の基盤となる方向性

大学の理念、育成する人材像、三つのポリシー

- ②学長による「令和の3つのキーワード」
- ③「知の再武装」
- ④第3期「中期計画」における方針
- ⑤改革総合支援等の補助金行政の方向
- (4)全学的な産官学民連携の方針の年度事業計画への落とし込み

各学部の具体的な年度計画策定に際しては、次の①~③の重点施策に沿った諸事業を計画に盛り込んでいく予定である「資料 A-1-102」。

- ①社会人、地方の学生等、新たなターゲットの開拓
- ②学生の学びの機会創出
- ③広報の強化

<自己評価>

全学的な方針を取りまとめ、明確化する作業を具体的に進めている。

A-1-② 産官学民連携の組織・体制の整備

<事実の説明>

〔産官学民連携センター〕

(1)「地域活性化マネジメントセンター」

平成 21 (2009) 年度に全学組織である「地域活性化マネジメントセンター」を設立し、他大学、研究機関、公共団体及び企業等と連携しながら社会貢献を積極的に行ってきた。

(2)「多摩学」の展開、「ジェロントロジー(高齢化社会工学)」

「多摩学」を「インターゼミ(社会工学研究会)」や各学部のカリキュラムに取り込むことで、学生への教育に積極的に活用し、また、その研究成果を生涯学習講座やシンポジウムを通じて地域住民に還元することに努めている。こうした活動を基礎に、平成29(2017)年度には文部科学省「私立大学研究ブランディング事業」として「ジェロントロジー(高齢化社会工学)」が採択された〔資料 A-1-103〕。

(3)「産官学民連携センター」への改組

令和元(2019)年度には「地域活性化マネジメントセンター」を「産官学民連携センター」に改組し〔資料 A-1-104〕〔資料 A-1-105〕、本学の「外」との関係を「産官学民連携」という文脈で構築、推進し、「私立大学研究ブランディング事業」による「多摩学」「湘南学」「ジェロントロジー」の更なる進化を図った。以降、研究・活動を着実に拡充している。

(4)「産官学民連携センター」の運営

令和 2(2020)年度の「産官学民連携センター運営委員会」〔資料 A-1-106〕は、両学部の教職員 8 人で構成し〔資料 A-1-107〕、2 回開催し、各学部の状況や課題を共有した〔資料 A-1-108〕〔資料 A-1-101〕〔資料 A-1-102〕〔資料 A-1-109〕。

<自己評価>

規程に基づき、教職員協働の組織・運営体制が適切に整備されている。

[経営情報学部]

<事実の説明>

- (1)令和元(2019)年度に「地域活性化マネジメントセンター」を「産官学民連携センター」 に改組した際に、「地域活性化マネジメント委員会」と「産学連携部会」を統合して「産 官学民連携委員会」に改組した〔資料 A-1-108〕〔資料 A-1-110〕。
- (2)産官学民連携委員会メンバーは、教員 8人、職員 2人の合計 10人で構成し〔資料 A-1-112〕、原則毎月委員会を開催し、教職協働で活発な活動を行っている。〔資料 A-1-113〕
- (3)「産官学民連携委員会」は、基本的な役割を次のように整理している〔資料 A-1-111〕。
 - ①産官学民連携に関する「窓口」
 - ②学内への「橋渡し」
 - ③学外への「情報発信」

(4) 方針

- ①「多摩」地域に根ざした大学として、様々な機関と連携して課題解決を行い、広く地域の発展に貢献して行く。
- ②自らも積極的な情報発信を行い、地域からのワンストップ窓口として、学内の委員会・ 部署・研究所等への橋渡しを行っていく。
- ③本学の入試、教育、研究、広報、就職等への貢献では、特に、大学運営の「入口」(入 試)と「出口」(就職)に関し、新しい方向性、ブランディングによる質の向上を目指す。
- (5)「多摩大学総合研究所」〔資料 A-1-179〕も「窓口」の役割を果たしている。「産官学民連携委員会」は「多摩大学総合研究所」の情報も含めて、一体的に把握している。

<自己評価>

教職員協働で意思決定と意思統一を行なっているため、迅速で積極的な活動を実施する ことが可能となり、運営体制が整備されていると評価できる。

[グローバルスタディーズ学部]

<事実の説明>

(1)「事業推進室」

「多摩大学産官学民連携委員会規程」第9条に基づき〔資料 A-1-201〕、令和元(2019)年度に本学部事務局内に「事業推進室」を設置し、事務体制を強化した。

- ①「産官学民連携委員会」の担当部署として、地域活動を支援している。
- ②湘南地区の自治体のみならず、様々な団体、企業との連絡窓口の役割を担っている〔資料 A-1-202〕〔資料 A-1-203〕〔資料 A-1-204〕。
- (2)令和 2(2020)年度の「産官学民連携委員会」は、教員 5 人、職員 2 人(事業推進室)の体制で、原則毎月会議を開催し〔資料 A-1-205〕、諸活動を行った。

<自己評価>

規程に沿って委員会を組織し、運営している。事業推進室の設置により事務体制を強化 したことにより、地域活動をより円滑に行い、活動の幅も広げている。

A-1-③ 産官学民連携の提携先の整備

[経営情報学部]

<事実の説明>

- (1)令和 2(2020)年の包括連携協定の新規締結
 - ①多摩信用金庫
 - ・平成 22(2010)年に、多摩市、多摩信用金庫、本学で三者連携協定を締結し、以降、 創業支援事業等の地域活性化を推進してきた。
 - ・多摩地域の発展や産業振興等の課題解決に資する目的で、新たに包括連携協定を締結した(10月28日)[資料 A-1-121]。
 - ②京王観光株式会社

コロナ禍で地域経済に大きな影響があった広域多摩地域の観光まちづくり等の課題解決に取り組むため、京王観光株式会社と包括連携協定を締結した(10月31日)[資料 A-1-122]。

- (2)連携協定締結先は次のとおりである(締結日順。また、カッコ内は締結日。)。
 - ①多摩市、多摩信用金庫(平成 22(2010)年 10 月 26 日) [資料 A-1-114]
 - ②株式会社ファンケル(平成27(2015)年5月1日) [資料A-1-115]
 - ③株式会社現代文化研究所(平成28(2016)年5月31日)[資料A-1-116]
 - ④多摩市(平成 28(2016)年 8 月 31 日) [資料 A-1-117]
 - ⑤昭島市(平成 30(2018)年 4 月 10 日) [資料 A-1-118]
 - ⑥大妻女子大学、恵泉女学園大学、国士舘大学、桜美林大学、東京医療学院大学、多摩市(平成31(2019)1月29日)[資料 A-1-119](東京2020オリンピック・パラリンピックに向けた取組に関する連携協定)
 - ⑦よい仕事おこしフェア実行委員会(城南信用金庫)(令和元(2019)年 10 月 18 日)〔資料 A-1-120〕
 - ⑧多摩信用金庫(令和 2(2020)年 10 月 28 日)(上述) [資料 A-1-121] なお、多摩信用金庫との「たましん学生塾」は、コロナ禍のため令和 2(2020)年度は中止となった。
 - ⑨京王観光株式会社(令和 2(2020)年 10 月 31 日)(上述)〔資料 A-1-122〕

<自己評価>

連携協定締結先との連携事業の推進と包括協定先増加の計画を着実に遂行していると大いに評価できる。

[グローバルスタディーズ学部]

<事実の説明>

「地域に開かれた大学」を目指している。

- (1) 平成 27(2015) 年に、「藤沢市、多摩大学及び藤沢市観光協会との観光連携等協力協定書」 を締結した〔資料 A-1-206〕。
- (2)以降、藤沢市、藤沢市観光協会との連携を基盤に、地元企業、寒川町観光協会等と新たに連携・協力関係を構築し、実績を積み上げている。

<自己評価>

藤沢市、藤沢市観光協会のみならず、湘南地区に活動を広げ、様々な団体、企業との協力関係を構築しつつある。

A-1-④ 産官学民連携の活動実績

[全学]

<事実の説明>

(1)「現代世界解析講座(リレー講座)」

平成 20(2008)年より継続している「現代世界解析講座(リレー講座)」は、途切れさせることなく開講した。特筆すべきは、オンライン視聴による受講者の増加と受講地域の拡大である。コロナ禍は、世の中のオンライン視聴の仕組みの整備を促した。この副次的効果として、講演会場の収容能力や講演時間帯の制約を受けずに講座を開講することが容易となり、結果として秋学期の受講登録者数は 1,052 人と千人を超えた〔資料 A-1-131〕。また、これまで首都圏とりわけ多摩地域周辺が大半であった受講者の居住地分布も、関東ほか北海道、愛知県、大阪府、兵庫県、福岡県、沖縄県等、全国に広がりがみられた〔資料 A-1-132〕。

- ①春学期においては、12回の講演を無聴衆で録画し、オンラインもしくは DVD 送付による視聴とした [資料 A-1-126]。
- ②秋学期においては、多摩キャンパスにて人数を絞った聴衆に対する講演を行い、インターネットを通じたライブ配信を行った。また、オンデマンド配信を実施した〔資料 A-1-127〕。
- ③令和 2(2020)年度の一般受講者数は、多摩 452 人、湘南 67 人、九段 175 人、オンライン視聴 338 人となった。のべ 12,384 人が受講した。
- ④12年間にわたる 312 回の講演の累積人数は、一般受講者でのべ 118,756 人、学生を含めた受講者数ではのべ 175,207 人となった「資料 A-1-128」「資料 A-1-129」。

(2)公開講座

秋学期に、「現代世界解析講座」の開催日に合わせて、地域の情報発信拠点「T-Studio」での公開講座を開催した。「ジェロントロジー」を統一テーマとした全 12 回の講座には、のべ 281 人が参加した〔資料 A-1-130〕。

(3) 地域メディアである「多摩テレビ」からの協力要請に応じて、「ジェロントロジー」に関し、1ヵ月に1番組、年間計12番組を提供した〔資料A-1-133〕。

(4) コロナ禍

令和 2 (2020) 年度は、コロナ禍から、近年継続して行ってきた活動のいくつか (地域高齢者の社会参画ツアーやフォーラム参画ツアー、学生と地域高齢者の世代交流サロン、世代継承のための高齢者のライフヒストリー・インタビュー等) は中断を余儀なくされた。

<自己評価>

コロナ禍の令和 2(2020)年度においても、「現代世界解析講座」を途切れさせることなく 開催し、受講者数や受講地域を拡大し、有意義な地域・社会貢献活動を進化させている。

[経営情報学部]

<事実の説明>

- (1)連携協定締結先との事業の推進
 - ①多摩市との連携強化
 - ・多摩市との意見聴取会に多摩市 3 人、多摩大学教職員 5 人が出席した。両学部・大学院の教育課程の編成にあたって、本学のディプロマ・ポリシー(以下、「DP」と略すこともある。)、カリキュラム・ポリシー(以下、「CP」と略すこともある。)に関して意見交換を行った(9 月 25 日)[資料 A-1-134]。
 - ・多摩市の「健幸まちづくりシンポジウム~オンライン~」にて教員 2 人が有識者及びコーディネーターとして出席した(10 月 11 日、11 月 9 日) [資料 A-1-135]。
 - ・多摩市・稲城市・京王観光株式会社・多摩大学総合研究所による連携事業「多摩地域マイクロツーリズムプロジェクト」は、令和3(2021)年4月23日に「多摩・島しょ広域連携活動助成事業」に採択された。本学は協力委員のメンバーとして携わっている〔資料 A-1-136〕〔資料 A-1-137〕。
 - ②昭島市「産業活性化のための協創プロジェクト」の企画・運営
 - ・「2019年度報告会」を4月に予定していたが、中止とった。
 - ・令和 2(2020)年度後半よりオンラインを活用した「工業の見える化」という新プロジェクトを予定していたが、コロナ禍で延期となった〔資料 A-1-138〕。
 - ③多摩信用金庫「多摩ブルー・グリーン倶楽部」連携プロジェクト〔資料 A-1-139〕
 - ・令和 3(2021)年度春学期に、学生が「多摩ブルー・グリーン倶楽部」会員企業を取材し、「多摩ブルー・グリーン賞」のホームページにレポート記事をアップする予定である。「AL プログラム」として単位付与することを検討している〔資料 A-1-140〕。
 - ・令和 3(2021)年度 4 月から、「多摩ブルー・グリーン倶楽部」の会員企業の中から本学部の授業に登壇できる企業を募集する。6 月から登壇の予定である[資料 A-1-141]。
 - ④城南信用金庫との「よい仕事おこしフェアネットワーク」共同研究等
 - ・「よい仕事おこしフェア」(11月5日、6日)に出展した。教職員4人と学生5人が参加し、本学のアピールを行った「資料 A-1-142」。
 - ・参加企業・団体(44組)とのマッチングの機会として活用した。
 - ・共同研究として、出展者へ商談・相談会アンケート調査を実施した。
 - ・城南信用金庫と多摩大学の「学生事業提案会」を実施した(3月30日)。城南信用金庫の5人と多摩大学の教職員4人と学生3人が参加し、令和2(2020)年度の調査結果をもとに令和3(2021)年度の「よい仕事おこしフェア」の企画提案を行った〔資料 A-1-143〕。
 - ・城南信用金庫との意見聴取会に城南信用金庫3人、多摩大学教職員2人が出席し、 教育課程の編成にあたって、DP、人材像、ディプロマ・サプリメント等に関し意見 交換を行った(9月3日)[資料 A-1-144]。
 - ⑤京王観光株式会社との観光に関する共同研究

「観光に関する発表会 2020」に京王観光株式会社 12 人、多摩大学教職員 4 人、学生 11 人が出席した。本学の観光まちづくりに関する研究成果を発表し、併せて、意見交換を行った(3 月 16 日) [資料 A-1-145]。

- ⑥「ネットワーク多摩」事業の活用 「2020 年度多摩未来奨学金」に 2 人の学生が採択された「資料 A-1-146]。
- ⑦「大学コンソーシアム八王子」事業の活用
 - ・本学のゼミの活動が、5年連続で「学生企画事業補助金」に採択された〔資料 A-1-147〕。プロジェクトは「世代間交流八王子駅前サロン」であり、「駅前」という特徴を生かし、高齢者のためのサロンの運営を行っている。
 - ・「地域学生活動連絡会講演会」にて教員1人と学生1人が登壇し、コロナ禍での「高齢者サロン」や新規交流活動について説明した〔資料 A-1-148〕。
- ⑧「さがまちコンソーシアム」事業の活用 ユニコムプラザさがみはら「第 8 回まちづくりフェスタ交流展示会」(10 月 4 日~10 月 30 日)に出展し、本学のゼミ活動を紹介した〔資料 A-1-149〕。
- (2) 地元自治体との連携強化
 - ①自治体との連携推進
 - ・多摩市・稲城市・京王観光株式会社・多摩大学総合研究所による連携事業「多摩地 域マイクロツーリズムプロジェクト」(前述)
 - ②自治体等への講師派遣
 - ・多摩市「関戸地球大学院」への講師派遣〔資料 A-1-150〕
 - ・稲城市「いなぎ IC カレッジ」への講師派遣〔資料 A-1-152〕
 - ・昭島市「市民大学」へ講師派遣の依頼があったが、コロナ禍で中止となり、令和 3(2021)年度に開催予定である [資料 A-1-151]。
 - ・相模原市「さがまちカレッジ」への講師派遣の依頼があり、令和 3(2021)年度に実施予定である。将来的には連携協定締結を目指している〔資料 A-1-153〕。
 - ③自治体等への委員等の派遣

自治体等の委員として専門的な知識、経験等を必要とする課題が生じた場合に、本学の教員が専門的、具体的な助言及び支援を行う役割を担っている〔資料 A-1-154〕〔資料 A-1-155〕。

- (3)産業界の課題解決等の産学連携強化(受託研究、研究費の獲得)
 - ①リコージャパン株式会社の「システムデザイン思考研修 RICOH Innovation Forum」
 - ・多摩地域の企業に勤めている研究者や企画担当者と本学部生 4 人を含めた計 4 チームで活動し、学習した方法に基づき、グループごとに「環境問題解決」についてイノベーションあるアイデアを考案した。
 - ・武州工業株式会社・株式会社緑測器・リオン株式会社・株式会社タチエス・コスモ 計器株式会社・蛇の目ミシン工業株式会社・株式会社テセック・リコージャパン株 式会社・株式会社リコー・多摩大学から約50人が参加した。
 - ・アイデアは、「ノイズキャンセリングに関するビッグデータの活用」、「環境コーヒー ×SDGs」、「飲食店 AI 支援」、「住宅選び×ドライブレコーダーデータ活用」等、多分 野にわたった。
 - ・3月24日に「最終ピッチコンテスト」を開催した。約4か月間かけて考察したアイデアを発表し、実現妥当性などの観点から審査を行い、フィードバックが行われた [資料 A-1-156]。

- ②コロナ禍から企業訪問が出来ないため、授業内にて「FSX 株式会社」のオンライン会社見学会を実施し、学生 270 人と教職員 7 人が出席した(7 月 9 日) [資料 A-1-157]。
- ③「高大生のための会社見学会」(全7回)を開催し、8社の企業が参加した。
 - ・高校は、都立高校3校が参加した。
 - ・コロナ禍から、教員と学生は、現地スタッフが対面で33人、オンラインで274人が参加した(8月19日~9月17日)[資料A-1-158][資料A-1-159]。
- (4)地域社会からの要望への対応
 - ①地域連携推進

地元の「連光寺・聖ヶ丘地域福祉推進委員会」と連携し、本学の教員を講師として「地域の方のための Zoom 講習会」を開催し、2 日間で26 人が参加した(11 月 6 日、20 日) [資料 A-1-160]。

②ボランティア制度策定の実施 ボランティア制度を令和 3(2021)年度 4 月から開始するため、「学生社会ボランティア コーナー」を設置した〔資料 A-1-161〕。

- (5) 教職員の産官学民連携の意識向上
 - ①自治体・企業等からの外部講師招聘

令和 2(2020)年度は、自治体・企業等の方々を外部講師(ゲストスピーカー)として招聘し、46 授業で、のべ 2,711 人が聴講した〔資料 A-1-162〕。

- ・具体例:株式会社ノジマの取締役・社員計3人を招聘した。履修者100人の授業の ゲスト講師として登壇した(1月7日)[資料A-1-163]。
- ②平成22(2010)年から、連光寺・聖ヶ丘地区や「多摩市立聖ヶ丘コミュニティセンター (通称:ひじり館)運営協議会」と連携し、ゼミ活動「みんなの食卓プロジェクト」を 長年継続している。令和2(2020)年度は、コロナ禍にありながらもオンラインを活用 し地域の方々との交流を深め、外出自粛がもたらすコミュニティーの課題の解決を模 索をした〔資料 A-1-164〕〔資料 A-1-165〕。
- (6) TAC 株式会社との連携では、地域の社会人向け教育プログラムの企画立案をし、令和 3(2021)年度の実施へ向けての準備を行った [資料 A-1-166]。
- (7)地域への広報の強化に関しては、マスコミとの連携推進、ホームページの更新等を行っている。「みんなの経済新聞ネットワーク(八王子経済新聞)」との打ち合わせを行い、マスコミとの交流、連携方法についてミーティングを行った〔資料 A-1-167〕。
- (8) その他連携先の開拓
 - ①総務省との連携推進

令和元(2019)年度に引き続き 2 回目となる総務省「ふるさとワーキングホリデー」の 説明会を開催し、学生 16 人、教職員 4 人が参加した(12 月 16 日)〔資料 A-1-168〕。

②静岡産業大学の「冠講座」の事例を参考にし、実現へ向け検討を行った〔資料 A-1-169〕。

<自己評価>

広く地域の発展に貢献するため、自治体、産業界、地域コミュニティー等との連携推進を図り、企業、行政、市民等の課題解決を行っていると評価できる。

[グローバルスタディーズ学部]

<事実の説明>

(1)藤沢市後援の「市民講座」(11年目)

「グローバルな視点を持って地域を考える」(全 2 回)を、オンラインで開催し(12 月 12 日・19 日)、計 106 人が参加した〔資料 A-1-210〕〔資料 A-1-211〕。

- (2) 寺島実郎監修リレー講座「現代世界解析講座 XIII」
 - ①春学期:一般受講者46人(DVD 視聴)
 - ②秋学期:一般受講者25人、のべ250人〔資料A-1-212〕
- (3)「藤沢ストーリー」

地元藤沢市についての造詣を深め、グローバルに発信することのできる人材の育成を目的とする「藤沢ストーリー」は、令和 2(2020)年度は、コロナ禍から秋学期のみの開催とし〔資料 A-1-213〕、学生 28 人が履修した。一般市民の参加は見送った。

(4)「地域連携 市民講座」

「コロナと共生~藤沢の未来を考えよう」をオンラインで開催し(7月 26日)、一般 24人、学生 9人、教職員 12人が参加した「資料 A-1-214]。

(5) 教員が講師として参加する出張講義(高校生向けを除く)

「神奈川県立総合教育センター」との連携協力事業「英語の授業づくり研修講座」を、教員2人が実施し(8月21日)、28人が参加した〔資料 A-1-215〕〔資料 A-1-216〕。

- (6) 藤沢市観光協会からの受託「江の島外国人アンケート調査」を継続している。令和 2(2020) 年度は、コロナ禍から、オンラインの「藤沢市インバウンドオンラインアンケート」調査に切り替えて実施した〔資料 A-1-207〕〔資料 A-1-217〕。
 - ①趣旨:藤沢市におけるインバウンドの現状把握及び改善に向けた資料提示
 - ②期間:令和2(2020)年10月~令和3(2021)3月
 - ③回答数:中国語・簡体字139件、繋体字3,598件、英語131件、やさしい日本語95件。
- (7) 多言語化支援活動
 - ①藤沢市観光協会「多言語メニュー」作成支援(FUJISAWA Foodies)
 - ・実施日:8月28日~9月18日の間の計11日間
 - ・参加学生のべ60人参加、新規登録店舗件数34件〔資料A-1-218〕〔資料A-1-219〕
 - ②寒川町観光協会「観光協会ウェブページ」の多言語化支援活動を行い、報酬を得た〔資料 A-1-208〕 [資料 A-1-209〕 [資料 A-1-210]。
 - ・学生32人が参加し、のべ108箇所の翻訳を実施した(8月~2月)。
 - ・データはメールで送受信し、観光スポットの現地に赴くことなく、自宅等で作業で きるよう工夫した。
 - ・神奈川県国際文化観光局観光部国際観光課が募集した「令和2年度神奈川県外国人 観光客受入環境整備費補助金」が財源となっている。
- (8) 東京オリンピック・パラリンピック「ホストタウン支援」として、ポルトガルパラリンピックチームとのオンライン交流会に参加した(10月23日)。資料 A-1-221〕〔資料 A-1-222〕。
- (9) NOK 株式会社「コンピューターチップの活用に関する学生意見聴取及び学生アイデアのフィードバック」に学生 2 人が参加した(10 月 23 日) [資料 A-1-223]。テーマは、非接

触ICタグを活用した「ショッピングに役立つタグと在宅医療廃棄物の返却ボックスのタグ」及び「真空保存、宇宙物質採集、豪雨対策」であった。

- (10) レディオ湘南及び J:COM を通じた情報発信を行った。
- (11)「藤沢七福神めぐり」〔資料 A-1-224〕〔資料 A-1-225〕
 - 1月9~31日の間の計9日間、のべ15人の学生が参加し、スタッフとしてスタンプの確認、景品贈与等の作業を行った。
- (12) 「クリスマスいけばな~日本の文化にふれよう~」(12 月 12 日) [資料 A-1-226] 学生 5 人が、企画から運営まで主体的に参画した。
- (13)藤沢市「地球温暖化対策地域協議会」意見交換会〔資料 A-1-227〕 学生5人がオンラインで参加し、意見交換を行った(11月21日)。
- (14) あだち子ども食堂「たべるばバスツアー」(10月 24日) [資料 A-1-228]
 - ①協力団体:藤沢市観光協会、江の島フィッシャーマンズプロジェクト
 - ②教職課程の学生4人が参加し、ゲーム等のレクリエーション活動を企画・実施した。
 - ③地元参加者 26人(未就学・小学生 13人、中学生 2人、保護者・スタッフ 11人)

<自己評価>

コロナ禍から、中止あるいは学生参加が見送られる地域活動もあったが、新たな取り組みも加わったことで、全体的に活動の幅は広がったと評価している。

[総合研究所]

<事実の説明>

「多摩大学総合研究所」は、行政や企業からの委託による共同研究事業、教育事業の受け皿として活動し、産学連携の実践機関として積極的な役割を果たしている。コロナ禍から、期初に計画していた案件の多くが実現しなかったが、地道な働きかけで案件を積み重ねた。経営情報学部の産官学民連携の具体的なプロジェクトとして、総合研究所が受注が受注するパターンが増加してきている〔資料 A-1-170〕。

- (1)研究プロジェクト
 - ①「よい仕事おこしネットワーク」(城南信用金庫)に関する共同研究 コロナ禍によりイベントを当初の予定通り実施できなかったが、「羽田拠点オープニ ングイベント調査」における参加者ヒアリングや広告換算調査、「よい仕事おこしフェ ア」については出展者等のアンケート・ヒアリング調査を行い、集計・分析後、報告 を行った〔資料 A-1-142〕〔資料 A-1-171〕。
 - ②企業の社会貢献に関する共同研究

企業の CSR 活動支援やボランティア支援を行う「公益社団法人日本フィランソロピー協会」と共同で、「企業と非営利団体の社会貢献活動緊急アンケート調査」を実施した。企業の CSR 活動や非営利団体のコロナ禍での実態を把握し、調査結果をプレスリリースし、各種マスコミに取り上げられた [資料 A-1-172]。

- ③「BS 多摩プラットフォーム」の運営〔資料 A-1-173〕
 - ・令和 2(2020) 年 3 月末に三者協定を再締結し、三者連携による「BS 多摩プラットフォーム推進協議会」を 4 月 1 日に設立、創業支援にとどまらないビジネス支援を行

うことになった。

- ・コロナ禍から夏まではほぼ活動ができず、2月にオンラインで経営者向け交流会を 実施した。
- ④中小企業のモデルチェンジに関する共同研究、コンサルティング 清掃業や施設管理を行う株式会社ダブルウェイブが、学校に特化した総合施設サービ ス企業へのモデルチェンジを目指している。そのコンサルティングを行っており、令 和 2(2020)年度は販路開拓支援を中心に活動し、従来の私立中高に加え、新たに幼稚 園・保育園に対するアプローチを行った〔資料 A-1-174〕。
- ⑤羽村市「第六次長期総合計画」策定支援
 - ・従来は、策定委員会の委員長や研修講師等、一部を担う形であった。
 - ・以下の項目の新たな受注により、総合的に支援する立場としてサポートした〔資料 A-1-123〕 〔資料 A-1-175〕。
 - ・長期総合計画策定の事務局となる所管部署への定期的なアドバイス
 - ・策定のための職員プロジェクトチームへの研修講師
 - ・市民が参加するワークショップのファシリテーター業務

(2)教育プロジェクト

- ①「第32回地域リーダー養成塾」〔資料 A-1-176〕
 - 一般社団法人地域活性化センターからの受託で、全国市町村職員向けの研修で、行革に関する講演を行った。
- ②「図解塾」〔資料 A-1-177〕

株式会社デジタルメディア研究所からの受託で、図解を実践的に学ぶ研修を実施した。

(3) 原稿執筆

「一般社団法人日本自動車販売協会連合会」が発行する機関誌への執筆を行った。「ポストコロナ時代の地域におけるモビリティの価値を考える~ライフディーラーとしての自動車ディーラーの役割とビジネスチャンス~」と題して投稿した〔資料 A-1-178〕。

<自己評価>

従来は、総合研究所独自の方針で産官学民連携を進めてきたが、特に経営情報学部の活動との相乗効果を上げられるようになってきた。

〔経営情報学研究科〕

<事実の説明>

品川サテライトのある品川地区とその近隣は、多様な企業の集積する東京の「イノベーションエコシステム」として期待されている。様々なイベントや交流の場を設け、近隣の革新志向の企業・個人のネットワーク構築を支援している〔資料 A-1-303〕。

- (1)「品川塾」を、「アフリカのコロナ渦の現状と未来」をテーマに、オンラインで 2 回開催した [資料 A-1-304] [資料 A-1-305]。
 - ①データスペシャリストと現場のスペシャリストによる「アフリカのコロナ渦の現状と 未来」には、63人が参加した(12月16日)。
 - ②「アフリカ・コロナ防止とアフリカ自立のために日本人ができること~社会人、学生、

企業、社会起業家、NPOの視点から」には、95人が参加した(1月8日)。

- (2) 「品川塾特別講義~イノベータのためのセルフマネジメント」をオンラインで3回開催 した[資料 A-1-306][資料 A-1-305]。
 - ①「イノベータのセルフマネジメント」(6月22日):93人参加
 - ②「集中力を高める習慣づくり~正しい心と体の休め方とは」(8月8日):81人参加
 - ③「アスリートから学ぶセルフマネジメント」(11月16日):114人参加
- (3)「多摩大学大学院 MBA 特別公開セミナー~コロナ時代の混迷を乗り越える新しい価値 観と指針を探る」をオンラインで3回開催した〔資料 A-1-307〕〔資料 A-1-308〕。
 - ①「コロナ危機が加速する第4次産業革命~活躍する人材に求められる「6つの力」」(12月 13日):387人参加
 - ②「獺祭を生んだ逆境経営とイノベータシップ」(1月30日):87人参加
 - ③「ネオ・リベラルアーツ(新たな教養)とは何か~危機の時代に人生を拓く「知の再武 装」」(2月7日):563人参加
- (4) 品川地区以外での活動
 - ①「インターゼミ(社会工学研究会)」等の全学横断的な取り組みに参加している〔資料 A-1-301〕 [資料 A-1-302]。
 - ②協立情報通信株式会社、株式会社構造計画研究所と、新たに包括協定を締結した。〔資料 A-1-309〕
 - ③株式会社ライフシフトと共同で、リカレント教育の有料プログラムを開発した。文部科学大臣により「職業実践力育成プログラム」(BP)として認定された「ライフシフト大学プログラム」を、履修証明プログラムとして開講している。[資料 A-1-310]

<自己評価>

「知」や施設等の教育研究資源を有効に地域社会に提供していると評価している。

A-1-⑤ 産官学民連携の活動の検証

[経営情報学部]

<事実の説明>

毎回の委員会で活動内容の確認を行い、原則月1回開催される学部運営委員会、教授会にて情報共有をしている [資料 A-1-180] [資料 A-1-181]。また、外部連携のプロジェクト数や相談・学内橋渡し数・コラボレーション数の見える化を行っている [資料 A-1-164] [資料 A-1-182]。そして、2年に1度実施される日経リサーチの「大学地域貢献度調査」では外部からのイメージを確認している [資料 A-1-183]。

(1)外部連携のプロジェクト数

活動件数を随時更新し、年度ごとにカテゴリー分けをして、比較している〔資料 A-1-184〕。令和 2(2020)年度は、共同研究 9 件、学会 4 件、教育 35 件、社会貢献・産学連携 39 件、教育連携(小中高との連携)12 件、来年度からの準備案件 2 件、自治体委員会・行政機関等への協力 67 件であった。

- (2)外部からの相談49件に対応した。
 - ①学内への橋渡し16件

- ②具体化したコラボレーション 19件
- (3)平成31(2019)年度時日経リサーチの「大学地域貢献度調査」では、平成29(2017)年度調査時と比べ、点数と順位が上がった。

<自己評価>

学内での情報共有・検証と、外部からの調査結果の確認とを行い、産官学民連携推進の 相乗効果を上げていると評価できる。

[グローバルスタディーズ学部]

<事実の説明>

- (1) 第3次「中期計画」の点検 ~コロナ禍における令和2(2020)年度の事業実施状況
 - ①静岡文化芸術大学との交流は実施できなかった。
 - ②産官学民

藤沢市13件、藤沢市以外湘南地区2件を計画したが、藤沢市11件、藤沢市以外湘南地区3件の実施となった「資料A-1-221」「資料A-1-222」。

- ③連携高校の台湾研修の参加促進、教職員の国際旅行博覧会支援(台湾、タイ)は、イベント中止及び関連団体不参加となった。
- ④地元企業等との連携 コロナ禍により、活動の数は例年より減少した。
- (2) 多言語メニュー作成支援、藤沢市インバウンドアンケート、寒川町観光協会ウェブページの多言語化等の、語学力を活かした活動に参加した学生の英語コミュニケーション力の向上は、令和元(2019)年度と令和 2(2020)年度の TOEIC スコア(最高点)を比較したところ、全体的に向上していた〔資料 A-1-229〕。

<自己評価>

- (1) コロナ禍から、計画比で学生がかかわる活動の数は減少したが、多言語化等のような語 学力を活かし磨ける取り組みやオンラインでの活動も新たに加わり、学生の実践的な学 びの場を提供できた。
- (2) 語学力を活かした活動に参加した学生の英語コミュニケーション力の向上を TOEIC で 測定し、その成長を確認することができた。

(3) A-1 の改善・向上方策(将来計画)

「広域多摩」地域をフィールドに「多摩学・ジェロントロジーのシンクタンク」という 輪郭を明確にし〔資料 A-1-179〕、地元地方自治体、地域金融機関を通じた地域優良企業と のつながりの開発や連携強化を行い、地域社会への更なる貢献を果たしていく。

- (1)全学の「産官学民連携の方針」を明確にする。
- (2)包括連携協定の締結
 - ①経営情報学部では、稲城市との包括連携協定の締結を予定している〔資料 A-1-124〕 〔資料 A-1-125〕。
 - ②グローバルスタディーズ学部では、寒川町観光協会とは二者連携の締結を行い、協力

関係を強化する。その後、寒川町(行政)を含めて三者連携の可能性を探る。新規のプロジェクトとして、寒川町の観光スポットの紹介映像の作成等を検討している。

- (3)「現代世界解析講座(リレー講座)」の受講者数や受講地域の更なる拡大を図る。
- (4)自治体との連携強化による助成金、産業界の課題解決等の産学連携強化のよる受託研究費等の増加を図る。
- (5) 寄附講座の増加、新たな出張講座の開拓に取り組む。
- (6) 学生の新しい学びの場の機会創出に関しては、新たなボランティア・課外活動の仕組みを創設し、地域相談窓口としての機能につなげる。
- (7)地域の社会人向け教育プログラムの開発の推進や地方の学生向け施策の検討を行う。
- (8)地域への広報を強化する。
 - ①ホームページの更新等により、連携実績の収集・編集・コンテンツ化を行う。
 - ②地域のマスコミ等との連携強化を図る。
- (9)課程編成時の意見聴取先に、藤沢市、藤沢市観光協会を追加する。
- (10)活動の検証

産官学民連携の成果・KPIを設定し、検証する体制を作る。

- ①経営情報学部では、さらなる数値化、見える化を推進し、強み・弱みを明確にしてい く。
- ②グローバルスタディーズ学部
 - ・地域活動にかかわった学生の外国語能力、コミュニケーション能力の向上を PROG、 TOEIC のスコア分析等で確認する。
 - ・学生の成長を図る指標を、工夫・開発する。
 - ・地域活動に参加した学生からコメント・感想等を収集し、当該組織・団体および参加学生にフィードバックを行う。

[基準 A の自己評価]

本学の「外」との関係は、社会貢献的な文脈が強かった「地域活性化マネジメントセンター」の活動から、大都市郊外の課題解決に向けての産官学民連携へと進化してきた。「多摩学」「ジェロントロジー(高齢化社会工学)」という新しい学問領域の提案に代表される活動を各学部のカリキュラムに取り組むことで、学生への教育に積極的に活動し、研究成果を自治体、企業、地域住民に対して還元することができ始めている。今後は産官学民連携センターを中心に今一度全学的な方針を明確にし、地域貢献・課題解決だけでなく、本学のブランディングに寄与できるように活動の質を高めて行く。

基準 B. 国際交流

基準 B-1. 国際交流

- B-1-① 国際交流の方針の明確化と体制の整備
- B-1-② 海外提携校との連携体制の整備と充実
- B-1-③ 学生の送り出し体制の整備と適切な運営
- B-1-④ 学生の受け入れ体制の整備と適切な運営
- B-1-⑤ 学内の国際交流活性化のための活動
 - (1) 基準 B の自己判定

「基準項目Bを満たしている。」

(2) 基準 B の自己判定の理由(事実の説明及び自己評価)

B-1-① 国際交流の方針の明確化と体制の整備

<事実の説明>

- (1) 平成元(1989)年の本学創立の理念「実際性」「学際性」「国際性」に基づき、「国際性」を更に充実・発展させ、グローバルに通用する大学を目指し、平成 21(2009)年に「多摩大学国際交流センター規程」〔資料 B-1-101〕等を制定し、全学組織である「多摩大学国際交流センター」及び「国際交流センター運営委員会」〔資料 B-1-103〕を発足した。本学で学ぶ留学生の受入促進、学生の海外留学促進、教職員の海外提携大学又は機関との交流、地域の国際化への貢献を主たる業務としている(同規程第1条第2項)。
- (2) 平成 30 年(2018) 年度に、「国際交流センター」は、状況の変化と本学の国際交流活動の実情を鑑み、新たに「多摩大学国際化ビジョン」を策定した。
- (3) 令和元(2019) 年度に、「国際化ビジョン」に基づき、「第3期中期計画」(令和2(2020)年4月~令和7(2025)年3月)を策定した〔資料 B-1-102〕。
- (4)令和 2(2020)年度は、「国際交流センター運営委員会」を、両学部・大学院の教職員 14 人で構成し、会議を 2 回開催した。
 - ①本学の「国際化ビジョン」と「第3期中期計画」に沿って、「アジア・ダイナミズムに 正面から向き合えるプロジェクトマネジメント人材」「多摩グローカル人材」の育成を 全学の国際交流活動の方針として、既存提携校との交流、新規提携校の開拓、日本人 学生と留学生との交流促進、学生の学修機会の増加等により本学の国際活動を積極的 に推進した〔資料 B-1-102〕。
 - ・新規協定1件により、海外提携校数は全学で40校となり、目標を達成した。
 - ②コロナ禍への全学的対応のための情報共有と施策の策定を行った。国際交流活動が大きく制限される中、コロナ禍における新たな国際交流の在り方を検討し、オンライン留学やインターンシッププログラムの構築等、それぞれの部門の実情に沿った交流体制の整備と充実を図った〔資料 B-1-104〕。
 - ・コロナ禍により、学生の海外派遣(目標:200人)と留学生の受け入れ(目標:135人) 目標が未達となった。
 - ・オンラインを活用して、送り出し、受け入れ等を行った。
 - ・学生の海外派遣13人(含オンライン留学・インターンシップ)
 - ・留学生の受け入れ 136 人(含オンライン交換留学生) 〔資料 B-1-142〕

- ・海外滯在中の在籍学生の学修支援
- ・留学生の生活・学修・就職支援
- ・海外提携校とのオンライン交流会
- (5)なお、令和 2(2020)年より東京出入国在留管理庁より、留学生在籍管理の「適正校」として選定されている [資料 B-1-105]。

- (1) 明確な方針に基づき、諸事業を実施している。
- (2) 規程等に基づき、国際交流を推進する組織体制を整備している。コロナ禍に対しても適切に対応し、一定の成果を収めることができた。

B-1-② 海外提携校との連携体制の整備と充実

<事実の説明>

両学部の「国際交流委員会」は、全学的組織である「国際交流センター」の下、「多摩大学国際交流委員会規程」[資料 B-1-106][資料 B-1-201]に基づき、国際交流に関する事項を審議し、中期計画・年度計画に基づき交流体制の整備と充実を図り、「国際交流センター事務課」と連携し業務を遂行している。

[経営情報学部]

<事実の説明>

「国際交流委員会」を教員6人、職員2人の計8人で構成し、原則毎月1回開催している〔資料 B-1-107〕。

- (1)令和 2(2020)年度の経営情報学部の海外提携校数は 15 校である。2020 年度事業計画に おける提携校 1 校開拓の目標に対し、新規実績 0 校となった〔資料 B-1-108〕。
- (2)提携校専用のウェブサイトを作成し、留学生受入手続がスムーズに進むよう努めている〔資料 B-1-109〕。
- (3) 提携校である広東財経大学と、オンライン合同ゼミの開催へ向けて調整を進めている [資料 B-1-110] [資料 B-1-111]。

<自己評価>

提携校の新規開拓は実現しなかったが、提携校との交流体制の整備と充実は図れている。

〔グローバルスタディーズ学部〕

<事実の説明>

「国際交流委員会」を教員 4 人、職員 4 人の計 8 人で構成し、原則毎月 1 回開催している 〔資料 B-1-202〕。職員の内 1 人は外国籍 (台湾)である 〔資料 B-1-203〕。令和 2(2020)年度は、10 回の委員会を開催した〔資料 B-1-204〕。

(1) 地元藤沢市のニーズに沿って提携校を増やしている。令和 2(2020) 年度は、タイのチュラロンコン大学と新規協定を結び〔資料 B-1-205〕、提携校は 24 校となった〔資料 B-1-206〕。

(2) コロナ禍から、提携校と本学で相互的に実施する「Study Tour」は全て中止となった。

<自己評価>

事業計画に基づき提携校を増やし、交流体制の整備と充実が図れている。

〔経営情報学研究科〕

<事実の説明>

現在、提携校は哈爾濱工業大学(中国)の1校である〔資料 B-1-301〕。令和2(2020)年度は、浙江省工業大学之江学院(中国)設計学副委員長が学術交流等の連携に向けて本学に来校予定であったが、コロナ禍から実現できなかった〔資料 B-1-302〕。

<自己評価>

提携校を増やす努力は評価ができる。

B-1-③ 学生の送り出し体制の整備と適切な運営

〔経営情報学部〕

<事実の説明>

- (1)海外派遣においては、引率付の研修プログラム(HOP)、個人で参加する語学研修・海外インターンシップ(STEP)、長期留学(JUMP)へのステップアップを企図した運営を行っている。
- (2)令和 2(2020)年度は、コロナ禍から、予定されていた全プログラムが中止となり、海外派遣者数は中期計画の年度目標値 100人に対し、実績 0人となった〔資料 B-1-112〕。
- (3)学生の外国語学習に対する意欲や海外交流に対する要求に応えるため、単位取得を伴 うオンライン留学プログラム、オンライン英会話受講費用補助制度を新たに設けた〔資料 B-1-112〕〔資料 B-1-113〕。
 - ①オンライン英語語学研修プログラムへ2人が参加した。
 - ②オンライン海外インターンシッププログラムへ1人が参加した。
 - ③8月より開始したオンライン英会話受講費補助は、計6人の利用があった。
- (4) 留学制度を周知するため、留学パンフレット〔資料 B-1-114〕を作成するとともに、説明会を行っている。令和 2(2020) 年度は、次の説明会・個別相談は全て Zoom 対応とした。
 - ①長期留学に興味のある学生に対しては、個別に説明を行い、6月から10月の間に5人の対応を行った[資料 B-1-119][資料 B-1-115]。
 - ②春休み短期留学に興味のある学生に対しては、個別に説明を行い、9月から10月の間に4人の対応を行った〔資料B-1-115〕。
 - ③多摩祭(11月14~15日)にて、留学説明会・相談会を実施し、1人が参加した〔資料B-1-120〕〔資料B-1-121〕。
 - ④留学説明会を12月14日、12月17日、12月23日に実施し、計6人が参加した〔資料B-1-116〕〔資料B-1-117〕〔資料B-1-118〕。
- (5) 学生の留学体験を、大学ウェブサイトの「留学体験記」ページに掲載している [資料 B-1-124]。

- (6) 留学の目的意識を向上させるため、申込時に留学の目的をまとめた上で国際交流委員 と面談することを義務付けている〔資料 B-1-122〕。
- (7) 留学を終えた学生には、報告書[資料 B-1-123] やアンケートの提出を義務付けている。 また、授業内にて「体験報告会」を課している。
- (8)報告書やアンケートを、プログラムの実態把握、新規プログラム導入、サポート体制の 見直しの参考にする等、プログラムの改善や募集に活用している〔資料 B-1-125〕。
 - ①実際に提出された報告書およびアンケート結果〔資料 B-1-126〕からは、留学プログラムの満足度は高かったことがうかがえた。
 - ・満足度の高いプログラムは今後も継続する。
 - ・万が一何らかの理由でプログラムが継続不可となった場合には、同様の新規プログラムを導入し、積極的に募集をかけていく。
 - ②サポート体制についても満足度が高い結果であったため〔資料 B-1-127〕、引き続き手厚い支援に努めていく。
- (9) 令和 2(2020) 年度は、留学による成長を検証するため、オンライン語学留学(短期 2 週間) への参加者 2 人に留学前と留学後の計 2 回、CASEC(英語検定試験) 受験を課した。両名ともリスニングにおいてスコアの上昇が確認できた〔資料 B-1-128〕。
- (10)安全確保のための施策

令和 2(2020)年度は海外派遣者が 0 人であったため、例年実施している次の項目〔資料 B-1-129〕を実施することはなかった。

- ①出発前オリエンテーションを実施し、渡航中の危機管理を徹底している。
- ②学生派遣中は、各学生の緊急連絡先を関係教職員で共有している。
- ③留学参加者には、大学で包括契約を結んでいる 24 時間体制の事故対策サービスが付与されている保険への加入を義務付けている。
- ④毎年、両学部・教職員合同の危機管理シミュレーションを実施している。
- (11)経済的支援
 - ①「多摩大学奨学金規程」に基づき、奨学金を支給している。令和 2(2020)年度は海外派遣者が 0人であったため、支給されなかった。
 - ②補助金は、オンライン留学・インターンシップへの参加者 3 人に、60,000 円を支給した(1 人 20,000 円)[資料 B-1-130]。オンライン英会話費用補助制度は、6 人が利用し、90,000 円が支給された(1 人 15,000 円)[資料 B-1-131]。

<自己評価>

- (1)海外渡航が制限され、例年のような留学の機会を提供することはできなかった。
- (2)新たにオンライン留学・インターンシッププログラム、オンライン英会話受講費用補助制度を導入する等、実情に沿った整備と充実を図り、一定の成果を収めることができた。

[グローバルスタディーズ学部]

<事実の説明>

- (1)令和 2(2020)年度の送り出し実績
 - ①春学期に、台湾の2大学の交換留学に3人を派遣するに留まった〔資料 B-1-207〕。

- ②それ以外では、夏休み海外研修・短期留学、秋学期長期留学、春休み海外研修の全て を中止とした。
 - ・春学期にナンヤンポリテクニックに4人、秋学期にナンヤンポリテクニックに2人、 RMIT 大学(ベトナム校)に1人、義守大学(台湾)に1人を派遣する予定であったが、 中止となった〔資料 B-1-208〕。
- (2)長期留学に行った学生に「Study Abroad」の単位を付与し〔資料 B-1-209〕、また、奨学金対象としている〔資料 B-1-210〕。令和 2(2020)年度は、上記交換留学の 3 人が対象となった〔資料 B-1-211〕。
- (3)オンライン短期留学として、ビクトリア大学(カナダ)の語学研修〔資料 B-1-212〕を実施し、春休みに7人が参加した。成果発表後に「Study Abroad」の単位を付与した〔資料 B-1-213〕〔資料 B-1-214〕〔資料 B-1-215〕。

(4)経済的支援

- ①奨学金は、長期留学3人に計60万円を支給した〔資料B-1-239〕。
- ②後援会補助金は、長期留学は 3 人に計 6 万円(20,000 円/人)、オンライン短期留学は 7 人に計 14 万円(20,000 円/人)を支給した〔資料 B-1-240〕。
- ③留学を希望している学生への支援として、「IELTS」と「TOEFL」等の英語試験を受けた 学生に補助金 10,000 円を出している〔資料 B-1-228〕。令和 2(2020)年度は 4 人の学 生の申請があり、計 40,000 円の補助金を給付した〔資料 B-1-229〕。
- ④出発前と留学後、大学負担での「TOEIC」受験を奨励している〔資料 B-1-231〕〔資料 B-1-232〕。
- (5)9月にシンガポール・ナンヤンポリテクニックとの初のオンライン「Study Tour」を実施した〔資料 B-1-216〕。
- (6) 留学制度を周知するために、留学資料 [資料 B-1-217] を作成するとともに、説明会を 実施している。令和 2(2020) 年度は、春学期の説明会・相談会等は Zoom で、秋学期の説明会は対面と Zoom のハイフレックス型で実施した。
 - ①全学生に向けてオンラインでの留学説明会を実施した。
 - ・春学期は、Zoom を使用した留学説明会を 2 回に分けて開催し、計 38 人の学生が参加した(5月 26日、5月 28日) [資料 B-1-218]。
 - ・秋学期は年次別のオリエンテーションで留学についての説明を行った。対面と Zoom のハイフレックス型開催で、9月16日は1年生155人、9月17日は2年生64人、3年生80人の計299人の学生が参加した〔資料 B-1-219〕〔資料 B-1-220〕。

②長期留学説明会

- ・春学期は、Zoomで2回に分けて開催し、計8人の学生が参加した(7月7日、7月9日)[資料B-1-222]。
- ・秋学期は、対面と Zoom 合わせて計 12 人の学生が参加した(12 月 8 日) [資料 B-1-224]。
- ・交換留学先の提携校に関するポスターを「アゴラ」に掲示している〔資料 B-1-227〕。

③短期留学説明会

秋学期にハイフレックス型で開催し、2人の学生が参加した(10月6日)[資料B-1-221][資料B-1-223]。

- ④留学に興味のある学生に対しては、Zoomによる個別相談会を実施した〔資料 B-1-225〕。 5月に1人、7月に2人、10月に2人、12月に2人、1月に2人、2月に1人、3月に 1人、合計11人の留学相談に対応した〔資料 B-1-226〕。
- (7) 英語力向上支援のため、出発前に「オリエンテーション」を開催している。令和 2(2020) 年度は、Zoom でオリエンテーションを開催し(2月2日)、6人の学生が参加した〔資料 B-1-230〕。
- (8) 留学の効果を向上させるため、申込時に英語の留学計画書 [資料 B-1-233] を提出させ、「報告会」時に達成度を確認している [資料 B-1-234]。また、英語によるプレゼン資料の提出も義務付けている [資料 B-1-237]。令和 2(2020)年度は、Zoom で「成果発表会」を行った [資料 B-1-235]。
- (9) 研修及び留学後にはアンケート [資料 B-1-236] を実施し、実際のプログラム参加者のクラス環境や授業前後の予習復習の状況、プログラム参加前後の気持ちの変化や今後の目標等を調査している。
 - ①プログラムの詳細内容や感想等の報告を、以降の留学募集に活用している。
 - ②オンライン留学に関しては、参加学生の満足度は高かった。交流面での限界もある反面、実際には訪れることのできない場所へのツアーを体験できる等、オンラインならではの長所を見い出すことができた。
 - ③令和 3(2021)年度に向けて、オンラインと並行して渡航型のプログラムの実施も目指しており、それぞれのメリットを活かしつつ送り出しを拡充させていく。
- (10) 留学生の安全確保に関しては、経営情報学部と同様の策を講じている〔資料 B-1-238〕。

申込みから報告会までサポート体制を確立し、コロナ禍における制約の中ではあったが、 学生が海外留学を経験する機会を確保することができた。

B-1-④ 学生の受け入れ体制の整備と適切な運営

[経営情報学部]

<事実の説明>

海外提携校専用ウェブサイトを作成し〔資料 B-1-109〕、留学生受け入れ手続の円滑化を 進めた。

- (1) 留学生の受け入れ実績
 - ①令和 2(2020)年度の留学生の在籍者数は、2020年度事業計画目標値の 60人に対し、私費留学生 37人、交換留学生 8人・研修生 2人(オンライン受講)の計 47人であった。
 - ②交換留学生の新規受け入れは、春学期 4 人、秋学期 12 人を承認していたが、実際に受け入れることはできなかった [資料 B-1-112]。
- (2) 留学生用ウェブサイト更新により、次の情報を周知している〔資料 B-1-133〕。
 - ①在留カードの取扱い
 - ②在留資格の更新
 - ③卒業・休学・退学に関わる在留資格
 - ④授業料減免制度

- (3) 留学生への生活支援では、学期に 2 度の職員による個別面談を必須とし、生活状況把握、連絡事項の周知を図っている。併せて、卒業後の在留資格変更に関する指導も行っている[資料 B-1-134][資料 B-1-135]。令和 2(2020)年度は、これらの面談・指導は Zoomを活用して行った[資料 B-1-136]。
- (4)経済的支援として、20人に計4,200千円の授業料減免を行った〔資料 B-1-137〕。
- (5)就職・大学院進学支援
 - ①日本語能力検定1級の受験料補助制度を導入している〔資料 B-1-138〕。
 - ②交換留学生を対象とした「論文の書き方講座」を 5 月~7 月の間、週に 1 回、計 10 回 実施し、8 人が参加した〔資料 B-1-139〕。

コロナ禍における入国制限により、とりわけ交換留学生の受け入れは大きく制限されたが、オンラインを活用し留学生の学修・生活サポートを行い、一定の成果を収めることができた。

[グローバルスタディーズ学部]

<事実の説明>

- (1) 留学生の受け入れ実績
 - ①春学期 1 人、秋学期 10 人の交換留学生を受け入れる予定であったが、全て取り消し となった「資料 B-1-241」。
 - ②正規外国人留学生の在籍者数は、春学期 14 人、秋学期 15 人であった〔資料 B-1-242〕。
- (2) 留学生への支援
 - ①教員が留学生を支援する「留学生アドバイザー」制度を活用し、担当アドバイザーによる電話及びメールによる相談を行った。また、経済的支援として、特別定額給付金や学生支援緊急給付金の申請方法等についてアドバイスを行った〔資料 B-1-243〕。
 - ②経済的支援では、11人に対し計 2,970千円の授業料減免を行った〔資料 B-1-244〕。
 - ③職員による相談受付、学生寮等の手配〔資料 B-1-245〕、在留カード更新の手伝いを実施した〔資料 B-1-246〕。
- (3)コロナ禍により日本に入国できずに海外にいる留学生に対し、適宜、最新の感染状況や 入国情報を提供した〔資料 B-1-247〕。

<自己評価>

留学生へのサポートは充実しており、十分に機能していると評価している。

〔経営情報学研究科〕

<事実の説明>

(1) 留学生の受け入れ実績

留学生は、5月1日現在の在籍者数が41人〔資料B-1-303〕、10月1日現在の在籍者数が43人〔資料B-1-304〕であった。

(2) 留学生への支援

- ①留学生用新入生オリエンテーションを実施した〔資料 B-1-305〕。
- ②日本語能力検定「N1」取得支援の模擬試験を実施した〔資料 B-1-306〕。
- ③日本語能力向上と日本企業での就職のための教養科目として、5 科目を配置している 〔資料 B-1-307〕~〔資料 B-1-310〕。科目名は、「留学生のための日本経済・経営基 礎」、「ビジネスジャパニーズ I・II」、「論文スタートアップ I・II」である。
- ④留学ビザの取得・更新の支援〔資料 B-1-311〕、履修相談〔資料 B-1-312〕〔資料 B-1-313〕、就職支援面談・ガイダンス〔資料 B-1-313〕~〔資料 B-1-315〕を行っている。
- ⑤私費外国人留学生に対して授業料の3割(30万円)を減免する「私費外国人留学生学費減免制度」を導入している〔資料B-1-316〕。令和2(2020)年度は、希望者11人に対して10人を該当者とし、減免総額は300万円になった〔資料B-1-317〕。
- (3)日本国内で就職希望をする留学生に対して以下のサポートを行った。
 - ①経営情報学部のキャリア支援課や東京外国人雇用サービスセンターと連携し、就職ガイダンスを3回実施した〔資料 B-1-318〕。第1回(7月21日)参加者24人、第2回(9月11日)参加者6人、第3回(11月10日)参加者13人。
 - ②経営情報学部のキャリア支援課主催の「第2回就活基礎講座&業界オンラインセミナー」イベントに誘導し、3人が参加した(12月11日)[資料 B-1-319]。
 - ③のべ32人の留学生に対して個別就職相談を行った〔資料 B-1-320〕。

留学生の受け入れ体制の整備を行い、教職員協働で留学生の学修・生活状況を把握している。支援は充実しており、十分に機能していると評価している。

B-1-⑤ 学内の国際交流活性化のための活動

[経営情報学部]

<事実の説明>

日本人学生と留学生との交流はゼミ単位、サークル単位でも行われている。令和 2(2020) 年度は、コロナ禍における新たな取り組みとして次の活動を行った。

(1) ランゲージエクスチェンジパートナーのマッチング

韓国留学希望者 2 人と韓国人留学生 1 人のマッチングを行った。週 1 回のペースでミーティングを行っている〔資料 B-1-140〕。

- (2) オンライン国際交流イベントの実施 [資料 B-1-141]
 - ①ホームゼミと「学生課」との共催で、SNS「Cluster」と Zoom を活用してイベント会場「バーチャル多摩大学」を設定し、オンラインの「クリスマスパーティ 2020」を開催した。フランス提携校からの参加者や大学 OB を含むのべ 240 人が入場した(12 月 23 日)。
 - ②同時に、令和 2(2020)年春学期の交換留学を終えて帰国した広東財経大学の学生と Zoom上で「同窓会」を行い、学生7人、教職員5人の計12人が参加した。
- (3) 提携校とのオンライン合同ゼミへ向けて調整を開始した。

<自己評価>

コロナ禍により、学内外で留学生が日本人学生や地域住民と交流する機会を十分提供できたとは言えないが、オンラインを利用した新たな国際交流の試みを行い、さらなる国際交流活動の充実へ向けて動き出している。

[グローバルスタディーズ学部]

<事実の説明>

(1) 国際交流イベント

コロナ禍から、全ての対面イベントが中止となった。その代替として、「オンライン留学生懇親会」を開催し、5人が参加した(10月28日) [資料B-1-248]。

(2) ナンヤンポリテクニックの「Study Tour」

シンガポールの提携校であるナンヤンポリテクニックから 31 人の留学生を 1 週間のオンライン「Study Tour」として受け入れた (9 月 28 日~10 月 2 日) [資料 B-1-249]。学生交流の一環として、「Discover Fujisawa」 (9 月 30 日、参加者 4 人)、「折紙文化教室」 (9 月 28 日、参加者 7 人)、「ランチ会」 (9 月 30 日、参加者 13 人)等のイベントを開催した「資料 B-1-250」。

<自己評価>

コロナ禍での制約はあったものの、国際交流活性化のための活動を充実させている。

[経営情報学研究科]

<事実の説明>

留学生の修了生と現役院生とのネットワーク構築のため、留学生のつどい、座談会を実施し(9月8日)、教職員3人、現役院生20人、修了生1人の計24人が参加した〔資料B-1-321〕。

<自己評価>

留学生の修了生と現役留学生の交流する機会を提供している。

(3) 基準 B の改善・向上方策(将来計画)

〈国際交流の方針の明確化と体制の整備〉

- (1)with/after コロナを見据え、真の「グローバル化」に関する全学的な方針を確立する。
- (2)大中華圏、ASEAN 地域を中心とした海外の教育・研究機関との交流を一層強化する。
- (3) 従来の国際交流活動に加え、オンライン留学・インターンシップや提携校とのオンラインでの交流(合同講義・ゼミ活動)の機会を増やす。

〈海外提携校との連携体制の整備と充実〉

- (1) 経営情報学部
 - ①年度事業計画に基づき、モンゴル・中央アジアと ASEAN 地域(タイ・ベトナム等)で新規提携校を 1 校開拓し、多様な文化交流を行う。
 - ②既存提携校との関係維持、交流強化を行う。
 - ・広東財経大学(中国)とオンライン合同ゼミの形式で共通のテーマに基づいた研究調

査を行い研究成果の発表会を 2~3 回実施する [資料 B-1-111]。本学からの参加者 は 10 人程度を予定している。

- ・開南大学(台湾)と合同ゼミの形式で共通のテーマに基づいた研究調査を行い、研究 発表会を 2~3 回実施する [資料 B-1-132]。本学からの参加者は 10 人程度を予定し ている。
- (2) グローバルスタディーズ学部
 - ①海外の提携校を25~28校に増やす。

藤沢市、藤沢市観光協会、藤沢商工会議所との連携で、観光・ホスピタリティ、教職 課程の学生を派遣できる大学を増やす。

- ②本学部の教育内容を国内外に発信する。
- (3) 経営情報学研究科

with・after コロナを見据えて、提携校開拓のための情報収集を行う。

〈学生の送り出し体制の整備と適切な運営〉

- (1)経営情報学部
 - ①学生の海外への派遣:目標 105 人

単位取得を伴う引率付き海外研修留学参加者 76 人、短期留学・インターンシップ参加者 17 人、長期留学参加者 11 人を含む計 105 人。

- ・留学に関する資料を入学式やオリエンテーションで保護者・学生に配布する。
- 「T-NEXT」へ情報を掲示する。
- ・説明会、学生による体験報告会を随時開催する。
- ②単位取得を伴うオンライン留学・インターンシッププログラムの種類と内容をより充実する。
 - ・外国語学習や国際交流への意欲の高まりに応える。
 - ・渡航を伴う海外留学実施の前後にオンライン留学を組み合わせることで、留学の効果をさらに高める仕組みを検討する。
 - ・オンライン英会話受講費用補助を通年で行い、学習機会を拡充する。
- ③学生の成長の見える化を推進する。
 - ・留学による内面変化を測るアンケートを実施する。
 - ・語学力、成績、外部試験・資格の取得状況、就職先等による検証を行う。
- (2) グローバルスタディーズ学部

コロナ禍が終息するまで、海外提携校の協力を得てオンライン海外研修及びオンライン 短期留学を開催する。また、コロナ禍の終息後には、短期・長期留学(Study Abroad)を 10人、オンライン海外研修(Discover Asia Study Tour)を100人、計100~110人派遣 することを目標とする。送り出しに当たっては、グローカルな学びを目的とする留学の 意識付けに注力し、単なる海外見聞に終わらせない。

- ①学生の海外留学の促進
 - ・藤沢市の友好都市や世界遺産地域への学生の派遣を増やす。
 - ・世界遺産、観光・ホスピタリティ、海外で働くこと等のテーマに関し、研修先での プレゼンテーション、調査等を実施する。
- ②藤沢市観光協会と連携し、バンコクで開催される「タイ国際旅行フェア(TITF)」に教

職員を派遣する。

- ③令和 3(2021)年度は藤沢市・昆明市友好都市提携 40 周年に当たることから、昆明の雲南民族大学、雲南師範大学及び雲南滇池学院等の日本語学科の学生とオンライン日本語交流会を行う。
 - ・計画では 11 月に本学部から教職員の代表団を送る予定であるが、コロナ禍が終息しない限り渡航は難しそうである。
 - ・大学及び高等学校(教育機関)、文化団体(華道、書道)と連携し、オンラインで昆明側の専門家・学生等と交流会を行い、藤沢市をはじめとする関係諸団体と多角的に 交流を行う予定である。
- ④提携校のナンヤンポリテクニックとの共催
 - ・9月上旬にオンライン「Study Tour」をナンヤンポリテクニックで開催する。
 - ・9月下旬にナンヤンポリテクニックよりオンライン「Study Tour」を受け入る。
- ⑤夏休みに、海外の大学で開催されるオンライン語学プログラムを5つ提供する。

〈学生の受け入れ体制の整備と適切な運営〉

- (1)経営情報学部
 - ①留学生の受け入れ:目標65人
 - ・海外の既存提携校や国内外の日本語学校との関係強化を図り、優秀な私費・交換留 学生を安定的に受け入れる。
 - ・入国制限により入国が困難な留学生に対して、オンラインでの相談・面談・情報提供等のサポートを行う。
 - ②各部門での教職協働活動により、留学生の入学から卒業(就職)に至るまでの一貫したサポート体制を構築する。
- (2) グローバルスタディーズ学部
 - ①留学生用ウェブサイト更新により、より多くの留学生が本学の情報を得られるように する。
 - ②受け入れる留学生の質の向上を図る。
 - ③提携校から留学生の受け入れ増加を図る。
- (3)経営情報学研究科

適切な受け入れ、そして、日本での就職希望者に対する支援等を継続して行う。

〈学内の国際交流活性化のための活動〉

- (1) 経営情報学部
 - ①「国際交流委員会」主催で各種イベント等を実施し、交流を深める。
 - ・留学生歓送迎会、日本文化体験、「多摩祭」、「AL 発表祭」等
 - ・地方自治体、地域住民、付属聖ヶ丘中学高校と留学生との交流活動
 - ②「学生会」に留学生をメンバーに加えた「国際交流部会」を設置する。
 - ・日本人学生と留学生との交流を促進する各種イベントの企画・運営を、年間を通じて行う。
 - ・交換留学生を中心とした研究会(語学・文化講座)を立ち上げ、日本人学生と留学生の交流・相互学習の機会を増やす。
- (2) グローバルスタディーズ学部

湘南地域の国際化を念頭に、自治体・地域住民・教育機関等の国際交流活動に積極的に 参画する。

- ①留学生、日本人学生がともに地域と交流できる活動イベントを拡充する。
- ②留学生が活動できる機会を増やし、日本及び地元への理解を深める。
- ③地元の高等学校へ海外研修等のリソースを提供し、高大連携を推進する。
- ④「中国語スピーチコンテスト」に参加する学生を指導する。連携する高等学校においても、同様の役割を果たす。

(3)経営情報学研究科

グローバルフェローや海外のビジネススクール等と連携し、院生も対象としたオンラインセミナーを実施する。

[基準 B の自己評価]

「国際性」「実際性」「学際性」を具現化するために、全学組織「国際交流センター」「国際交流センター運営委員会」を設置し、「多摩大学国際化ビジョン」をもとに「アジア・ダイナミズムに正面から向き合えるプロジェクトマネジメント人材」「多摩グローカル人材」の育成等、国際交流の全学の方針を明確にしながら、交流体制の整備と充実を図っている。

令和 2(2020)年度は、コロナ禍において、従来の国際交流活動が大きく制限される中、 それぞれの部門の実情に沿って既存の海外提携校との交流と新規開拓を行った。また、オ ンラインでの学生の海外派遣と留学生の受け入れ及び留学生の生活・学修・就職支援を積 極的に行った。

日本人学生と留学生との交流、地域の国際化への貢献などにおいて制限が多い中でも、積極的に活動を行い、一定の成果を収めることができた。

今後は、全学の国際化の「量」から「質」への転換を図るとともに、with/after コロナを見据えた、真の「グローバル化」の方針を確立していく。

多摩大学

Ⅳ. エビデンス集一覧

エビデンス集(データ編)一覧 目次

資料No.	該当する資料名(ファイル名)	ページ
共通基礎	認証評価共通基礎データ【様式2】	117
表2-1	学部、学科別在籍者数(過去5年間)	121
表2-2	研究科、専攻別在籍者数(過去3年間)	124
表5-2	事業活動収支計算書関係比率 (法人全体のもの)	125
表5-3	事業活動収支計算書関係比率 (大学単独)	126
表5-4	貸借対照表関係比率(法人全体のもの)	127
表5-5	要積立額に対する金融資産の状況(法人全体のもの)(過去5年間)	128

認証評価共通基礎データ様式【大学用】様式2(令和3年5月1日現在)

[学部]								
补偿化	項目	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	入学定員に対 する平均比率	編
	志願者数	734	1,160	1,335	1,885	1,814		2年次から経営
×*	合格者数	563	588	585	839	1,031		情報学科と事業
严	入学者数	406	395	388	381	384		構想学科へ学会に
I 些	入学定員	317	317	317	317	317	123.3%	本分属されます。
- 華	入学定員充足率	128.1%	124.6%	122.4%	120.2%	121.1%		9。 大子 本 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大
₩ Ā	在籍学生数	1,406	1,476	1,520	1,478	1,500		作力 無がよい 然覚情報学部
<u></u>	収容定員	1,280	1,280	1,280	1,280	1,280		有により、一年に、イン・イン・イン・イン・イン・イン・イン・イン・イン・イン・イン・イン・イン・イ
	収容定員充足率	109.8%	115.3%	118.8%	115.5%	117.2%		# H
	志願者数	389	710	954	1,446	1,386		
	合格者数	274	313	320	445	775		
くな グーグ	入学者数	185	188	174	163	158		
がいっし	入学定員	147	147	147	147	147	118.1%	
キィー	入学定員充足率	125.9%	127.9%	118.4%	110.9%	107.5%		
- 1/ ř	在籍学生数	603	651	989	665	646		
<	収容定員	009	009	009	009	009		
	収容定員充足率	100.5%	108.5%	114.3%	110.8%	107.7%		
	志願者数	1,123	1,870	2,289	3,331	3,200		
	合格者数	837	901	902	1,284	1,806		
	入学者数	591	583	562	544	542		
计分量	入学定員	464	464	464	464	464	121.6%	
П 2	入学定員充足率	127.4%	125.6%	121.1%	117.2%	116.8%		
	在籍学生数	2,009	2,127	2,206	2,143	2,146		
	収容定員	1,880	1,880	1,880	1,880	1,880		
	収容定員充足率	106.9%	113.1%	117.3%	114.0%	114.1%		

	華			・町年度秋字期のままが	の人子を数からます。	がある。・木年声寿学苗	・ イングボナット またの数値。																		
	入学定員に対 する平均比率				100.2%								36.0%								92.3%				
	令和3年度	107	20	47	40	117.5%	123	120	102.5%	4	4	4	5	80.0%	10	20	50.0%	111	54	51	45	113.3%	133	140	95.0%
	令和2年度	118	99	09	09	100.0%	115	120	95.8%	1	1	1	5	20.0%	9	25	24.0%	119	29	61	65	93.8%	121	145	83.4%
	令和元年度	87	53	48	09	%0.08	127	120	105.8%	4	4	4	10	40.0%	8	30	26.7%	91	57	52	02	74.3%	135	150	%0.06
	平成30年度	42	61	22	09	92.0%	119	120	99.2%	4	4	4	10	40.0%	2	30	16.7%	83	65	61	02	87.1%	124	150	82.7%
	平成29年度	98	02	9	09	108.3%	103	120	85.8%	0	0	0	10	0.0%	I	30	3.3%	98	70	65	02	92.9%	104	150	69.3%
	項目	志願者数	合格者数	入学者数	入学定員	入学定員充足率	在籍学生数	収容定員	収容定員充足率	志願者数	合格者数	入学者数	入学定員	入学定員充足率	在籍学生数	収容定員	収容定員充足率	志願者数	合格者数	入学者数	入学定員	入学定員充足率	在籍学生数	収容定員	収容定員充足率
			林	· 加 士 十	手 罪	計	一中	是 及			林	世 十	計量	帮禁	後期・車・	是 及			•		- - - -				
【大学院】	臣宪科名					Į.	建和	M #	器	十小	₽ ₽	光科	-												

	備寿	-	0		ļ-	-					21				2	0) cc	0	0		重		2		8			0	2	0	3	
	令和3年度																				令和3年度											
	令和2年度		6	1	•						2				2	0	65	0	0		令和2年度		23		3			0	2	0	3	0
	令和元年度													0	0	0	O	0	0		令和元年度	1	23		3			1	2	0	3	0
	平成30年度		6	1	•	1					2			0	2	0	000	0	0		平成30年度		2		3			0	2	0	3	0
	平成29年度	-	6	1	-						2				2	0	6.5	0	0		平成29年度		2	3	3			0	2	8	3	0
	項目	入学者数(2年次)	7、シログ(コーグ)	入子元寅(2十次)	入学定員(3年次)	入学者数(4年次)	入学定員(4年次)	入学者数(2年次)	入学定員(2年次)	入学者数(3年次)	入学定員(3年次)	入学者数(4年次)	入学定員(4年次)	入学者数(2年次)	入学定員(2年次)	入学者数(3年次)	入学定員(3年次)	入学者数(4年次)	入学定員(4年次)		西田	入学者数(2年次)	入学定員(2年次)	入学者数(3年次)	入学定員(3年次)	入学者数(4年次)	入学定員(4年次)	入学者数(2年次)	入学定員(2年次)	入学者数(3年次)	入学定員(3年次)	入学者数(4年次)
	补库名		然	唯性	本.	- 学	<u> </u>		빠	小	科構	型	į			4				俳	·苹佑	7	ケケグ	バト	本イン・	. <u>-</u> 1	<			4	П	
【子部】	补铝化				歘	呼	些	₩	俳	· 能	Ì						<u>+</u>			掛	·ゎん	1	くなグ	- ロ 小 小 小	部 ト-	. − ↓	<			Ţ Ţ		

<艦入驴、

【大学院】								
孙铝化	孙쩎名	通目	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	備考
		入学者数(2年次)					-	編入の受け入れはしない。
数 :		入学定員(2年次)		-		-	•	
字 化 四 世		入学者数(3年次)	•		•		-	
大 な		入学定員(3年次)	•	-	•	-	-	
· · ·		入学者数(4年次)	-	-	•	-	-	
		入学定員(4年次)	•	-	•	-	-	
		入学者数(2年次)	0	0	0	0	0	
		入学定員(2年次)	0	0	0	0	0	
· 作	# 4	入学者数(3年次)	0	0	0	0	0	
		入学定員(3年次)	0	0	0	0	0	
		入学者数(4年次)	0	0	0	0	0	
		入学定員(4年次)	0	0	0	0	0	

- 学生を募集している学部・学科(課程)、研究科・専攻、専攻科・別科等ごとに行を追加して作成してください。 ただし、学科等を追加する場合は、直下に追加しないと集計値がずれてしまうので、注意して下さい。 \vdash
- 学部、学科の改組等により、新旧の学部、学科が併存している場合には、新旧両方を併記し、「備考」に記載してください。 昼夜開講制をとっている学部については、昼間主コースと夜間主コースにそれぞれ分けて記入してください。
 - 学部・学科、研究科・専攻等が完成年度に達していない場合、その旨を備考に記載してください。
- 募集定員が若干名の場合は、「0」と記載し、入学者数については実入学者数を記載してください。
- 入学定員充足率は、入学定員に対する入学者の割合、収容定員充足率は、収容定員に対する在籍学生数の割合としてください。 2 6 4 6 9 6 8

入学定員に対する平均比率は、過去5年分の入学定員に対する入学者の比率を平均したものが自動計算されます。

最新年度の秋入学については別途確認します。 (最新年度の1年前の年度以前については秋入学も含めてください。なお、 秋入学を含める場合は、秋学期開始日時点の情報をもとに作成してください。)

表2-1 学部、学科別在籍者数(過去5年間)

	i		_					
	帰国 生徒数	(内数/人)	0	0	0	0	<i>L</i>	L
= 春学期	社会人 入学 学生数	(内数/人)	0	0	0	0	0	0
平成30年度	留学生教	(内数/人)	8	0	33	41	18	18
	在籍者数	(4)	540	18	918	1,476	651	651
1年)	帰国 生徒数	(内数/人)	0	0	0	0	8	∞
平成29年度 秋学期(10月1日現在)	社会人 入学 华生数	(内数/人)	0	0	0	0	0	0
9年度 秋学	留学生数	(内数/人)	10	1	24	35	17	17
平成2	在籍者数	(\mathcal{Y})	538	153	692	1,383	561	561
	帰国 生徒数	(内数/人)	0	0	0	0	8	∞
* 春学期	社会人 入学 华生教	(内数/人)	0	0	0	0	0	0
平成29年度	留学生数	(内数/人)	10	1	26	37	15	15
	在籍者数	(\mathcal{T})	551	155	700	1,406	603	603
	茶		経営情報 学科	マネジメン トデザイン 学科	事業構想 学科	経営情報学部合計	グローバル スタディーズ 学科	ディーズ学部合計
	新			経営情報 学部		経営情報	グローバル スタディーズ 学部	グローバルスタディーズ学部合計

【学部合計】

0	<i>L</i>	7
0	0	0
41	18	59
1,476	651	2,127
0	8	8
0	0	0
35	17	52
1,383	561	1,944
0	8	8
0	0	0
37	15	52
1,406	609	2,009
経営情報学部合計	グローバルスタディーズ学部合計	総合計

*狭ページもり

		平成3	30年度 秋学;	平成30年度 秋学期(10月1日現在)	ā在)		令和元年度	5 春学期		今和5	令和元年度 秋学期(10月1日現在)	朝(10月1日到	見在)
学部	南沙	在籍者数	留学生数	在 人	帰国 生徒数	在籍者数	留学生数	在 人 外 本 教 教	帰国 生徒数	在籍者数	留学生数	在 人 外 华 华 教 教	帰国 生徒数
		(Y)	(内数/人)	(内数/人)	(内数/人)	(\mathcal{Y})	(内数/人)	(内数/人)	(内数/人)	\mathcal{L}	(内数/人)	(内数/人)	(内数/人)
	経営情報 学科	523	8	0	0	536	12	0	0	518	11	0	0
経営情報 学部	マネジメン トデザイン 学科	17	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0
	事業構想 学科	206	33	0	0	983	35	0	0	953	35	0	0
経営情報学部合計	学部合計	1,447	41	0	0	1,520	47	0	0	1,473	46	0	0
グローバル スタディーズ 学部	グローバル スタディーズ 学科	618	18	0	8	989	10	0	9	655	7	0	22
ローバルスタデ	グローバルスタディーズ学部合計	618	18	0	8	989	10	0	9	655	7	0	Ю

	0	5	5
	0	0	0
	46	L	53
	1,473	999	2,128
	0	9	9
	0	0	0
	47	10	57
	1,520	685	2,205
	0	8	∞
	0	0	0
,	41	18	59
	1,447	618	2,065
【子部合計】	経営情報学部合計	グローバルスタディーズ学部合計	総合計

米がページをロ

	帰国 生徒数	(内数/人)	0	0	0	0	4	7
春学期	社会人 入学 华生数	(内数/人)	0	0	0	0	0	0
令和3年度	留学生数	(内数/人)	15	0	23	38	18	18
	在籍者数	3	501	0	666	1,500	646	646
[在)	帰国 生徒数	(内数/人)	0	0	0	0	9	9
令和2年度 秋学期(10月1日現在)	社会人 入学 学生数	(内数/人)	0	0	0	0	0	0
年度 秋学期	留学生数	(内数/人)	11	0	26	37	15	15
令和2	在籍者数	(2)	487	1	964	1,452	649	649
	帰国 生徒数	(内数/人)	0	0	0	0	5	2
春学期	社会人 入学 学生数	(内数/人)	0	0	0	0	0	0
令和2年度	留学生数	(内数/人)	11	0	26	37	14	14
	在籍者数	3	497	1	086	1,478	665	665
	李		経営情報 学科	マネジメン トデザイン 学科	事業構想 学科	経営情報学部合計	グローバル スタディーズ 学科	グローバルスタディーズ学部合計
	李			経営情報 学部		経営情報	グローバル スタディーズ 学部	グローベルスタラ

—
仙
語
孙

「子部の中」												
経営情報学部合計	1,478	37	0	0	1,452	37	0	0	1,500	38	0	0
グローバルスタディーズ学部合計	999	14	0	5	649	15	0	9	646	18	0	4
総合計	2,143	51	0	ū	2,101	52	0	9	2,146	26	0	4

秋学期入学の場合は、別に記入欄を設けて記載すること。 社会人及び帰国生徒は入試形態による、留学生は在留資格「留学」を持つ外国人学生をいう。科目等履修生等は含めないこと。 $\bigcirc \otimes$

表2-2 研究科、専攻別在籍者数(過去3年間)

修士課程																
		今和	令和元年度 春	春学期	令和元年度		秋学期	令和2年度	棒	学期	今和2年	掛人	秋学期	令和3年,	歩	春学期
研究科	車攻	在籍者数	留学生数	在 人 外 华 年 株 大	在籍者数	留学生数	社会人 入学 学生教	在籍者数	留学生数	在 人 等 等 等 等	在籍者数	留学生数	在 人	在籍者数	留学生数	社 人 小 学 作 生 性 生 数
		3	(内数/人)	(内数/人)	3	(内数/人)	(内数/人)	3	(内数/人)	(内数/人)	3	(内数/人)	(内数/人)	3	(内数/人)	(内数/人)
経営情報学	経営情報学	127	45	_	112	42	l	115	40	_	114	42		123	42	
経営情報学.	営情報学研修科合計	127	45	-	112	42	I	115	40	-	114	42	1	123	42	-

博士課程																
		今和	令和元年度 着	春学期	今和元年	#¥<	秋学期	令和2年	度春	学期	今和2年	麼	秋学期	令和3年,	声区	春学期
研究科	車攻	在籍者数	留学生数	社会人 人等 学生教	在籍者数	学生数	社会人 入评 华生教	在籍者数	留学生数	社 人 本 华 华 生 生 生 生	在籍者数	留学生数	社会人 人学 华生教	在籍者数	留学生数	在 人 水 等 生 株 大 株 大
		3	(内数/人)	(内数/人)	3	(内数/人)	(内数/人)	3	(内数/人)	(内数/人)	3	(内数/人)	(内数/人)	3	(内数/人)	(内数/人)
経営情報学	経営情報学	8	1		8	1		9	1		9	1		10	1	
経営情報学	研修科合計	80	1	l	8	1		9	1	I	9	1	I	10	1	

※春学期の数値は5月1日現在、秋学期の数値は10月1日現在

秋学期入学の場合は、別に記入欄を設けて記載すること。 社会人は入試形態による、留学生は在留資格「留学」を持つ外国人学生をいう。研究生、科目等履修生等は含めないこと。 Θ

※「社会人入学学生数」は、機構の指示により「-」にして下さい。(いわゆる社会人院生も「一般入試」で入学するから。)

表5-2 事業活動収支計算書関係比率(法人全体のもの)

備考																
令和2年度	55.0%	%0.67	29.0%	8.3%	0.0%	7.7%	%6.96	%9.69	1.3%	1.1%	21.8%	21.8%	4.8%	8.0%	%9.7	6.8%
令和元年度	53.9%	75.9%	28.7%	9.1%	0.0%	8.3%	96.1%	71.0%	1.1%	1.1%	20.8%	20.6%	4.6%	8.0%	8.2%	7.4%
平成30年度	56.0%	80.6%	27.4%	8.7%	0.0%	%9'L	127.7%	69.4%	1.2%	1.2%	22.2%	21.9%	27.6%	8.1%	7.3%	%9.9
平成29年度	56.5%	83.9%	25.8%	8.5%	0.0%	9.5%	95.0%	67.3%	1.1%	1.0%	22.8%	22.6%	4.3%	8.5%	8.8%	8.2%
平成28年度	58.2%	84.4%	27.4%	%6'8	%0.0	5.3%	97.8%	%0.69	1.1%	1.1%	21.9%	21.6%	3.2%	8.5%	5.1%	4.6%
計算式	人件費 経常収入	人件費 学生生徒等納付金	教育研究経費経常収入	管理経費 経常収入	借入金等利息 経常収入	基本金組入前当年度収支差額事業活動収入	事業活動文出事業活動収入一基本金組入額	学生生徒等納付金経常収入		教育活動収支の寄付金 経常収入	補助金 事業活動収入	教育活動収支の補助金 経常収入	基本金組入額事業活動収入	減価償却額 経常支出	経常収支差額 経常収入	教育活動収支差額 教育活動収入計
比率	人件費比率	人件費依存率	教育研究経費比率	管理経費比率	借入金等利息比率	事業活動収支差額比率	基本金組入後収支比率	学生生徒等納付金比率	寄付金比率	経常寄付金比率	補助金比率	経常補助金比率	基本金組入率	減価償却額比率	経常収支差額比率	教育活動収支差額比率
	1	2	69	4	5	9	7	œ	c	6	Ç	OT	11	12	13	14

平成27年度からの「学校法人会計基準」に基づく事業活動収支計算書を用いて、表に示された計算式により、比率を記載すること。 なお、法人として当該大学のみを運営している場合は、表5-2のみを作成し、表5-3には記載しないこと。 ただし、医・歯学部などで附属病院を併設している場合には、表5-3も作成すること。 Θ

表5-3 事業活動収支計算書関係比率 (大学単独)

備考																
令和2年度 	45.9%	56.2%	34.8%	8.2%	0.0%	11.0%	91.6%	81.6%	1.8%	1.7%	%9.6	9.5%	2.8%	8.2%	11.0%	10.4%
令和元年度	46.0%	54.6%	34.4%	8.8%	%0.0	10.5%	91.0%	84.3%	1.8%	1.7%	7.1%	7.1%	1.6%	7.8%	10.7%	10.1%
平成30年度	49.0%	%9.62	30.8%	8.1%	%0.0	11.1%	%2.68	82.1%	1.9%	1.9%	9.5%	9.5%	%6.0	7.9%	11.1%	10.5%
平成29年度	20.0%	63.5%	28.8%	8.3%	%0.0	12.1%	87.8%	78.6%	1.7%	1.6%	10.8%	10.8%	-0.1%	9.3%	12.1%	11.6%
平成28年度	52.2%	63.5%	32.8%	%9.6	%0.0	5.2%	95.5%	82.2%	1.8%	1.8%	10.2%	%8'6	%2.0	%2.6	4.7%	4.3%
計算式	人件費 経常収入	大件費 学生生徒等納付金	教育研究経費 経常収入	管理経費 経常収入	借入金等利息 経常収入	基本金組入前当年度収支差額事業活動収入	事業活動収入一基本金組入額	学生生徒等納付金 経常収入	寄付金 事業活動収入	教育活動収支の寄付金 経常収入	補助金 事業活動収入	教育活動収支の補助金 経常収入	基本金組入額事業活動収入	減価償却額 経常支出	経常収支差額経常収入	教育活動収支差額 教育活動収入計
比率	人件費比率	人件費依存率	教育研究経費比率	管理経費比率	借入金等利息比率	事業活動収支差額比率	基本金組入後収支比率	学生生徒等納付金比率	寄付金比率	経常寄付金比率	補助金比率	経常補助金比率	基本金組入率	減価償却額比率	経常収支差額比率	教育活動収支差額比率
	1	21	3	4	20	9	<i>L</i>	8	c	n.	10	01	11	12	13	14

平成27年度からの「学校法人会計基準」に基づく事業活動収支計算書を用いて、表に示された計算式により、比率を記載すること。 大学単独のものを記載すること(医、歯系学部を有する大学の場合、附属病院などを除外すること)。 $\Theta \otimes$

表5-4 貸借対照表関係比率(法人全体のもの)

т				1				1												
備考																				
令和2年度	81.9%	%2.89	7.7%	18.1%	1.5%	5.3%	23.2%	1.7年	93.2%	-21.3%	87.9%	86.5%	341.9%	6.8%	7.3%	536.3%	0.0%	%6.66	61.3%	65.1%
令和元年度	83.4%	71.0%	7.5%	16.6%	1.6%	4.5%	22.0%	1.6年	93.9%	-22.4%	88.8%	87.4%	367.9%	6.1%	6.5%	550.6%	0.0%	100.0%	%0.09	61.4%
平成30年度	85.4%	73.0%	7.3%	14.6%	1.5%	4.4%	19.2%	1.4年	94.1%	-23.5%	%2.06	89.3%	332.6%	5.9%	6.3%	437.8%	%0.0	%8'66	58.7%	55.7%
平成29年度	82.1%	70.3%	7.1%	17.9%	1.4%	4.3%	22.1%	1.5年	94.3%	-20.0%	87.1%	85.8%	416.1%	5.7%	6.1%	515.2%	0.0%	100.0%	57.8%	62.8%
平成28年度	82.5%	72.6%	%6.9	17.5%	1.4%	%6'8	%6'61	1.3年	94.7%	-21.4%	87.2%	85.9%	442.6%	%8'9	%9°9	498.5%	%0.0	100.0%	56.1%	57.7%
計算式	固定資産総資産	有形固定資産 総資産	特定資産総資産	流動資産 総資産	国定負債 総負債+純資産	流動負債 総負債+純資産	運用資産一総負債総資産	運用資産-外部負債 経常支出	- 納資産 総負債+純資産	繰越収支差額 総負債+純資産	固定資産純資産	国定資産 純資産+固定負債	流動資産 流動負債	総資産	総負債納資産	現金預金 前受金	退職給与引当特定資産 退職給与引当金	基本金额和入額	減価償却累計額(図書を除く) 減価償却資産取得価額(図書を除く)	運用資産 要積立額
开譽	固定資産構成比率	有形固定資産構成比率	特定資産構成比率	流動資産構成比率	固定負債構成比率	流動負債構成比率	内部留保資産比率	運用資産余裕比率	純資産構成比率	繰越収支差額 構成比率	固定比率	固定長期適合率	流動比率	総負債比率	負債比率	前受金保有率	退職給与引当 特定資産保有率	基本金比率	減価償却比率	積立率
7	1	2	က	4	70	9	7	×	6	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20

① 平成27年度からの「学校法人会計基準」に基づく貸借対照表を用いて、表に示された計算式により、比率を記載すること。

要積立額に対する金融資産の状況(法人全体のもの)(過去5年間)

193,268 92,28030.7%1391.0% 2,200,000 1,771,1939,153,1129,862,777 4,896,37 金融資産 令和2年度 92,280 2,200,000 1,350352,000 14,259,527 461,91411,011,067 140,916 要積立額 92,280 8,280,876 112,73428.4%2,100,0004,404,730 1,571,13229,150,402 1251.3% 金融資産 令和元年度 92,280352,000242,318 10,661,972 1,15013,901,396 451,676 2,100,000要積立額 92,2807,552,756 26.4%2,000,000 3,931,7881,371,056 157,63228,605,133 1117.0% 金融資産 平成30年度 352,000173,810 1,200 426,536 10,380,477 2,000,000 92,280 13,426,303 要積立額 92,280 28.8%1,900,000 4,756,648 1,270,988 169,258 8,189,174 28,112,635 1351.3%金融資産 平成29年度 403,187 352,00010,034,942 1,900,000 92,280 2,350 12,888,730103,971 要積立額 230,610 1,800,000 92,280 7,357,444 26.5%4,183,6571,050,897 1188.5%27,453,371 金融資産 平成28年度 352,0009,719,313 ,800,000 92,280 2,45084,409 12,427,085 376,633 要積立額 号基本金に対する現金預金の割合 総資産に対する金融資産の割合 ・の他引当特定資産 号基本金引当資産 号基本金引当資産 減価償却累計額 退職給与引当金 卡払金・割賦金 号基本金 現金預金 有価証券 未収入金 告入金 総資産

学生生徒等納付金に係る学生数

	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
で学大学院	93名	104名	124名	135名	121名
小学	1,978名	2,009名	2,127名	2,205名	2,143名
大学目黒高等学校		917名	830名	846名	852名
大学附属聖ヶ丘高等学校	359名	358名	367名	351名	339名
大学目黒中学校	323名	335名	349名	381名	373名
摩大学附属聖ヶ丘中学校	334名	339名	314名	342名	360名
黒幼稚園	300名	292名	276名	284名	281名
:森双葉幼稚園	232名	229名	218名	207名	173名
(宿さくら幼稚園	196名	199名	192名	204名	204名
- 4	4,743名	4,782名	4,797名	4,955名	4,846名

「学校法人会計基準」に基づく貸借対照表を参照して記載すること。

「学生生徒等納付金に係る学生数」の欄には大学及び大学院のほか、同一法人内の他の学校も含めて記載す Θ

雪 エビデンス集(沓料編)-

1	1
2-1. 字生の気入れ 2-1-(1)	27
1	学則第5条第2項 教育目的
[資料2-1-102]	2021年度大学案内
71	人字有選抜要項 、 「、」。"
	ハシンゴノグ
管料2-1-201〕	55条第3項 教育目的
資料2-1-202]	ッションポッツー
資料2-1-203]	ミッションポリシー
資料2-1-204〕	ポリシー
資料2-1-205]	- 1
資料2-1-301]	第1条 教育目的 5回人排業支付
資料2-1-302] ※約6-1-908]	大学校园,建闰台问赏藏藏事嫁。 斯朴東尼 ovarfc 莊蘇克司,對一口解教物,在對子自人著事自一,另一口解教物。 拉到
[夏科2-1-303] [答表[9-1-304]	人内・仏教を見ぶ職事数 AF学研究社のパンプレット
資料2-1-305	
[衛料2-1-306]	経営情報学研
-0	
資料2-1-106]	組織図
[資料2-1-107]	2020年度第1回教授会議事録
資料2-1-108]	2020年度第1回入試委員会議事録
資料2-1-109]	委員会年間スケジュール
資料2-1-110]	抜判定資
資料2-1-111]	作問担当
筝料2-1-112]	2021年度入学者選技概要
資料2-1-113]	
ΙΞ	2020年度第14回入試委員会議事録
資料2-1-115]	APと入学者受入れ方法との関連を示す資料
[資料2-1-116]	回入試委員会 IR分
[資料2-1-117]	筝デー
[資料2-1-206]	き運営スク
(資料2-1-207)	育1厄
[資料2-1-208]	育受入れ方法との 関
資料2-1-209]	第12
Ť	
谷料2-1-211〕	入試方式の内容
15	
答批9-1-913	3) 盾面 多角次二百9016在東7 多在在子宫
	7010 1010
文章 1 21年 	で対する
★ 1-213 	人民合木中/ シンナロ水石 女保十少十少行 7 字・下档木日〈古色
文章 1 301 次表:9-1-308	八字 / 过快权以内约 - 哲米 目 〈 華
資料2-1-30g] 答料2-1-30g]	(A 数 女 互)(A 数 未 目)
文字 1 309 答案:9-1-310〕	
資料2-1-311] 答料2-1-311]	学把软色彩布里
谷数2-1-312〕	里昌級
文字 1 312] 答字 2-1-313]	/では一人女がころ、女女女の男子女/ VDVL 沙地郎 しと 七泊 フ 色間油 かけ 予教法
答約2-1-314]	M. Cハナゴメハかカロシの所でひょう 見た 2021年度4日入計結単総括
答約9-1-315	2021 十交 3.7 八 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
答約2-1-316]	2021十交到7次的水份17 2000在座笆5回入影•广朝系昌会業車線 車計課題檢訴
答約2-1-317]	2227十段为3四人的《古故女员为晚手》。 手即吹卧坟叫 日太語学校粉目向计説用令
2-1-(3)	
管料2-1-118]	2021年度入学者選抜結果
答料2-1-119]	学即第5条第4項 入学定員
「答料?-1-190〕	コーレーブ
COT T 177	

エアデンス隼(沓炒編)一階	- WANO	\$m
	「容数2-1-123」	
	(資料2-1-123)	
資料名	[資料2-1-124]	2021年度筆記試驗入学者数
	[登料2-1-125]	志願者向けサイトの充実 <u>ラシを担く 楽型 - 3 ※ 数 </u>
	(資本2-1-126)	人試姿具宗資料 人字肌数自MG 引出体内 傑 編 1 当在日
52.4、教育日的 学安本	(資料2-1-210) (字則第3条第4項
十米L7 沙龙湖北田后	「海水2 777]	2020十分 ムトトン・スタルロ数3 岩七王 句 老 巻 記 任 工 世 本 記 1
ナゴ 強災 女気 コンポニシー 十歩ポートページ	[2] 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1 2 1	高クロタ 自 教的 十 3 教 シンタルシ 神 記 計 職 7 歩 米 教
コンパンシ / イボ ガ ・ ハンキャンパス 用入学者 選抜説 明答約	[管料2-1-318]	<u> </u>
育目的	[資料2-1-319]	20201年5月1日大学院在籍者数
ョンポリシー 大学案内	[資料2-1-320]	大学院MBA特別公開セミナー
	[資料2-1-321]	2020年度大学院体験講座実施
ョンボリシー 大学ボームページ	(資料2-1-322) (終期6-1-322)	外部說明宗 国本一本种 的第4十弟時點田今
为沙巴第1条 地名日的	「真体だ-1-323〕	対は、女性、笛子生八子が説り云地方在住老権得オンライン部間今
于別为1X 教月月HJ 運営今同会議議事録 新AP第定	(本数2-1-325)	温み上生生数内々ァイーと配列を MRA7大学の今同説明会を相談会
2回入試・広報委員会議事録 AP・出願資格の検討	[資料2-1-326]	個別相談
報学研究学パンファント	〔資料2-1-327〕	大学院データベース登録人数
度4月入学募集要項	[資料2-1-328]	企業派遣ページ
報学研究科ホームページ	[貸料2-1-329]	多摩大学大学院Facebook 素材はコールを持ちの格
	(資料2-1-330) (然料19-1-331)	条軟な人試団接口程等 9090年度第1回7對。庁却系昌今業題
1回教授会議事録	2-2. 学修支援	2020年发为10人时,冯秋女过为畴图
1回入試委員会議事録	2-2-①	
スケジュール	[資料2-2-101]	2020年度教務委員会事業計画
判定資料	[資料2-2-102]	2020年度教務委員会の業務分担
	[資料2-2-103]	2020年AL委員会事業計画
学者選抜概要	〔資料·2-2-104〕	2020年度AL委員会分担 # 発達日本協和
万式の内谷(1月11日)計手号へ著書台	(参加) (参加) (参加) (参加) (参加) (参加) (参加) (参加)	
14団人政役買択競争数 原 7 セ 十 光 レ ぐ 間 油 シ ホ ナ 浴 光	「夏本治・一直 (対2-2-120) 「 (なま) 2-2-100 [(なま) 2-2-100]	AL安貝云郊性 9010年庫今休古針北右公(粉麥)
文人がひむらとの単名なり真存 を目今 IR分析権証	[金利2-2-202]	2020年度数落委員会副委員長指名
スカラ ボカ 外部 データの学内 共有	[資料2-2-203]	
試委員会運営スケジュール	〔資料2-2-204〕	2020年度AL委員会副委員長指名
1回入討委員会議事錄	〔資料2-2-301〕	大学院教務委員会規程
受入れ方法との関連を示す資料	[資料2-2-302]	2020年度教務委員会構成員・委員会日程
12四人試委員会議事錄	(<u></u> ((((((((((((((((((2020年度事業計画 玩物乳面事相出了(1.7
日	(男 742-2-304) 「答 約2-2-305]	 加光 画書
4. 建抗科 日	I	<u>新元期四貫指導機交</u> 論文基礎講座開催告知
学生在代記	2-2-(2)	
16回入試委員会議事錄	[登料2-2-105]	2020年度SA一覧
ġ	(資本2-2-106)	教職文援至本部聯盟的居伦表。歷
子阮 八畝,仏教安見云规性 討,庁期系自会權市昌	[登472-2-101]	
で がまない ではなる はいまた はいまた はいまた はいまた はいまた はいまた はいまた はいまた	[6245-2-109]	<u>に続い学生への支援</u>
	[資料2-2-110]	2020年度学修サービス
	¥2−2−11	·一タ AL祭
終判定(教授会議事録)	(資料·2-2-112) (終記) 6 4.15)	2020年度AL委員会関連データ ALプロ/ 8080年度第7回4 委員会 コンプログ
受人れ方法との関連を示す資料	(資料2-2-113) (然米10-3-114)	2020年度第7回AL委員会 コンクール 9090年#1
1人时尚未認力 1人對結果総括	(<u> 114</u>)	以内内はインクの名を
ラストル (1975年) 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	(資料2-2-118)	<u>第不良者資料</u>
教員向け説明会	〔資料2-2-121〕	
沙 孝 强拉兹里	(資料2-2-122) 「容料2-2-127]	保証人宛カウンセラー面談について ※無異軸対応
<i>于</i> 10 医饭和木 首4項 - 入学定昌	(皇/1/2 - 7.124) (答約2-2-205)	 大学時才リエンテーション 関係指導
試課 ファクトデータ月次報告書	П	2020年度春学期履修関連事項
ープンキャンパス参加者数実績	〔資料2-2-207〕	2020年度春学期履修相談案内

- July my	About the About
真作NO. 「答判!9-3-194〕	
(数米19-9-195)	H
[答料2-3-126]	ロロガリ 元以明年 評明写直播影会チラン
[答料2-3-127]	即のよ対域が対//シ コート 石 接 対策 サポート 一
[管料2-3-201]	2020年度就職委員会權成 委員会議事録
[資料2-3-202]	
[資料2-3-203]	3年生全員面談表
[資料2-3-204]	√ū
[資料2-3-205]	, J+
[資料2-3-206] [答料9-3-207]	2020年度4年王文援他 学内合同前旧合年チラシ
[谷本2-3-208]	字7.1日内配列スキノノン 2020年度本 学内合同説明仝等集計
[資料2-3-209]	女子 ナロロに配める女接について 大学ホ
[資料2-3-210]	02000
[資料2-3-211]	
[資料2-3-212]	2020年度講座案内
[資料2-3-213]	割
[資料2-3-214]	リア支援講座
(資料2-3-215)	ア支援講座アンケート
[資本2-3-216] [答率19-3-917]	7 H H
(資料)-3-918]	20204枚 1 栞 4 アンイ 左ロンル バス サッコア 抜き響
(海松2-3-916) (海松9-3-910)	大話か音
[管料2-3-220]	Г
[資料2-3-221]	国内インターンツッ
[資料2-3-222]	グローバル企業とキャリアデザ
[資料2-3-223]	K
[資料2-3-224]	ンターン非開講のお知らせ
[資料2-3-225]	ンダー
(資料2-3-226)	インターン受人秩定企業、は、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、、
[文本] 2-2-70]	インターンダスからの連絡サンクーンを入り、
[管料2-3-229]	ダイン
[資料2-3-230]	2020年度秋インターン成果報告会
[資料2-3-231]	シラバス InternshipAbroad
[資料2-3-232]	Ţ
[東本2-3-233] [※末10-0-094]	ンプバス リーターンジノ語 ジルバス 発界の本をの第七と、 一番語
[海米]9-3-935]	共
(資料2-3-301)	はなる 院生支援委員会規程
[資料2-3-302]	2020年度院生支援委員会構成員・委員会日程
[資料2-3-303]	- 1/
(資料2-3-304) (※率10-0-00E)	多摩大伊大伊院MRA特別公開セミナー 本日 華治 ノージョ カ の キ ネ や サ ゴ ム ユ ふ ジュン
[海米2-3-306] [海米39-3-306]	イン・人間
[管料2-3-307]	京外国
[資料2-3-308]	1 `
[資料2-3-309]	パス業界セミナー
(資料2-3-310)	2020年度院生ハンドブック 就職相談
(資料2-3-311) (※素)。。。10)	2020年度院生個別面談記錄 2020年度第1回的第十名(12、如在書
[香料2-3-312] [答料2-3-313]	2020 七久 先1 川田 ナエッ・フ C V 、
2-4. 学生サービ	3
[資料2-4-101]	多摩大学学生委員会規程
[資料2-4-102]	Ą
(資料2-4-103) (然料:2-4-104)	第1回字生委員会議事録 冷水調本
[答 料 9-4-105]	新入生アンケ
[資料2-4-106]	2020年度学生満足度・学生生活実態調査報告

所来No.	EA 124 A to 175 A
(資料2-2-208) (※※10-0-000)	2020年度復修相談記録(教務委員会) 9090年 中市 左
[管料2-2-209]	2020年度4年数員シナガら5A 2020年度SAを活用した標業数、SA人数
(資料2-2-211)	
[資料2-2-212]	127
(資料2-2-213)	2020年度障害学生の支援について(基本方針)
(資料2-2-214) [終料:9-9-916]	2020年英教育的配慮 沙路去檢安
(海松)2-9-916]	子目入波玉9090在座学翌寺/建安利田佐教
[谷料2-2-217]	2020年度学習支援室利用方法
[資料2-2-218]	<u>2020年度学習支援室予約手順(Googleカレンダー)</u>
[資料2-2-219]	T-NEXTリプレイスLMS強化
[資料2-2-220]	Sakai授業外学修
[資料2-2-221]	T-NEXT学修ポートフォリオ機能による学修成果の可視化
[資料2-2-222]	T-NEXT保護者アカウント発行 ラブボノボー畑 臨
(資本2-2-223)	ノトハイザー制度コネジュージャンプランジュージング
[資料2-2-224] [終期9.9.95]	人試結果等によるクラス分け 5050年中治中NG主義の略!参
[14 4-2-2-25]	2020年度子的MOSPAW文號入数 9090年度秦兰期履修未溶老情報の学生悉昌会との出有
[管料2-2-227]	の履修指導
[資料2-2-228]	2020年度成績不良者の基準
[資料2-2-229]	2020年度春学期成績不良者への連絡・指導状況
[資料2-2-230]	2020年度春学期出席状況不良者対応 ラドックボー制 第
(資料2-2-232)	ゲドバイザー制度 治セエッ
[資料2-2-233] [然料:9-9-994]	垣川国談 沙정ロ社
(海州2-2-307)	四年 ハンドブック
[俗称2-2-308]	サンンドブッ
[資料2-2-309]	生ハンドブック
[資料2-2-310]	2020年度大学院シラバス
[資料2-2-312]	2020年度第9回教務委員会議事録
[資料2-2-313]	2020年度院生個別面談記録
(資本2-2-314) (※率10-0-01E)	イダンス
[黄本2-2-315] [松本19-9-916]	ルトーンコンの利用を
7-7-7	020十/2 雕子
III 2	х
[資料2-3-101]	2020年度委員会名簿
[資料2-3-102]	田村学園規程集
[資料2-3-103]	カリキュラムマップ2020
[資料2-3-104]	1 個
(資料2-3-105)	横貫で、阻当一覧、海の多組み、い
[東本2-3-106] [悠報] 9-9-107]	
[管料2-3-101] [管料2-3-108]	
[資料2-3-109]	セノン個別会社説明会
[資料2-3-110]	個別会社説明会実績
[資料2-3-111]	多摩BG企業調査・アンケート(多摩信実施2020年11月5日)
[資料2-3-112] [※割6.9.113]	人工工程工工工
(美術な2-3-113) (後期の9-114)	イノターノンツノに割りの仲代父院沢沿画の8000年開発1回推開日本報目の4月日第八世第一日本語日本七日第八世里
[資料2-3-114] [答料9-3-115]	2020年長月1日教職員芸任兄子芸枕妾 インターン詩田容約(5日11日)
[衛料2-3-116]	ンターンシップ個人会
[資料2-3-117]	ンターンシップ履修者一覧
[資料2-3-118]	インターンシップ 1・11 シラバス
[資料2-3-119]	オンラインEXD(マイナビ) ヘヤナショナへ ※佐 執聯手言へ
[資料2-3-120] [答料2-3-121]	至仲力討共有芸 総拾 奶職安員芸 入門 CD1~Ⅳ 業界研究1シラバス
[管料2-3-122]	同説明会動員数
[資料2-3-123]	7.00m緊急就活セミナー(一覧)

容粉No	警告
[管料2-4-222]	
2-4	後接会補助金
[資料2-4-224]	学生会
[資料2-4-225]	学園祭
料2-4	サークル
(資料2-4-227)	(大) (本) (本) (本) (本) (本) (本) (本) (本) (本) (本
[資料2-4-228] [答約9-4-999]	採随至利用状況 カウンセ11 ング・保健安浦 嫌フロー
[資料2-4-230]	1/2/2
[資料2-4-231]	カウンセリングルーム利用状況
[資料2-4-232]	
[資料2-4-233]	- 1
(資料2-4-234)	スメント防止
[黄朴Z-4-235] [答来[9-4-936]	ハフスメントホスター ハラスメントリーフレット
[答約9-4-230]	ハノベイン・フーノアン・学生保険
[答案]2-4-238]	ナニが次多様大学学件アルバイト情報ネットワーク
[答料2-4-239]	ı
[資料2-4-240]	多摩大学指定学生寮
[資料2-4-241]	コロナ感染予防
[資料2-4-242]	入校時検温
[資料2-4-243]	コロナ対策
[資料2-4-244]	ナ見回り
	近生文仮安貞芸規権 かかた 中野 化土 おる まこく しお
-1-	2020年度院生文援委員会日産
- 1	2020年及院主义援安其式傅以其10000年 第二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十
[其件2-4-304] [答率[9-4-305]	7000年英醛音 報子伽光件 子廖·德尼及嗣宜 0000年時代法国中,沙依韞太恕在
(海村2 4 303) (谷米り-4-306)	2020 4 区仍工间尺层, 上同时且被 日9000 在 医软心情想 沙耳空纪 一步修 • 湛 巴 中調本
(資料2-4-307)	2020十分在自用拱子的九件一十岁一個在文明目,2020年依7年一端兄唐•学修期本结里
[管料2-4-308]	学期VOICE実施
[資料2-4-309]	2020年度ダイレクトコミュニケーション 開催通知
[資料2-4-310]	Ш
[資料2-4-311]	11回教務委員
(資料2-4-312)	<u>多摩大字院奨字金規權,特待生奨字金</u> #4年上驅等な索求委員な業事員
[黄朴2-4-313] [答书[9-4-314]	作行生光子还番宜安具完觀事感
[答料2-4-315]	タートナルスナルがは ナル十木エスナル 学加な業中避学各案者を自会業事録
[管料2-4-316]	
[資料2-4-317]	学生支援緊急給付金申請書
[資料2-4-318]	Jasso学生支援緊急給付金大学院データ
(資料2-4-319)	多摩大字私費外国人留字生授業料減免規權[2000年出] 电位分子 医多摩夫氏虫虫虫 电同时记录 医克莱夫里氏苯青色
[其本2-4-320] [悠末[9-4-991]	2020年 安月 2020年 安月 2020年 202045 20205 202045 20205
[答料2-4-322]	H S
[資料2-4-323]	
	コロナ対策に伴う品川サテライト収容人数
(資料2-4-325)	温器・消毒液等の設 コキラライナサ技子
(寅朴2-4-326) 高/ 9-6 少你神神の歌師	サアフイト米校アエジ
[管料2-5-101]	経営情報学部施設設備等修繕及び更改計画
[資料2-5-102]	多摩キャンパス施設概要
[資料2-5-103]	総務課にて実施しているコロナ対策
(資料2-5-104)	品川サテライトと九段サテライト なんア辞中的書(タ鹿)
(資料2-5-105) (答約9-5-106)	校吉国債内 訳衣 (多摩) 始本冰証 (名藤キャンパス)
(資料2-5-107)	
[資料2-5-108]	2020年度施設整備
[資料2-5-109]	多摩キャンパス運動場・体育施設

	2020年度卒業生満足度調査報告
[資料2-4-108]	2020年度学生満足度・学生生活 2020年度学生満足度・学生生活
〔資料2-4-109〕 「答料2-4-110〕	2020年度字生調査の分析・改善束検討のお願い 2020年度学修状況調査報告
(資料2-4-111)	2020年度
[資料2-4-112] [答判2-4-113]	アイデアBOX
[宣析2-4-113] [管料2-4-114]	
[資料2-4-115]	報奨制度
[資料2-4-116] [答料2-4-117]	報奨制度 2020年度 報授制度 2020年度 報授制度 2020年度
(資料2-4-118 <u>)</u>	学籍異動・変更
[資料2-4-119]	\neg
【資料2-4-120】 「答料!?-4-121】	奨学金制度
[資料2-4-122]	1
[資料2-4-123]	2020年度海外留学奨学金
[資料2-4-124 <u>]</u> [終期6-4-124 <u>]</u>	2020年度被災学生奨学
(資料2-4-125 <u>)</u> [答料2-4-126]	+
(資料2-4-127)	T
[資料2-4-128]	H
[資料2-4-129] [衛制2-4-130]	十
(資料2-4-131)	2020年度学生満足度・学生生活
[資料2-4-132]	П
[資料2-4-133] [※約6-4-134]	Ť
賞科2-4-134 <u>]</u> 答約9-4-135]	
資料2-4-136]	
(資料2-4-137)	学年
(資料2-4-138) [答料2-4-139]	
[資料2-4-140]	1
(資料2-4-141 <u>)</u> ※料8-4-141	1 / / /
[資本2-4-142] [管料2-4-143]	/ ルバイト等の紹介 アパート・マンションの紹介
[資料2-4-144]	ハラスメント防止
[資料2-4-145] ※料2-4-145]	新型コロナウイルスクロールの
(資本2-4-201) (答表19-4-909)	を
(資料2-4-203 <u>)</u>	学生満足度・学生生活実態調
[資料2-4-204]	学修状況調査結果
資料2-4-205] 答料2-4-206]	卒業生アンケート 学生系昌会議事録
[資料2-4-207]	Suggestion B
[資料2-4-208]	П
[資料2-4-209]	ピアサポーク
[資料2-4-210] [偽料2-4-211]	学籍異動・変更 学た機과 抽紐
資料2-4-212]	_
資料2-4-213]	多摩大学学内
[資料2-4-214] [終料3-4-215]	多摩大学被淡学生: 乡糜十沙红 弗及 国
資料2-4-216]	タルスナルス / アコス 田ナ 学内奨学 会利 用 者数
[資料2-4-217]	П
資料2-4-218]	T
[資本2-4-219] [答料2-4-220]	以 中
(227 1 273)	T

◇米(No	参照 及
「答款2-5-803」	2020年時間割
[答数2-5-901]	AFP階修人数
[答称2-5-902]	2020年文化・子がAnta 後 を 入
「答料2-5-903」	ガインシン
2-5	(度秋学期
[資料2-5-905]	ソーシャルディスタンスを保持できる教室定員
[資料2-2-906]	東定員
科2-5	度春学期教室定員 履修 五升 光期初 日 新計 一 二
[資本2-5-908] [※本10 「 904]	期朴日新設にブライ
[資料2-5-30I] [答約9-5-309]	2020年度ハントノック (復修制)収 2021年度ハントノック (復修制)収 2001年度立ちの離去巻
[答料2-5-303]	2021年度十52条 第12 8 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9
[答料2-5-304]	2021年度大学院シラバス作成体網文
(資料2-5-305)	<u> </u>
[資料2-5-306]	
2-6. 学生の意見・	
[資料2-6-101]	2020年度新入生アン
	计分类
_ _	2020年度子修花売調堂の分析・改善束検討の35願い
[谷粉2-6-104]	2020年後子工個本及・子工工伯夫時間且報日 2020年後子工個本及・子工工伯夫時間主報日 2020年度学生滞日度・学生生活生能調本報告の分析と改善
	2020年度卒業生満足度調査報告
1_1	学生滿足度調査結果
[資料2-6-202]	学修状况調査結果
[資料2-6-203]	Suggestion Box
(資料2-6-204)	卒業生アンケート コード・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・
(参考2-9-205)	アンゲート回谷率向上策大業化マンケート開発率の上が
[資料2-6-200] [答帐9-6-301]	平栗生ノンク ト催促 9090年度妻学聞VOTC18 里
[2012] [2013] [2013]	2020年後年十岁(VOICEMRTAN) 2020年後年 オカバリントロップ ニケーション
[衛料2-6-303]	改善への院牛の浦足庫
1	E 度院生満足度
[資料2-6-305]	2020年度修了生満足度調査
(1-9-7)	3
***2-6-1	子生満足其調金の分析・改善束フィードハック(教務) oviotimotestenの方に
[真称2-6-108] [答帐[9-6-100]	ZO13枚VOICE結末分析
[衛料2-6-110]	111
[資料2-6-111]	学生満足度調査の分析・改善策フィードバック (AL)
[資料2-6-112]	分析・引
「実本2-0-201」	ZUZU年度 VUICEA ノフィン 表施 Boosoな 歯 4 D ES キンナー
[資料2-6-208] (答料2-6-209]	2020年後4月に7 ミノー 2020年度4月に7 ミノー 2020年度7月に7 ミノー
[衛料2-6-210]	[2020年度2月PDセミナー警約
[資料2-6-211]	調査フィート
[資料2-6-212]	2020年度春学期V0ICE評価に対する教員からの応答
※22-6	2020年度春学期V0ICE平均値 2000年度報: 2011年 2011年
[資本2-6-214] [終率]。6 906]	A M M
(寅本42-6-306) 2-6-(2)	再級賃枠電ナプータ配布
[管料2-6-113]	2020年度学生満足度・学生生活実験調査報告
[資料2-6-114]	2020年度学生満足度調査報告の分析と改善
[資料2-6-115]	アイデアBOX
[資料2-6-215] [終期9-6-316]	学園祭への意見 学園教の老加田体新明会
(海米2-6-217)	3
[衛料2-6-218]	ログレくの
[資料2-6-219]	1
[資料2-6-220]	サークル新設
[資料2-6-221]	Suggestion Sheet

4 548
東外和 数目
棒キャンパス照明のLED/L
汇
\preceq
<u>脚段 東</u> 急 東急 地段 東急 東急 東急 東急 東急 東急 東
ンパス災害用備
多摩キャンパスパリアプリー 湘南キャンパス旅設設備等後鎌及び更改計画
ャンペスの特徴
湘南キャンパスの特徴 写真 コロナ対策
作詞オイヤンハス校吉国頃門畝女 平成元年以降の建築(新耐震基準)
緊急地震速報装置 納繭キャンパス防(ツラニュアル
南キャンパス防災備蓄
パス車椅子昇降装置
アクティブ・ラーニングセンター規格 9090年 庶図書館 7 館 考巻 お ト 7 8 舎 出
<u> 2020年度</u> 凶書館/5時1 教わまり 貞山川教(グ庫) 2020年度図書館利用案内(多摩)
2020年度学術情報リポジトリTama蔵利用件数
2020年度読書感想文・書評コンクール結果報告 2020年度図書館番占テーマ巾集警約一階 (名藤)
2020 1
2020年度図書郵送貸出サービス実施報告書
度電子図
オノインな来文体のための期回・电工員付の矩阵
育利用案内 (湘
Tama蔵系
ゴ野別ダ人
2020年度図書館新型コロナ対策
度設備
情報センター寺の状況 マルチメディア機器
学生用プリンタシステム
II]環境 n xrvm ll ii
1-lnX1)
イクドケーン室開及OTX未連占 資格取得支援
WDI 等
PC教室 7.com・WPPカメラ
2020年度VDI 等検討
2020年度配布PC検討結果
2022年度入学生へのPC配布等検討
Loom及じWebガメフ導入 Zoom有料ライセンス機能
、オンライン授業マニュ
川環境 コティ
トでオユッノオ Wrk.カス MOS受験可能人数、受験実績
情報処理室
T-NEXT学生向け各種マニュアル ネットワーク回線の増凍
Ź
2020年度時間割 履修者数 (ゼミ・EE) 5000年度時間割 履修者数 (ゼミ・EE) 5000年 申時間割 屠修者巻 (50 Å L) 下 500 Å L) 上)
個lp/自数(50人以上、
履修有数

6PAIC よる履修上限単位数の弾力化協 多摩大学大学院学位規程 最終試験実施要領(数員向け依領) 多摩大学院学則 第38条 多摩大学院学則 第38条 多摩大学院学則 第38条 修了要件 院生へンドブック 多摩大学院学別 第48条 指導教員に達出に関する規程 指導教員に達出に関する規程 計算教員に達出に関する規程 予備審查の判定。研究科教授会 議事 指導教員に達出に関する規程 計算教員に達出に関する規程 予備審查の判定。研究科教授会 議事 指導教員に達出に関する規程 予備審查の判定。研究科教授会 議事 指導教員に達出に関する規程 系費方本 を摩大学院委員会規程 多摩大学教務委員会規程 多摩大学教務委員会規程 第3期中期計画 2021年度教務委員会規程 多摩大学教務委員会規程 多摩大学教務委員会規程 多摩大学教務委員会規程 第3期中期計画 2021年度教務委員会規程 大学市本第金 大学市本第金 2021年度教育会員会事業計画 2021年度教育員会規程 大学市本第一本公司、(27 第3期中期計画 2021年度教育員会規程 大学市本第一本 2021年度教育員会報程 大学院教務委員会規程 大学院教務委員会規程 大学院教務委員会規程 大学市本第2021年度 2021年度於一本人一立、(27 2021年度於一本人一立、(27 2021年度於一本人一立、(27 2021年度於一本人一立、(27 2021年度於一本人一立、(27 2021年度於一本人一立、(27 2021年度於一本人一立、(27 2021年度於一本人一立、(27 2021年度於一十年前 大学院教育情報学部シラバス 2021年度於一一本人一立、(27 2021年度於一一本人一立、(27 2021年度於一一本人一立、(27 2021年度於一一本人一立、(27 2021年度於一一本人一立、(27 2021年度於一一本人一立、(27 2021年度於一一本人一立、(27 2021年度於一一本人一立、(27 2021年度於一一本人一立、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度於一一本、(27 2021年度、(27 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	
大学院学位規程 完学期 第38条 完学期 第38条 完学期 第38条 元学期 第38条 大学院学 月 第38条 大学院学 月 第38条 大学院学 月 次 多	- 大本学
2. 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	
定学則 第35条 院生ハンドブック 大学院学則別表1 大学院シラバス作成について 大学院シラバス作成について 大学院シラバス作成について 大学院シラバス作成について 大学院シラバス作成について 大学院シラバス作成について 大学院シラバス修正依賴 大学院シラバス修正依賴 大学院シラバス修正依賴 大学院シラバス修正依賴 大学院シラバス修正依賴 大学院文学 大学院文学 大学院大学 大学院会員会規程 大学院会議事録 大学によっ 大学によっ 大学によっ 大学によっ 大学によっ 大学によっ 大学によっ 大学・大学・大学・大学・大学 大学・大学・大学・大学・大学 大学院会員会規程 大学の 大学会院の 大学院会議事録 大学の 大学の 大学の 大学の 大学会院の 大学会会 大学会 大学会	
院生へンドブック と学院学則別表1 で学院学則別表1 で学院学リラバス作成について と対応とラバス修正依頼 を対応とラバス修正依頼 を対応とする相互確認について を対応を見る相程 を対応を見る規程 と対応要領 を対して、アブック とはをできます。 とはをできます。 とはをできます。 を対して、アブック とはをできます。 を対して、アブックので記載 を対して、アブックのので記載 を対して、ので を対した。ので を対して、ので をがでして、ので を対して、ので をがでが、ので とがをがでが、ので とがをがですが、ので とがをがですが、ので とがをがですが、ので とがをがですが、ので とがをががですが、ので とがをがですが、ので とがをがですが、ので とがをがでが、ので とがをがでが、ので とがをがでが、ので とがをがでが、ので とがをがでが、ので とがをがでが、ので とがをががですが、ので とがをがががが、とがをががでが、とが、をががですが、とが、をががですが、とがでがでが、とがでがでが、とががでが、とががでが、とがでがでがでが、とがでがでがでが、とがでがでが、とがでがでが、とががでが、とががでが、とがでがでが、とががでが、とががでが、とががでが、とががでが、とががでががでが、とががでが、とががでが、とががでが、とががでが、とががでが、とががでが、とががでが、とががでが、とががでが、とががでが、とががでが、とががでが、とががでが、とががでが、とがが、とが	
大学院学則別表1 ア学院学則別表1 ア学院シラバス作成について 大学院シラバス作成について 大学院シラバス体正依頼 を一番による相互確認につい 2 講出 大学	
大学院	
大学院シラバス修正依頼 を言者による相互確認につい を講案 院生パンドイック を	しているが聞い
第三者による相互確認につい 7 時間 本 7 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	頁
2義 院生ハンドブック 2	1, 1
7 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	
を注論な、実践知論文(案内) 2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (2 (
2 開出に関する規程 2 開出に関する規程 2 関連に関する規程 2 関連	案内文)
2	
2	
2. (1) (1) (2) (2) (2) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (5) (5) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7) (7	
	業事
(留学生授業料減免の申請に	H2C -T 2-01
	申請にしこと
18-2-101] 多藤大学教務委員会規程	
18-2-101 36 2013	
18-2-102 第3期中期計画	
18-2-103 2021年度教務委員会事業計画	
18-2-104 2021経営情報学部シラバス CP 18-2-105 2011経営情報学部シラバス CP 18-2-105 2011年度第8回報受金騰事録 学科DPC 18-2-201 第3期中期計画 18-2-202 3021年度多摩大学事務委員会規程 18-2-205 3021年度多摩大学報義の 18-2-205 3020年度学生ハンドブックへのCP記載 18-2-205 3020年度学生ハンドブックへのCP記載 18-2-205 3020年度学生ハンドブックへのCP記載 18-2-303 32020年度完全的 32020年度完全の 32020年度完全の 32020年度完全の 32020年度完全の 32020年度完全の 32020年度完全の 32020年度完全の 32020年度次ラバス DP 32-2-108 32021年度かラバス DP 32-2-208 32021年度かラバス DP 32-2-208 32021年度かラバス DP 32-2-208 32021年度を対します。 32021年度に対します。 320214年度に対します。 320214年度に対します	
18-2-105 2019年度第8回教授会議事録 学科DPC 18-2-202 大学ホームページ (P 18-2-202 大学北市 上ペーン (P 18-2-202 大学和報酬 18-2-202 2021年度多職大学報酬 2021年度第8回教会議事録 18-2-203 多摩大学報酬 2021年度第8回教授会議事録 18-2-204 多摩大学報酬 2020年度学生ハンドブックへ 18-2-205 2020年度学生ハンドブックへ 2020年度 2020年 2020年度 2020年 20	
18-2-106 大学ホームペーシ (Phe-2-2001) 第3期中期計画 18-2-2001] 第3期中期計画 18-2-2003 多摩大学組織図 18-2-2004 多摩大学組織図 18-2-2005 2021年度第8回報度会議事録 18-2-2005 2020年度学生ハンドブックへの印記載 18-2-2005 大学院教務委員会規程 18-2-3005 大学院教務委員会規程 18-2-3005 大学院教務委員会規程 18-2-3005 大学院教務委員会規程 18-2-3005 大学院教務委員会規程 18-2-3005 大学院教務委員会規程 18-2-3005 大学院本ームページ (Phe-2-3004) 18-2-3005 2021年度分子パス (Phe-2-2008) 2021年度分子パス (Phe-2-2008) 2021年度分子パス (Phe-2-2008) 2021年度分子パス (Phe-2-2008) 2021年度次ライス (Phe-2-2008) 2021年度経営情報学部シラパス (Phe-2-2008) 2021年度経営情報学部シラパス (Phe-2-108) 2021多摩大学経営情報学部シラパス (Phe-2-1105) 2021多摩大学経営情報学部学のテバス (Phe-2-1105) 2021多摩大学経営情報学部学のテバス (Phe-2-1105) 2021多摩大学経営情報学部学のテバス (Phe-2-1105) 2021多摩大学経営情報学部学のテバス (Phe-2-1105) 2021多摩大学経営情報学部学のテバス (Phe-2-1105) 2021多摩木学経営情報学部学のテバス (Phe-2-1105) 2021多摩木学経営情報学部分ラバス (Phe-2-1105) 2021多摩木学経営情報学部学のテバス (Phe-2-1105) 2021多摩木学経営情報学部分ラバス (Phe-2-1105) 2021多摩木学経営情報学部分ラバス (Phe-2-1105) 2021多摩木学経営情報学部分ラバス (Phe-2-1105) 2021多摩米学経営情報学部分ラバス (Phe-2-1105) 2021多摩米子経営情報学部分ラバス (Phe-2-1105) 2021多摩米子経営情報学部分ラバス (Phe-2-1105) 2021多摩米子経営情報学部分 (Phe-2-1105) 2021多摩米子学経済性報報学部分 (Phe-2-1105) 2021多摩米子学経済性報学部分 (Phe-2-1105) 2021多摩米子学経済性報子科学研究 (Phe-2-1105) 2021多摩米子学経済性報子科学科学科学科学科学科学科学科学科学科学科学科学科学科学科学科学科学科学科学	科DPCP
18-2-201 18-33和甲男龍 18-2-201 18-2-202 2021和甲男龍 18-2-203 2021年度多権大学事業計画 18-2-203 2021年度第8回教授会議事録 18-2-203 2016年度第8回教授会議事録 18-2-203 2016年度第8回教授会議事録 18-2-206 大学ボームページ (P	
19-2-203 36型大学教務委員会規程	
14-2-2031 多摩大学報務受貨去税権 18-2-2051 30月6年度第8回教授会議事録 18-2-2051 2016年度第8回教授会議事録 18-2-2051 大学ホームページ CP 18-2-2071 2020年度学生ハンドブックへのCP記載 18-2-3021 大学院学訓 教育目的 18-2-3031 大学院ポームページ CP 18-2-3031 大学院ポームページ CP 18-2-3031 大学院ポームページ CP 18-2-3031 大学院ポームページ CP 18-2-3031 大学院ポームページ CP 18-2-3031 大学院ポームページ CP 18-2-3031 2020年度次ラバス DP キュラムマト 18-2-2031 2021年度シラバス カリキュラムマト 18-2-2031 数報音音報学部シラバス カリキュラムマト 18-2-2031 数型音報音報学部シラバス カリキュラムマト 18-2-2031 2021年度公司代表 カリキュラムマト 18-2-3031 大学院ディブロマ対応表 18-2-3031 大学院ディブロマ対応表 18-2-3031 12021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-1103 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-1103 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-1113 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-113 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-113 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-114 2020多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-116 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-116 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-116 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-116 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-116 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-116 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-116 2021多 18-2-116 20218 18-2-116 20218 18-2-116 20218 18-2-116 20218 18-2-116 20218 18-2-116 20218 18-2-116 20218 18-2-116 20218 18-2-116 20218 18-2-202 202 202 202 202 202 202 202 202 2	
18-2-2051 3016年度第8回教授会議事録 18-2-2051 2016年度第8回教授会議事録 18-2-2051 2020年度学生ハンドブックへのCP記載 18-2-3011 多摩犬学院学訓 教育目的 18-2-3021 大学院ポームページ CP 18-2-3031 大学院ポームページ CP 18-2-3031 大学院ポームページ CP 18-2-3031 大学院ポームページ CP 18-2-3031 大学院ポームページ CP 18-2-3051 2020年度院生ハンドブック CP 18-2-2081 2020年度次ラバス カリキュ 18-2-2101 数職計画 金銀行家 カリキュラムマト 18-2-2101 数型を表示を表示を表示を表示を表示を表示を表示を表示を表示を表示を表示を表示を表示を	
13-2-2003 スピース かの二からのでは、 大学ホーム かの二からのでは、 大学ホーム からでした。 大学ルーンドブックへのCP記載 18-2-3001 大学院 大学院 学生ハンドブックへのCP記載 18-2-3001 大学院 本人会会員会規程 18-2-3003 大学院 本人会会員会規程 18-2-3003 大学院 本人会会員会規程 18-2-3003 2020年度 シラバス Dア カリキュラムマト 18-2-1003 2021年度 からがえます。 1021年度 からがまます。 1021年度 からがまます。 1021年度 からがまます。 1021年度 本学館 古代 大学院	
18-2-207] 2020年度学生ハンドブックへのCP記載 18-2-301] 多摩大学院学則 教育目的 18-2-302] 大学院教務委員会規程 18-2-303] 大学院教務委員会規程 18-2-304] 大学院本ームページ CP 18-2-304] 大学院本ームページ CP 18-2-304] 2020年度院中バインタス PP 2-2108] 2021年度カリキュア・アックス PP 2-2108] 2021年度がファス カリキュ 18-2-210] 2021年度がラバス カリキュランシー 2021年度がライス カリキュランマトリー 2021年度がライス カリキュラムマト 18-2-211] 2021年度経営情報学部シラバス 18-2-111] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-111] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-112] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-113] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-113] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-113] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-114] 2020多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-115] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多摩木学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多摩木学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多摩木学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多摩木学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多摩木学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多藤木学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多藤木学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多藤木学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多藤大学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多藤木学経営情報学部シラバス	
18-2-301) 36 整大学院学則、教育目的 18-2-302) 大学院教務委員会規程 18-2-302] 大学院教務委員会規程 18-2-303] 大学院本ームページ CP 18-2-304] 大学院教務委員会規程 18-2-107] 2020年度シラバス DP 2020年度シラバス DP 2020年度シラバス カリキュラムマト 18-2-108] 2021年度カーキュラムマトリックス 18-2-201] 数職科目で支持パスカリキュラムマト 18-2-201] 数職科目で支持パスカリキュラムマトリックス 18-2-201] 2020年度教育職員、計学工会 18-2-109] 2021年度経営情報学部シラバス 18-2-109] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-110] 2021多 18-2-2-110 2021多 18-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2	∜≢ E≡C.
18-2-302] 大学院教務委員会規程 18-2-303] 大学院ホームページ CP 18-2-304] 大学院ホームページ CP 18-2-304] 2020年度シラバス DP コンニの18-2-107] 2021経営情報学部シラバス カリキュラムマトリックス 18-2-208] 2021年度シラバス カリキュラムマト 18-2-219] 2021年度シラバス カリキュラムマト 18-2-211] 2020年度教育職員免許化一括申請 18-2-212] AEPで重視する学修成果目標 18-2-212] AEPで重視する学修成果目標 18-2-213] AEPで重視する学修成果目標 18-2-213] AEPで重視する学修成果目標 18-2-213] AEPで重視する学修成果目標 18-2-213] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-113] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-113] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-114] 2020多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-115] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-115] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-115] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-115] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-115] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-115] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-115] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多摩大学経営情報学部学教育情報学部シラバス 18-2-116] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多摩大学経営情報学部学	A HORS
18-2-303 大学院ホームページ (CP 18-2-304 2020年度院生ハンドブック (CP 18-2-304 2020年度院生ハンドブック (CP 18-2-305 2020年度シラバス DP キュラムマト 18-2-108 2021年度シラバス カリキュラムマト 18-2-210 数配利目で重視する学修成果目標 18-2-211 数配利目で重視する学修成果目標 18-2-211 本学院ディブロマ対応表 18-2-1109 2021年度公子総営情報学部シラバス 18-2-1109 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-1109 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-1109 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-1109 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-111 2021多 18-2-11	
18-2-304 2020年度院生ハンドブック GP 18-2-305 2020年度シラバス DP 18-2-107 2021経営情報学部シラバス カリキュ 18-2-108 2021経営情報学部シラバス カリキュ 18-2-208 2021年度シラバス カリキュラムマトリックス 18-2-210 数職員の事業を 18-2-210 数職員の事業を 18-2-210 数職員の事業を 18-2-210 数量を 18-2-210 数量を 18-2-210 大学院ディブロマ対応表 18-2-306 大学院ディブロマ対応表 18-2-306 大学院ディブロマ対応表 18-2-306 大学院ディブロマ対応表 18-2-306 大学院ディブロマ対応表 18-2-306 大学院ディブロマ対応表 18-2-306 大学経営情報学部シラバス 18-2-306 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-306 2021多 18-2-306 20218 18-2-306 20218 18-2-306 20218 2	
18-2-107 2020年度シラバス DP 18-2-107 2021経営情報学部シラバス カリキュ 18-2-108 2021経営情報学部シラバス カリキュ 18-2-208 2021年度カリキュラムマトリックス 18-2-209 2021年度シラバス カリキュラムマトリックス 18-2-210 数職力 18-2-210 数職力 18-2-210 2021年度教育職員免許化・抵申請 18-2-210 大学院ディブロマ対応表 18-2-210 大学院ディブロマ対応表 18-2-1109 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-110 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-111 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-113 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-113 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-114 2020多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-115 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-116 2021多藤大学経営情報学部シラバス 18-2-116 2021多 18-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2	
18-2-107] 2021経営情報学部シラバス カリキュ 18-2-108] 2021経営情報学部シラバス カリキュ 18-2-209] 2021年度カリキュラムマトリックス 18-2-210] 数職科目で重視する学修成果目標 18-2-210] 数職科目で重視する学修成果目標 18-2-211] 2020年度教育職員免許状一括申請 18-2-212] ABPで重視する学修成果目標 18-2-109] 2021年度経営情報学部シラバス 18-2-110] 2021年度経営情報学部シラバス 18-2-111] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-113] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-113] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-113] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-114] 2020多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-115] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-116] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-117 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-118] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-118] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-118] 2021多摩大学経営情報学部シラバス 18-2-118] 2021多摩大学経営情報学部シラバス	
2021経営情報学部シラバス カリキュ 2021経営情報学部シラバス カリキュ 2021年度シリルキュラムマトリッグス カリキュ 2021年度シラバス カリキュランマト 数職科目で直視する学修成果目標 AEPで重視する学修成果目標 AEPで重視する学修成果目標 大学院ディブロマ対応表 2021年度経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2020多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多	
2021 経営債報学部シラバス カリキュ 2021年度カリキュラムマトリックス 2021年度カリキュラムマトリックス 2020年度投資機の果目標 2020年度教育職員免許状一括申請 AEPで重視する学修成果目標 大学院ディブロマ対応表 2021 4年経営情報学部シラバス 2021 4年経営情報学部シラバス 2021 5摩大学経営情報学部シラバス 2021 5摩大学経営情報学部シラバス 2021 5摩大学経営情報学部シラバス 2021 5摩大学経営情報学部シラバス 2021 5摩大学経営情報学部シラバス 2021 5摩大学経営情報学部シラバス 2021 5摩大学経営情報学部シラバス 2021 5摩大学経営情報学部シラバス 2021 5摩大学経営情報学部シラバス 2021 5摩大学経営情報学部シラバス	ュラムマップ
2021年度のフィス カストランスト 数職科目で重視する学修成果目標 2020年度教育職員免許状一括申請 AEPで重視する学修成果目標 大学院ティブロマ対応表 2021年度経営情報学部シラバス 2021年摩経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩太学経営情報学部シラバス	チュフ
教職科目で重視する学修成果目標 2020年度教育職員免許状一括申請 AEPで重視する学修成果目標 大学院ティブロマ対応表 2021年度経営情報学部シラバス 2021年摩経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス	()
2020年度教育職員免許状一括申請 AEPで重視する学修成果目標 大学院ディブロマ対応表 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021年度経営情報学部シラバス 2021年度経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス	
AEPで重視する学修成果目標 大学院ディプロマ対応表 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021年度経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス	お
大学院ディプロマ対応表 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021年度経営情報学部シラバス第3者 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2020年度札プロケム 2021年度大学経営情報学部シラバス 2021年度大学経営情報学部シラバス 2021年度大学経営情報学部シラバス 2021年度大学経営情報学部シラバス 2021年度大学経営情報学部シラバス 2021多権大学経営情報学部シラバス 2021多権大学経営情報学部シラバス 2021多権大学経営情報学部シラバス 2021多権大学経営情報学部シラバス 2021多権大学経営情報学部シラバス 2021多権大学経営情報学部シラバス 2021	
2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021年度経営情報学部シラバス第3者分 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2020年度ルプロクム 2021年度報告報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス	
2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021年度経営情報学部シラバス第3者分2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2020年度札プログラグス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス	
2021年度経営情報学部シラバス第3者子 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2020年度札プログラガス 2020年度を登営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス	ZX.
2021多摩八子経営情報学部ンプハス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2020年度ルプログラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス	第3番子エック ※ユー 非色国語器
2021多降人子経営自報字部ンプパス 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2020年度ALプログラグ 2021多摩大学経営情報学部シラバス 2021多摩大学経営情報学部シラバス	
2020年度 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1
2021多摩大学経営情報学部シラバス2021多摩大学経営情報学部シラバス	
2021多摩大学経営情報学部シラバス	バス 初年次教育
	バス キャリア科目
[資料3-2-117] 2020年度多摩市役所との意見交換会議事録	與会議事録

塗料名 傘販売開始のお知らせ 塗り販売記録 51期生対象交流会開催通知	防水修繕		2020年度入学時オリケでの学修成来自標説明 大学ホームページ。イイプロマポリシー 多摩大学院学別 教育目的 数音を 2019年度第12回大学運営合同会議議事録 DP決定 DP 多摩大学院ホームページ DP		2021シラバス GPA 4 4 5021シラバス GPA 5 6 5 6 6 6 6 6 6 6	
登料No. [資料2-6-222] (資料2-6-223] (資料2-6-307]	2-6-(3) (資料2-6-116) (資料2-6-124) (資料2-6-225) (資料2-6-225) (資料2-6-227) (資料2-6-328) (資料2-6-308) (資料2-6-308) (資料2-6-308) (資料2-6-308) (資料2-6-308) (資料2-6-308)	基準3. 教育課程 資料No. 3-1. 単位配定、3-1. 単位配定、 (資料3-1-101) (資料3-1-102) (資料3-1-102) (資料3-1-102) (資料3-1-103) (資料3-1-104) (資料3-1-201)	(資料3-1-202) (資料3-1-203) (資料3-1-301) (資料3-1-302) (資料3-1-303) (資料3-1-303) (資料3-1-303) (資料3-1-304)	(資料3-1-105) (資料3-1-106) (資料3-1-107) (資料3-1-108) (資料3-1-109) (資料3-1-110) (資料3-1-111) (資料3-1-112)	(資料3-1-114) (資料3-1-204) (資料3-1-205) (資料3-1-206) (資料3-1-206) (資料3-1-207) (資料3-1-208) (資料3-1-208)	(資本3-1-210 (資本3-1-2113) (資本3-1-213) (資本3-1-214) (資本3-1-214) (資本3-1-216) (資本3-1-216) (資本3-1-216) (資本3-1-216) (資本3-1-216) (資本3-1-216) (資本3-1-218)

2-234) 多摩大学教務委員会 2-234) 多摩大学教務委員会 2-236) 2020年度人学生和PV 2-237 [数章方理」 7年 2-237] 数章方用 投業前 2-241) 2020年度大学人工会 2-243) 多摩大学和公全 2-243) 多摩大学和公会 2-244) 2020年度大力、ス全 2-243) 多摩大学和公会 2-243) 多摩大学和公会 2-244) 2020年度大力、ス全 2-233) 2020年度大力、ス 2-333) 数章方序和 2-333) 数章方序和 2-333) 数章方序和 2-333) 数章方序和 2-333) 2020年度学作为了 2-333) 数章方序和 2-333) 2020年度学作为了 2-334) 2020年度学作为 3-102) 2020年度学作状范調 3-103) 2020年度学生海及 3-103) 2020年度学生海及 3-103) 2020年度学生海及 3-104) 2020年度学生海及 3-105) 2020年度学生海及 3-106) 字生調を 3-107) 2020年度学生海及 3-108) PROG制度 3-109] PROG制度等 3-109] PROG用度率 3-109] PROG用度率 3-109] PROG用度率 3-109] 学生満足度調査音 3-209] 学生満足度調查音 3-209] 学生活足度 3-209] 学生活足度調查音 3-209] 学生活足度調查 3-209] 学生活足度 3-209] 学生活足度 3-209] 学生活足度 3-209] 学生活足度 3-209] 学生活足度 3-309] 2020年度度所生学修調 3-309] 2020年度度可含 3-309] 2020年度度可含 3-309] 2020年度多元之声 3-309] 2020年度多元之声	9 分け
#3.2-234 #3.2-235 #3.2-235 #3.2-236 #3.2-237 #3.2-237 #3.2-238 #3.2-239 #3.2-240 #3.2-241 #3.2-241 #3.2-241 #3.2-241 #3.2-241 #3.2-241 #3.2-241 #3.2-241 #3.2-241 #3.2-244 #3.2-244 #3.2-244 #3.2-244 #3.2-244 #3.2-244 #3.2-244 #3.2-244 #3.2-244 #3.2-244 #3.2-330 #3.2-331 #3.2-331 #3.2-340 #3.2-331 #3.2-331 #3.2-331 #3.2-331 #3.2-331 #3.3-102 #3.3-103 #3.3-103 #3.3-103 #3.3-101 #3.3-101 #3.3-101 #3.3-101 #3.3-101 #3.3-101 #3.3-101 #3.3-101 #3.3-101 #3.3-101 #3.3-101 #4.3-3-103 #3.3-101 #4.3-3-103 #4.3-3-304 #4.3-3-304 #4.3-3-304 #4.3-3-304 #4.3-3-304 #4.3-3-304 #4.3-3-304 #4.3-3-304 #4.3-3-304 #4.3-3-304 #4.3-3-304 #4.3-3-304 #4.3-3-304 #4.3-3-304 #4.3-3-304 #4.3-3-304 #4.3-3-309 #4.3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-3-)分け
83-2-235] 2021年度入学生AEPV 83-2-236] 2020年度人学生AEPV 83-2-237] [数権機 83-2-239] [数様 83-2-249] 3摩太学人有了 83-2-241] 3摩太学和公司 83-2-241] 3摩太学和公司 83-2-244] 2020年度 シラバス全 83-2-244] 2020年度 シラバス全 83-2-244] 2020年度 シラバスを 83-2-233] 数室の年度 シラバス 83-2-333] 2020年度 シラバス 83-2-333] 2020年度 シラバス 83-2-333] 2020年度 シラバス 83-2-333] 2020年度 シラバス 83-2-333] 2020年度 李本満足度 83-2-333] 2020年度 李本満足度 83-3-102] 2020年度 李本満足度 83-3-103] 2020年度 李本満足度 83-3-103] 2020年度 李本満足度 83-3-103] 2020年度 李本満足度 83-3-103] 2020年度 李本統元 83-3-103] 2020年度 李本統元 83-3-113] 1-NEXT学修 ポートフ 83-3-113] 1-NEXT学修 第二十五 83-3-120] 2020年度 李本統元 83-3-120] 2020年度 後 83-3-121] 李生満皮度調査 李 83-3-120] 2020年度 後 83-3-120] 李生満皮度調査 李 83-3-120] 李生満皮障調査 李 83-3-120] 李生満皮障調査 李 83-3-120] 李生満皮障調査 李 83-3-120] 李生満皮障調査 李 83-3-120] 李生満皮障調査 李 83-3-120] 李生満皮障 83-3-201] 李生満皮障 83-3-203] 李生満皮障 83-3-204] 李生満皮障 83-3-204] 李生満皮障 83-3-204] 李生満皮障 83-3-204] 李生満皮障 83-3-204] 李生満皮障 83-3-204] 李生満皮障 83-3-204] 李生満皮障 83-3-205] 李生満皮障 83-3-206] 李生満皮障 83-3-209] 2020年度 修了土学修 83-3-309] 2020年度 修了工学本 83-3-309] 2020年度 万元 年 83-3-309] 2020年度 万元 下 83-3-309] 2020年度 万元 下 83-3-300] 2020年度 万元 下 83-3-3) 分 け
18.3 18.3 18.3 18.4 18.4 18.5	
83-2-237	
1972 1972 1972 1973 1973 1973 1974 1973 1974 1975	≥ H
## 2-249	合法
83-2-241) 2020年度秋学期が0に 83-2-241 多摩大学和義国 88-2-243 多摩大学7クテイブ 88-2-243 多摩大学アクテイブ 88-2-330 大学院 教務委員会 88-2-330 大学院 教務委員会 88-2-331 2020年度シラバス 88-2-331 2020年度学を指定 88-2-331 2020年度学修状況調 88-2-331 2020年度学修状況調 88-3-101 2020年度学作状況調 88-3-103 2020年度学生満足度 88-3-104 2020年度学生満足度 88-3-105 2020年度学生満足度 88-3-106 学生調査 88-3-107 2020年度学生満足度 88-3-108 PROG概要 88-3-109 PROG概要 88-3-110 DROGとリア 88-3-110 DROGとリア 88-3-110 DROGとリア 88-3-110 PROG概要 88-3-110 PROG概要 88-3-110 PROG概要 88-3-110 PROG概要 88-3-110 PROG概要 88-3-110 PROG概要 88-3-110 PROG概要 88-3-110 PROG概要 88-3-110 PROG度等 88-3-110 PROG展 88-3-110 PROG展 88-3-110 PROG度 88-3-110 PROGE 88-3-110 PROG度 88-3-110 PROG度 88-3-110 PROG度 88-3-110 PROGE 88-3-110 PROG	
83.2-242] 多摩大学組織図 83.2-243] 多摩大学儿委員会規 843.2-243] 8摩大学アクティブー 843.2-230] 大学院 教務委員会 843.2-330] 大学院 教務委員会 843.2-331] 2020年度シラバス 843.2-333] 2020年度シラバス 843.2-333] 2020年度学を大院の副 843.2-335] Zoom導入に伴うガイ 843.2-336] Zoom導入に伴うガイ 843.3-104] 2020年度学作状況調 843.3-104] 2020年度学作状況調 843.3-104] 2020年度学作状況調 843.3-104] 2020年度学作状況調 843.3-104] 2020年度学生満足度 843.3-104] 2020年度学生満足度 843.3-104] 2020年度学生満足度 843.3-104] 2020年度学生満足度 843.3-104] 2020年度学生満足度 843.3-105] 2020年度学生満足度 843.3-103] PROG概要 843.3-110] PROG概要 843.3-110] PROG概要 843.3-110] 図書館で次少の分析集 843.3-110] 図書館で次のVOICE結 843.3-110] 図書館で次のVOICE結 843.3-120] 学生満皮度調査 843.3-120] 学生満皮度調査 843.3-120] 学生満皮度調査 843.3-120] 学生満皮度調査 843.3-120] 学生満皮度調査 843.3-120] 学生満皮度調査 843.3-120] 学生満皮度調査 843.3-201] 学生満皮度調査 843.3-201] 学生満皮度調査 843.3-203] 学生満皮度調査 843.3-203] 学生満皮度 843.3-203] 学生満皮度 843.3-203] 学生満皮度 843.3-203] 学生満皮優別 843.3-203] 学生活皮優別 843.3-203] 学生活皮優別 843.3-203] 2020年度修了生学修 843.3-304] 2020年度修了生達修 843.3-304] 2020年度修了主導足 843.3-309] 2020年度後了主導足 843.3-309] 2020年度後 843.3-309] 2020年度	7
843-2-243	
843-2-244 1 2020年度印とまナー 843-2-339	
## 1922 多摩次ラーター 1920 1	
## 12-23.31	ソクセンター規模
## 1920.2013 2020年度 クイ・ハート	
1972-2332 34年のマイケステード 34年のマイケステード 34年のマイケステード 34年のマイケステード 34年の東京 344年の東京 344日の東京 34	2
#3-2-333]	1
(43-2-334) 「ス・2-334) 「ス・2-335] 「ス・335] 「ス・3	
等 2-336	
 学修成果の点検・評価 学修成果の点検・評価 学修成果の点検・評価 等3-3.37 「2020年度等を指決度 等3-3-102 2020年度等を推決度 等3-3-103 2020年度等生満足度 等4-3-103 2020年度等生満足度 等3-3-103 2020年度交換 第3-3-103 2020年度交換 第3-3-113 1-NEXT学修ポートフ 等3-3-113 1-NEXT学修ポートフ 等3-3-113 1-NEXT学修ポートン 等3-3-113 1-NEXT学修ポートン 等3-3-113 1-NEXT学修ポートン 等3-3-113 1-NEXT学修 第3-3-113 1-NEXT学修 第3-3-113 1-NEXT学修 第3-3-113 1-NEXT学修 第3-3-121 第3期中期計画工程表 第3-3-121 第3期中期計画工程表 第3-3-121 学性滿足度調査 等性大火油度 等性大火油を 等性、シンート 第3-3-204 学性滿足度 等性大火油を 等3-3-204 学性減度 等4-7-7-4-ト結 等3-3-304 2020年度修工生学修 第3-3-304 2020年度修工生満足 8/3-3-309 2020年度/イレクト 第3-3-309 2020年度/イレクト 第3-3-309 2020年度/イレクト 	コイン ハイブリッド海難
学修成果の点検・評価 2020年度等後大元河 2020年度等後大元河 2020年度等後大元河 2020年度等性状況調 2020年度等生満足度 2020年度等生満足度 2020年度等生満足度 2020年度等生満足度 2020年度を実造 2020年度を実造 2020年度を表したの 2020年度を表している 2020年度を表しまする 2020年度 タイレット 2020年度 タース・2019 2020日度 タース・2019 2020年度 タース・2019 2020年度 タース・2019 2020年度 タース・20	-
1973-1979 1972-1979 1973-1979 1973-3-101] 2020年度学修状況調 1973-3-103] 2020年度学生満足度 1973-3-105] 2020年度学生満足度 1973-3-105] 2020年度学生満足度 1973-3-105] 2020年度学生満足度 1973-3-105] 2020年度学生満足度 1973-3-105] 2020年度学生満足度 1973-3-107] 2020経情PROG分析集 1973-3-110] 1974年度 19	
2020年度新入生アン 2020年度学修状況調 2020年度学作法別調 2020年度学生満足度 2020年度学生満足度 学生調査 学生満足 PROG型 PROG型 PROG型 PROG型 2020経情PROG分析集 PROG回収率 1 T-NEXT学修ポートフ VOICE ケンート WOICE ケンート 2019年度実施「企業 等分別中期計画工程表 学生満足度調査 「程業 学生満足度調査 「程業 学生満足度調査 「程 学生満足度調査 「程 学生満足度調査 「程 学生満足度調査 「程 学生満足度調査 「程 学生満足度調査 「程 学生満足度調査 「程 学生満足度調査 「程 学生満足度調査 「程 学生満足度調査 「 2019年度大学士化 学を状況調査結果 学生が記して実施 学をが記して実施 学を大力 ト 計 2020年度院生学修調 2020年度院生学修調 2020年度院生活度 2020年度院生活度 2020年度院生活度 2020年度 「2020年度」 2020年度 「2020年度」 2020年度 「2020年度」 2020年度 「2020年	
2020年度学修状況調 2020年度学修状況調 2020年度学生満足度 2020年度学生満足度 学生調本 学生への 2020年度卒業生満足 PROG全的 PROG全的 PROG与的 2020年度期本 1-NEXT学修ポートフ VOICE マークシート 1-NEXT学修ポートフ VOICE マークシート 2020年度調査 信表 第3期中期計画工程表 学生満足度調査結果 学体状況調查結果 学体状況調查結果 学修状況調查結果 学修状況調查結果 2020年度防生学修調 2020年度防生素	1
2020年度学修状況調 2020年度学生満足度 学生調在度 学生満足度 学生海足度 2020年度交業生満足 PROG報告書 PROG BE 12020を目内 2020年度の VOICE結型 PROG DU E結 2020年度調査 「企業 学生満足度調査 「企業 等生満足度調査 「企業 等生満足度調査 「一本業 2020年度別を 学生満足度調査 「一本業 2020年度別を 学生満足度調査 「一本業 学生満足度調査 「一本業 2020年度別を 学生活足度調査 「一本業 2020年度に 2020年度 2020	I
2020年度学生満足度 2020年度学生満足度 2020年度を業生構足度 2020を10 PR0G報告書 PR0G型型 PR0G回収率 PR0G回収率 1-NEXT学修ポートフ VOICEマークシート 1-NEXT学修ポートア VOICEマークシート 1-NEXT学修ポートデ 2019年度実生インレト 2019年度実生インレト 2019年度実生インレト 2019年度実生イント 2019年度実施工企業 等生満足度調査合業 学生満足度調査合業 学生活足度調査合業 2021年度入学生化 2021年度入学生化 2021年度入学生化 2021年度 2021年度 2020年度院生学修調 2020年度院生養 2020年度院生養 2020年度院生養 2020年度院生養 2020年度院生養 2020年度院生養 2020年度院生養 2020年度院生養 2020年度院生養 2020年度 (51年学修	香の分析・改善策検討のお願い
2020年度学生満足度 学生調査 学生への 2020報告書 PROG報告書 PROG BE PROG BE PROG DIQ 率 T-NEXT学修ポートフ VOICEマークシート 図書館でのVOICE結果 第全満足度調査 「企業 学生満足度調査 「企業 学生満足度調査 「企業 学生満足度調査 「と 学生満足度調査 「と 学生活ののでに 第2020年度に生学修調 2020年度に生学修調 2020年度に生養に 2020年度に生養 子 ファッケート結 学生満足度調査 「学 学生満足度調査 「学 学生満足度調査 「と 学生活 を を を を を を を を と が 2020年度に生養 を と 2020年度に生満足 と 2020年度に生満足 と 2020年度に生満足 と 2020年度に生満足 と 2020年度に生満足 と 2020年度に生満足 と 2020年度に生満足 と 2020年度に生満足 と 2020年度に生満足 と 2020年度に生満足 と 2020年度に生満足 と 2020年度に生満足 と 2020年度に生満足 と 2020年度に生満足 と 2020年度に生活と 2020年度に 2020年度に 2020年度に 2020年度に 2020年 で 2020年 で 2020	活実能調本報告 二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二二
学生調査 学生の 2020年度卒業生満足 PR06世書 PR06世号 2020経情PR06分析集 2020経情PR06分析集 1-1-EXT学修ポートフ WOLEで一ーケッート WOLEで一クッート 図書館でのWOLEが結り 適年度卒業生アンケ 2019年度実施「企業 等生満足度調査 元学 学生満足度調査 二程 学生満足度調査 一子 学生満足度調査 一子 2019年度大学生化 学生満足度調査 一子 学生満足度調査 一子 2019年度次等生化 学生満足度調査 1年 学を状況調査結果 学を状況調査結果 学を構足度調査 1年 学修大ので変化で変化 学生活足度調査 1年 学修大ので変化 学生活足度調査 1年 学修大ので変形を 2020年度院生学修調 2020年度院生学修調 2020年度院生学修調 2020年度院生活度 2020年度院生活度 2020年度院生活度 2020年度時生活度調	改善策検討のお願い
PROC格度卒業生活 PROC機要告	バック
PROC報告書 PROCA機 PROCA PROCA PROCA PROCA PROCIDU	告
PROC機要 PROCを と DP	
PROG と DP 2020年度	
2020経情PROG分 PROG回収率 T-NT学修本 VOICEマークシー VOICEマークシー 図書館でのVOICI 適年度卒業生ア 第219年度共産 学生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学生活足度調査 学生活足度調査 学生活足度調査 学生活足度調査 学生活足度調査 学生活足度調査 学生活足度調査 学生活足度調査 学生活とが が 2020年度下生学 2020年度防生湾 2020年度防生湾 2020年度防生湾 2020年度防生湾 2020年度防生湾	
PROCIEW # PROCIEW # PROCING # PR	
1-NK/1字修ホー WOLCE マーノック 図書館でのVOLC 適年度卒業生プ 第3期中期計画工 学生満起度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学生活足度調査 学生活足度調査 学生活足度調査 学生活足度調査 学生活足度調査 学生活足度調査 学生活足度調査 2021年度Vクー 2020年度修工生学 2020年度修工生学 2020年度修工生学 2020年度修工生学 2020年度修工生学 2020年度 でインケー 2020年度 でインケー	
VOI に マークン	
図書館 交	
1014年度失業主 1017年度失業主 第3期中期計画工 学生満足度調査 学生満足度調査 学修状況調査調査 学修状況調查調査 学修状況調查 学修状況調查 学修状況調查 学修状況調查 学修状況調查 学修状況調查 学校表別 2021年度 入学生(2020年度院生学(2020年度院生学(2020年度院生学(2020年度院生学(2020年度院生学(2020年度院生活(2020年度時代で学(2020年度時代で学(2020年度時代で学(2020年度時代で学(2020年度時代で学(2020年度時代で学(2020年度時代で学(2020年度時代で学(2020年度時代で学(2020年度時代でデータを 2020年度 (2020年度 (202	
2013年中海大海 等生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学修状況調査結 学修状況調査結 学修状況調査結 学修大児間 学修大児間 学修大児間 学修大児間 2020年度VUICE 2020年度除工学 2020年度除工学 2020年度除工学 2020年度除工学 2020年度除工学 2020年度除工学 2020年度下 2020年度下 2020年度下 2020年度下 2020年度下 2020年度下 2020年度下 2020年度下 2020年度下 2020年度下 2020年度下 2020年度下 2020年度下 2020年度下 2020年度下 2020年度下 2020年度下	事で (マンケー) 公田)
学生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学修生アル調査 な業生アンケー 2020年度 VOICE キャリア支援講 キャリア支援講 2020年度院生学 2020年度院生学 2020年度院生学 2020年度院生学 2020年度に推進 2020年度度で上端 ダイレクトコミ	
学生満足度調査 学生満足度調査 学生満足度調査 学能状況調査結 2020年度V01CE集 キャリア支援講 2020年度修工学 2020年度修工学 2020年度修工学 2020年度修工学 2020年度修工学 2020年度修工学 2020年度修工学	
学生満足度調査 学生満足度調査 空修状況調査結 2021年度入子ムー 2020年度入子と キャリア支援講 キャリア支援講 2020年度院生学 2020年度院生学 2020年度院生満 2020年度に推満 2020年度に対し	ック
学修状況調査結 卒業生アンケー 2020年度入生生/ 2020年度のICE キャリア支援職 2020年度院生学/ 2020年度院生満 2020年度に満 2020年度に満 2020年度に対し 2020年度に対し	イードバック
卒業生アンケー 2021年度入学生/ 2020年度(B: 計算 2020年度(第12) 2020年度(第14)	
2021年度人字年/ 2020年度VOICE募 2020年度院生学/ 2020年度院生学/ 2020年度院上満/ 2020年度院上満/ 2020年度に上満/ 2020年度ピー生/ 2020年度ゲービ/	
2020年度V01tに表施 ネャリア支援講座SA講座アン 2020年度修工生学修調査 2020年度院工学修調査 2020年度院工場及度 2020年度修工生満及度 グイレクトコミュニケーショ 2020年度ダイレクトコミュニ	コアでクラス分け
1 2020年度院生学修調査 2020年度修工生学修調査 2020年度修工生学修調査 2020年度院生満足度 2020年度修了生満足度調査 ダイレクトコミュニケーショ 2020年度ダイレクトコミュニ	4
2020年度修工生学修調査 2020年度修了生学修調査 2020年度院生満足度 2020年度修了生満足度調査 ダイレクトコミュニケーショ 2020年度ダイレクトコミュニ	
2020年度院生満上度 2020年度院生満足度 2020年度修工・満足度調査 ダイレクトコミュニケーショ 2020年度ダイレクトコミュニ	
2020年度修了生満足度調査 2020年度修了生満足度調査 ダイレクトコミュニケーショ 2020年度ダイレクトコミュニ	
ダイレクトコミュニケーショ2020年度ダイレクトコミュニ	
3-309] 2020年度ダイレクトコミュニ	ン改善事項
	ケーション
3-310	
-3-312] 2020年度春字期V01CE分析結果	7
<u>〔資朴3-3-313〕 [2020年度ノイールトミーアインクの)</u> 6.6.8	ノクのお当の方

資料-No.	,
2-21	20年度字生ハント
〔貸科3-2-214〕 〔答料3-9-915〕	2021年度カリキュアム表 シラバス「ホスピタリティ・マネジメントIV
[谷料3-2-216]	大学とは、
3-2	「中国百科検定」実
CVI	カリキュラム表
[資料3-2-219]	カリキュラム表(案)
[資料3-2-220]	2020年度学生ハンドブック 英語中集中教育必修
(資料3-2-221)	Pオリエンシ
(資料3-2-222)	ーセッナー
	インターセル 複物石数ポモ・シェブ・ロ 唇が一胎
(資料3-2-224)	子生ヘン
(資本3-2-229) (※率19-9-996)	ンフベス「単偏平値」、ルジュダー独一を
(資料3-Z-ZZD) (終率(3-9-997)	1、人形に合うには、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1、1
(次本にの 000)	- IOEIC(関語) ジル ジュ作品
[域末 3-0-000]	対 対 な は は は は は は は は は は は は は は は は は
「気米13-9-930」	多帰川 C の 息 児 士教 怒 監 の ま Z
[2027 7 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	が見 こうごう 業庫 電
「答料3-2-308」	音見職形
[資料3-2-309]	レドミーティング
[資料3-2-310]	アドバイ
[資料3-2-311]	大学院DP対応表
\bigcirc 1	授業連携に関する覚書
[資料3-2-313]	2020年度客付講座(2講義)
(資料3-2-314)	<u> 字院字則35条</u>
[資料3-2-315] [※率]。 0.016]	原在ハントノック 参 関作 数や井珠雄の参と 雑美物が土地
[資本3-2-316] [悠報] 9-9-917]	調 大盘姫講 坐真 講我賞 科校
「谷林3-2-318」	1 哺世且な犬心支段
[衛料3-2-319]	修士論文・実践知論文帯出夢領
[資料3-2-320]	(
[資料3-2-321]	ュラム 論
[資料3-2-322]	
(資料3-2-323)	多摩大学大学院 Zoomブレイクアウトセッション
-32	シラバス第三者による相互確認について 時半、シンディ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・
(資本3-2-325) 3-9-4	イント
「答料3-9-118」	2000年度第1回粉学マネジメント会議議事録
[資料3-2-119]	2019年度第2回教学マネジメント会議議事録 教養教育
[資料3-2-231]	担当教員
[資料3-2-232]	2020年度学生ハンドブック CP (教養教育) 説明
[資料3-2-233]	カリキュラム
[資本子3-2-326] [答表[3-9-397]	2020年度教養基盤科目一覧 3050年度初後代記日一覧
[衛料3-2-328]	ペトナー 歴受講者
-2-(5)	
[資料3-2-001]	インターゼミシラバス
[資料3-2-002] [終末19-9-003]	2020年度インターセミ名簿 (学生) 5050年度インターゼミ名簿 (学生)
[海松]3-9-004]	ノターヒ、(上大上子が1九六/インターゲンタンチンタ (
(資料3-2-005)	アー講座講館一覧
[資料3-2-006]	リレー講座シ
[資料3-2-007]	2020年度秋学期リレー講座学生受講者数
(資料3-2-120) (然料:3-2-191)	多摩大字教務委員会規権 を藤学ショジュ
[答称3-2-121] [答称3-2-122]	が再に
17) L
[資料3-2-124]	5員会規程
[資料3-2-125]	2020年度AL委員会ALプログラム

多摩大学教学マネジメント会議規程 2020年度教学マネジメント会議議事務 2020年度教学マネジメント会議議事務 2020年度第1回学部運営委員会議事 2020年度第1回学部運営委員会議事 2020年度第1回学部運営委員会議事 2020年度第1回學務委員会議事 2020年度第1回學務委員会議事 2020年度第1回教学マネジメント会議 2020年度第1回教育会員会議事 2020年度第1回教育会員会議事 2020年度第1回事務会員会議 2020年度第1回事務局運営会議事 2020年度第10回事務局運営会議事 2020年度第10回事務局運営会議 2020年度第10回事務局運営会議 2020年度基礎調整 2020年度第10回事務局運営会議 2020年度第10回事務局運営会議 2020年度第10回事務局運営会議 2020年度基礎調整 2020年度基礎調整 2020年度基礎調整 2020年度基礎調整 2020年度基礎調整 2020年度基礎的工業を 2020年度基礎調整 2020年度基礎調整 2020年度基礎的工業を 2020年度差別 2020年度基礎的工業を 2020年度基礎的工業を 2020年度差別 2	警料No.	参数
2020 2020	\top	大学教学マネジメント会議規程
2002 2002	T	度数学マネジメント会議議
	$T\Gamma$	<u> </u>
2020年 2020年 多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多	(資料4-1-119)	多棒大字教授会規則
2008	[資料4-1-120] [答料4-1-121]	音光光目
2002の多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多		学部2020委員会名第
2020 2020		2020年度全体方針共有会資料 女 睦士苧苧則
2020 2020	[資料4-1-201] [答料4-1-202]	多摩八子子則 多摩大学教粹会規則
2002の 2	[資料4-1-203]	第1回学部運営委員
	\Box	:大学運
2020年多多多多多多多多多多多多多多种型 2020年 本	T	:学則 (重要 : 数極 会相 凹
2020年 2020年 2020年 2020年 多多多多多多多多 多多專聯聯聯聯 多種聯聯 多種聯聯 多爾琳大大大子 大小平 大大子 大大大大大子 大大大大大大 大大大大大 大大大大大大 大大大大大大大 大大大大大大	[首本4-1-201] [答約4-1-208]	教校云规则先:学部汇查
2020年	[資料4-1-209]	第1回教務委員
2020年 多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多多。	[資料4-1-210]	部運営委員会議
2002 2002	77	手とネジメント
	[貫作4-1-212] [容彩4-1-213]	及 吊5回数 ナ、インインに 対職職事情料 土有今答約
	(資料4-1-301)	第7条、
	4-1	学大学院研究科教授会規則
	(資料4-1-304) (答帐/4-1-305)	大学院連宮委員会 十学院学里第8条
	[資料4-1-306]	夕亭八十八十四十岁/光5/天5/女 夕藤大学大学院研究均数棒令描刊/第8条
大学事務組 大学事務組 大学事務組 大学事務組 上小学事務組 東新藤島 大学職場の 東部 東部 東部 東部 東部 東部 東部 東部	[資料4-1-307]	多库/子子/2017/2017/2017/2017/2017/2017/2017/2017
大学事務	[資料4-1-308]	員会構成員
大学事務組 事務職員 事務職員 - 事務職員 - 2020年 - 3020年 - 3020年 - 3020年 - 3020年 - 3020年 - 3020年 - 3020年 - 3020年 - 3020年 - 3020 -	[資料4-1-309]	会議事録 カリキュ
本 ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	1-13 (************************************	
華務 機	[
 •	[資料4-1-126]	1 1
	(資料4-1-127)	教職協働(両学部委員会名簿)
	賞科4-1-128] 答判/1-1-190]	事務長の教授芸参加 9090年度第5回重数 電音 会業アジェンガ
・職能開発等援 2021年度教員数 2021年度基礎調查区分211 多摩大学教員一覧 経営情報学部 教授の資格 3.88大学科員一覧 3.88大学科子教員一覧 3.88大学科子教育会報程 3.88大学科子教育院補者審查部会細則 3.88大学科子教用條補者審查部会細則 3.88大学科子教用條補者審查部会細則 5.8度大学科院補者審查部会細則 5.8度大学科學、教員を規程 数員活動計画書報告書 数員活動計画書報告書 数員活動計画書報告書 2020年度数員一覧及び分類表 8.6852020年度シラバス カノキュラ 担当教員の配置(カリキュラム表) 数長の学際性 第6.852020年度シラバス カイス カ 2021年度数員一覧 大大ス カイショラ 数長の学際性 其務積級教員一覧 具格権機基準 具格権機基準 具格権機基準	資料4-1-130]	_
2021年度教員数 2021年度教員数 2021年度基礎調查区分211 多摩大学教員一覧 賽務家教員一覧 2021年度基礎調查区分220 多摩大学其低機補者審查部会細則 多摩大学其低機補者審查部会細則 大學運営会議議事験 採用 大学運営会議議事験 採用 大学運営会議議事験 採用 大学運営会議議事験 再任 教員活動計画書報告書 2020教員活動了と報告書評価シー 教員活動計画書報告書 数長活動計画書報告書 数長活動計画書報告書 数長活動計画書報告書 数長活動計画書報告書 数長活動計画書報告書 数長活動計画書報告書 数長活動「と報告書評価シー 数長高級大久類 数長高級大久類 数長活動「と報告書評価シー 数長高級大久類 数長高級大人類 数長高級大人 数長 数長高級大人 数長 数長 数長 数長 数長 数長 数長 数長 数長 数長 数長 数長 数長	2. 教員の配置	・職能開発等援
2021年度裁員 多摩大学教員一覧 経営情報学部 教授の資格 実務家教員一覧 経営情報学部 教授の資格 実務家教員一覧 2021年度基礎調査反分220 多摩大学其格保補者審査部会細則 多摩大学其格保補者審查部会細則 多摩大学政學是發騰事級 採用 大学運営会騰騰事級 採用 大学運営会騰騰事級 採用 大学運営会騰審事級 和任 教員活動計画書報告書 2020教員活動了と報告書評価シー 数員活動計画書報告書 2020教員活動了と報告書評価シー 数員の配置(カリキュラム表) 担当教員の配置(カリキュラム表) 教員の学際性 担当教員の配置(カリキュラム表) 教員の学際性 長務総験教員一覧及び分類表 86520204度、デバス カリキュラ 教育の配置(カリキュラム表) 教育の配置(カリキュラム表) 教育の配置(カリキュラム表)	2-(I)	2001 午中北 日漱
2021年度基礎調量と分211 経営情報学部、教授の資格 実務家教員一覧 2021年度基礎調查区分220 多摩大学科日候補者審查部会細則 多摩大学科日候補者審查部会細則 多摩大学科日候補者審查部会細則 多摩大学月時候補者審查部会細則 大学運営会議議事録 採用 大学運営会議議事録 存用 大学運営会議議事録 本月 教長台動工と報告書評価シー 教授会議事級 数員褒章 2021年度教員一覧及び分類表 2021年度教員一覧及び分類表 2021年度教員一覧及び分類表 長務の整際性 其務員の配置(カリキュラム表) 具務在職基準 具格・再任審查報告書	(資料4-2-101)	2021年度教員数 2021年度教員数 2021年度教育教
経営情報学部 報授の資格 実務家教員一覧 2021年度基礎調查区分220 多摩大学再任候補者審直部会細則 多摩大学再任候補者審直部会細則 多摩大学用保候補者審查部会細則 大学運営会議議事録 採用 大学運営会議議事録 採用 大学運営会議議事級 再任 大学運営会議議事級 再任 教員店動計画書報告書評価シー 教授店動引、上報告書評価シー 教授会議事級 教員後章 2020年度数員一覧及び分類表 2021年度数員一覧及び分類表 5622020年度シラバス カリキュラ 投稿経際整員一覧 具務経際整件 具務経際性 具務経際基準	[資料4-2-102] [答料4-9-103]	2021年
実務家数員一覧 5億大学基礎調查区分220 5億大学具在機構者養量部会細則 多摩大学具在候構者養產部会細則 多摩大学界用候補者養產部会細則 多摩大學具務候補者養產部会細則 大學運営会議議事級 採用 大学運営会議議事級 採用 大学運営会議議事級 再任 数員活動了レ報告書評価シー 約202枚 自一覧及び分類表 2021年度數員一覧及び分類表 2021年度数員一覧及び分類表 約員の配置(カリキュラム表) 数員の学際性 投資統験 負一覧 表積經驗數員一覧 表有經驗數量 表有企業。 表有企業。 表有一定。 表有一定。 其格統職基準	(資料4-2-104)	人 情報学部
2021年度基礎調准と 多摩大学人事委員会規程 多摩大学再任候補者審查部会細則 多摩大学具務候補者審查部会細則 多摩大學具務候補者審查部会細則 大学運営会議議事級 採用 大学運営会議議事級 採用 大学運営会議議事級 再任 教員活動了レ報告書評価シー 約202數員活動了レ報告書評価シー 2021年度教員一覧及び分類表 2021年度数員一覧及び分類表 2021年度数員一覧及び分類表 2021年度数員一覧及び分類表 2021年度数員一覧及び分類表 2021年度数員一覧及び分類表 2021年度数員一覧及び分類表 2021年度数員一覧及び分類表 2021年度表ラバス カリキュラ 教員の学際性 具持統態教員一覧	(資料4-2-105)	実務家教員一覧
多摩大学再任候補者審査部会細則 多摩大学科保備者審查部会細則 大学運営会議議事級 採用 大学運営会議議事級 採用 大学運営会議議事級 採用 大学運営会議議事級 再任 教員活動計画書報告書 2020教員活動プレ報告書評価シー 2020年度教員一覧及び分類表 2021年度教員一覧及び分類表 8652020年度シラバス カリキュラ 担当教員の配置(カリキュラム表) 教員の学際性 投資総験教員一覧 表務総験人員一覧 具務経験核員一覧 具務経職基準 具格・挿任審查報告書	[資料4-2-106] [答料4-2-107]	2021年度基礎調宜区分220 多麼大学人事委員会規程
多藤大学採用候補者選考部会細則 大学運営会議議事級 採用 大学運営会議議事級 再任 大学運営会議議事級 再任 大学運営会議議事級 再任 教員活動計画書報告書 2020教員活動了レ報告書評価シー 教授会議事級 教員發養 2021年度教員一覧及び分類表 2021年度教員一覧及び分類表 2021年度教員一覧及び分類表 2682020年度シラバス カリキュラ 担当教員の配置(カリキュラム表) 教員の学際性 表務経験教 具格・精馬基準 昇格・精任審査報告書	[資料4-2-108]	再任候補者審查部
多様で大学和医体機・ 大学運営会議議事級 採用 大学運営会議議事級 採用 大学運営会議議事級 再任 教員活動計画書報告書 2020教員活動プレ報告書評価シー 教授会議事級 教員褒章 2021年度教員一覧及び分類表 8.68.2020年度シラバス カリキュラ 担当教員の配置(カリキュラム表) 教員の学際性 実務経験教員一覧 具格・精化基基準 昇格・指任審査報告書	(資料4-2-109)	:探用候補者選考部会 12 12 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14 14
大学連昌会職職事等 所用 大学運営会議議書録 再任 教員活動計画書報告書 2020教員活動プレ報告書評価シー 数投会議書報、教員後電 数投会議書報、教員後電 数投の程度対員一覧及び分類表 85682020年度シラバス カリキュラ 担当教員の配置(カリキュラム表) 数員の学際性 実務経験数性 具格権馬基準 昇格権馬基準	(資料4-2-110) 終料(4-9-111)	神神部が蓄容田が
教員活動計画書報告書 2020数員活動プレ報告書評価シー 数投会議書報 教員経書 2021年度教員一覧及び分類表 85682020年度シラバス カリキュラ 担当教員の配置(カリキュラム表) 教員の学際性 実務経験教員一覧 具格権騰基準 昇格・精任審査報告書	[資本4-2-111] [答料4-2-112]	- 1
2020数員活動プレ報告書評価シー 教授会議事録、教員養電 2021年度教員一覧及び分類表 85682020年度シラバス カリキュラ 担当教員の配置(カリキュラム表) 教員の学際性 実務経験教員一覧 具格権薦基準 昇格権薦基準	[資料4-2-113]	活動計画書
AVC 会議 中 歌 月 東京 大学 会	(資料4-2-114)	2
10.21 Tr. 文表	[資料4-2-115] [答料.4-9-901]	1 1
和当教員の配置(カリキュラム表) 教員の学際性 実務経験教員一覧 昇格推薦基準 昇格・再任審査報告書	[首本4-2-201] [答料4-2-202]	ハガ親女カリキュラ
	[資料4-2-203]	キュラム表)
昇格	[資料4-2-204] [容料4-2-204]	の学際性效略を発展
昇格	[各数4-2-206]	
	[資料4-2-207]	

(資料3-3-116) 2020年度春701Cb結果分析 (資料3-3-118) (V10ClWob版 (資料3-3-119) 2020年度秋(V10Cb結果 (資料3-3-121) 2020年度水(V10Cbは展 (資料3-3-121) 2020年度人学生人学専門OEICスコア分析 (資料3-3-203) 2020年度人学生人学専門OEICスコア 40E((資料3-3-211) 2020年度人学生大学専門のE(スコア 40E((資料3-3-211) 2020年度大学型支援室利用促進 (資料3-3-211) 2020年度大学型支援室利用促進 (資料3-3-211) 2020年度大学型支援室利用促進 (資料3-3-213) 2020年度大学工程、大学工程、(資料3-3-214) PROC全体板向削告書 (資料3-3-214) PROC全体板向削告書 (資料3-3-215) 三型20年度大学工程、大学工程、(資料3-3-215) (学生人のファイートバック資料 (資料3-3-215) 2020年度大学工程、大学工程、(資料3-3-216) 学生を大のフィートバック資料 (資料3-3-217) 2020年度・ディス「Cistenting and Pro (資料3-3-229) 2020年度・ディス・アン・対策工程 (資料3-3-229) 2020年度・ディス・アート・大学、 (資料3-3-229) 2020年度・ディス・アート・大学、 (資料3-3-229) 4ンターン学生報告書 (資料3-3-229) 4ンターン学生報告書 (資料3-3-229) 4ンターン学生報告書 (資料3-3-229) 4ンターン学生報告書 (資料3-3-229) 4ンターン学生報告書 (資料3-3-229) 4ンターン学生報音 (資料3-3-239) 4、学生項子の代別 (資料3-1-106) 2020年度第74一トルドミーティングの支 (資料4-1-109) 2020年度第2回大学運営会議議事験 (資料4-1-109) 2020年度第2回大学運営会議議事務 (資料4-1-109) 2020年度第2回大学運営会議議事務 (資料4-1-109) 2020年度第2回大学運営会議議事務 (資料4-1-109) 2020年度第2回大学運営会議議事務 (資料4-1-109) 2020年度第2回大学運営会議議事務 (資料4-1-109) 2020年度第2回大学運営会議議事務 (資料4-1-109) 2020年度第2回大学運営会議務事員 (資料4-1-109) 2020年度第2回大学運営会議務事員 (資料4-1-119) 2020年度第1回本学・大学運営会議務事員 (資料4-1-110) 2020年度第1回本学・大学運営会議務事員 (資料4-1-110) 2020年度第2回大学運営会議務事員 (資料4-1-110) 2020年度第1回大学運営会議務事員 (資料4-1-110) 2020年度第2回大学運営会議務事員 (資料4-1-110) 2020年度第2回大学運営会議務事員 (資料4-1-110) 2020年度第2回大学運営会議務事員	警抄名
お3-3-1171 第3回ALでンター委員会	度春V0ICE結果分析
お3-3-119] 2020年度秋/1010に結果 お3-3-119] 2020年度秋/1010に結果 2020年度秋/1010に結果 2020年度秋/1010に結果 2020年度本アンケート 2020年度本月 2020年度大学店 2020年度大学店 2020年度大学店 2020年度大学 2020年度 20200年度 20200年度 2020年度 20200年度 2020011 2020011 2020011	14/
対3-3-121 卒業生アンケート等 対3-3-121 卒業生アンケート 対3-3-122 政権を負債 対3-3-123 政権を負債 対3-3-123 政権を負債 対3-3-124 観光を負金 対3-3-124 観光を見る 対3-3-125 学生による企画提案会 対3-3-208 子ととの学度 大学は 大学 対3-3-208 子ととの学度 大学 大学 対3-3-218 大学 大学 大学 大学 大学 大学 大学	度数VOICE結果
お3-3-1233	アンケーアンケー
対3-3-1241 開光に関する海表会 対3-3-1251 算光に関する海表会 対3-3-2081 2020年度AIP ケス数 対3-3-2081 2020年度AIP ケス数 対3-3-2091 2020年度AIP ケス 対3-3-2101 2020年度AIP	員会議事
お3-3-208 2020年度 八学年八学時 2020年度 八学年八学時 2020年度 八学程大学時 2020年度 八学程大学時 2020年度 八学程大学時 2020年度 八字程文表 2020年度 八字程文表 2020年度 八字程文表 2020年度 八字程文表 2020年度 八字程文表 1.1 2020年度 八字程文表 2020年度 八字程文表 1.1 2020年度 八字程文表 1.1 2020年度 八字程文表 1.1 2020年度 八字子 八字 2.1 2.2	関する発表会トラム面視象会
お書-3-208 2020年度4PPグラス数 お書-3-208 2020年度4Pグラス数 お書-3-219 2020年度4P室 表	1
AB-3-2099 AB-5-2099 AB-5-2099 AB-5-2099 AB-5-2091 AB-5-2091 AB-5-2091 AB-5-2091 AB-5-2091 AB-5-2091 AB-5-2092 AB-5-2013 AB-5-2014 AB-5-2014 AB-5-2014 AB-5-2014 AB-5-2019 AB	ラス数 14株米 monton - 17
料3-3-211 2020年度学習支援室和 料3-3-212 2020年度学習支援室和 料3-3-213 2020年度学習支援室和 料3-3-214 2020年度大学 大学 2020年度大学 大学 43-3-215 2020年度大学 大学 43-3-216 学生へのフィードバッ 料3-3-216 学生へのフィードバッ 料3-3-216 学生へのフィードバッ 料3-3-217 2020年度大学生T0ELC 料3-3-221 2020年度 世界遺産検 料3-3-221 2020年度 世界遺産検 料3-3-221 2020年度 世界遺産検 料3-3-225 秋学期インテーン 秋学3-3-226 秋学期インテーン 秋学3-3-226 秋学期インテーン 秋学3-3-226 秋学期インテーン 秋学3-3-226 秋学期インテーン 秋学3-3-226 秋学期インテーン 秋学3-3-226 秋学期インテーン 秋学3-3-227 本学期VOICE辞価に対す 料3-3-229 インターン評価環 本学期VOICE辞価に対す 料3-3-229 インターン評価度 本学期インテーン 秋学3-3-229 インターン学生報告 本学期インテーン 本学期を検索を表現回の 本学の全度第2回大学運運 料4-1-104 学長の存置 世界 年刊 105 2020年度第200元 全長の接近 本科-1-110 学長のサポート (全様 料4-1-110 学長の中ポート (全様 料4-1-110 学長の計画立案サポート 本科-1-111 学長の計画立案サポート 本科-1-111 学長の計画立案サポート 本科-1-111 学長の計画立案サポート 本科-1-111 学長の計画立案サポート 本科-1-111 学長の計画立案・サポート 本科-1-111 学長の計画立案・サポート 本科-1-111 学長の計画立案・サポート 本科-1-111 学長の計画立案・サポート 本科-1-111 学長の計画立案・サポート 本科-1-111 全球の手度 世界・海洋電子・電池 本学・電子・電子・電子・電子・電子・電子・電子・電子・電子・電子・電子・電子・電子・	子修ホートノオリオ機能 10t1Cスコノの叫倪化)学翌专掃会利用促進
特3-3-212 2020年度化P順修人数、 特3-3-213 PROC全体傾向報告書 特3-3-214 PROC存在のフィードバッ 特3-3-216 学生へのフィードバッ 特3-3-216 学生へのフィードバッ 特3-3-216 学生へのフィードバッ 特3-3-217 2020年度ノ学生TOELC(特3-3-221 2020年度 世界遺産検 特3-3-221 2020年度 世界遺産検 特3-3-221 2020年度 世界遺産検 特3-3-222 を受力のインテーン 特3-3-226 秋学期のインライン授 料3-3-226 秋学期のインライン授 料3-3-226 秋学期のインライン授 料3-3-226 秋学期のインライン授 料3-3-226 秋学期のインライン授 料3-3-226 秋学期のインライン授 料3-3-226 秋学期のインテーン 料3-3-226 秋学期のインテーン 料3-3-226 秋学期のインテーン 料3-3-229 2020年度を学期の10定 料3-3-239 2020年度を学期の10定 料4-1-1010 学長の役割 料4-1-106 学長の役割 料4-1-106 学長の役割 料4-1-106 学長の役割 学長の中ボート (学校 料4-1-109 学長の役割 学長の中ボート (学校 料4-1-1109 学長の役割 世界の209年度第11回入学運信 料4-1-1109 学長の役割 (2019年 料4-1-1111 学長の計画立案中ボート 料4-1-1114 学長の計画立案中ボート 料4-1-1114 学長の計画立案中ボート 料4-1-1116 学長の行割にボート 作 料4-1-1116 学長の計画立案中ボート 料4-1-1116 学長の計画立案中ボート 料4-1-1116 学長の計画立案中ボート 料4-1-1116 学長の計画立案中ボート 料4-1-1116 2020年度月Rレポート 作	度学習支援室利用件数(AEP履修者利用件数)
PROC	度AEP履修人数、
19.2020年度第1回大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・大・	体傾向報告書 相 カ
お3-3-216 学生へのフィードバック資料3-3-216 学生へのフィードバック資料3-3-218 2020年度シラバス「Gramm、料3-3-218 2020年度メライス「Listel 村3-3-221 2020年度「世界遺産検定 料3-3-221 2020年度「世界遺産検定 料3-3-225 科学期のインラインを業業料3-3-225 科学期のインラインを業業料3-3-225 科学期ので定権性の定義性に対する。 科別・3-225 科学期ので定権を対してに信果 料3-3-229 な業生力ンケート複計	(5) パーブリック
2020年度シラバス Gramme 2020年度シラバス Gramme 2020年度シラバス Gramme 2020年度 2020012 2020年度 2020年度 202012 202012 202012 202012 202012 202012 202012 202012 202012 202012 202012 2020	
1973 2020年度 大学生1015(1874) 2020年度 大学生105(1874) 2020年度 大学生105(1874) 2020年度 世界第3-3-220	シラバス
お3-3-220 T-ルエバ学権ポートフォリオ オ3-3-220 2020年度 世界衛権を記 12020年度 世界衛権を記 12020年度 世界衛権を記 12020年度 世界衛権を記 12020年度 世界衛権を記 12020年度 世界衛権を記 12020年度 120202020202020202020202020202020202020	A学生TOEIC(1年時)
2020年度 世界遺産権定 指3-3-222] 2020年度 世界遺産権定 指3-3-222] 2020年度 世界遺産権定 指3-3-225] 松学期のインライン接業等 48-3-225] 秋学期のインライン接業等 48-3-225] 秋学期のインライン接業等 48-3-225] 秋学期のインライン接業等 48-3-229] インターン評価票 企業 48-3-229] インターン評価票 企業 48-3-229] インターン学権職票 企業 48-3-229] インターン学権職 企業 48-3-229] インターン学権職 企業 48-3-230] 2020年度春学期/01に結果 48-3-302] 2020年度春学期/01に結果 48-3-302] 2020年度第11回大学運営会 48-4-1-102] 大学運営会議の位置 5020年度第11回大学運営会 48-4-1-105] 2020年度第1回大学運営会 48-4-1-105] 2020年度第1回大学運営会 48-4-1-106] 学長年頭所蔵 48-4-1-106] 学長のサポート (全様大人 48-4-1-108] 登長の代割 (2019年度 48-4-1-113] 副学長の代割 (2019年度 48-4-1-113] 副学長の代割 (2019年度 48-4-1-113] 3020年度 18-1-1-113] 3020年度 18-1-1-113] 3020年度 18-1-1-113] 3020年度 18-1-1-113] 3020年度 18-1-1-113] 3020年度 18-1-1-113] 3020年度 18-1-1-1-113] 3020年度 18-1-1-1-113] 3020年度 18-1-1-1-113] 3020年度 18-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-	修ポートフォリオ
本 3-222] 2030年度 「中国日科 億元] 本 3-322] 表学期V0(12自由記述(オンランを業等)	「世界遺産検定」
National Process	度「甲国白种領定」美施状況 MOTCR自由部帯(オンラメン超数間油)
料3-3-226 秋学期オリエンテーション 科3-3-226 秋学期オリエンテーション 科3-3-229 インターン評価監 企業 上 科3-3-239 2020年度秋学カアップ諸 料3-3-239 2020年度秋学カアップ諸 料3-3-239 2020年度秋学カアッケート集計 料3-3-301 2020年度不学期/01に結果 料3-3-303 2020年度アンケート集計 料3-3-303 2020年度アンケート集計 料4-1-102 2020年度第11回大学運営会 料4-1-104 2020年度第11回大学運営会 料4-1-106 学長の役割 料4-1-106 学長の投割 料4-1-109 学長の現職 料4-1-109 学長の明確 料4-1-1109 学長のサボート (学校法 / 料4-1-1109 学長のサボート (学校法 / 料4-1-1113 副学長の伊ィート (学校法 / 料4-1-1113 副学長のサポート (多摩大学 / 料4-1-1113 副学長の伊ィート (多摩大学 / 料4-1-1113 副学長の伊ィート (多摩大学 / 料4-1-1113 部学長のサポート (多摩大学 / 料4-1-1113 部学長の日本一ト (多摩大学 / 料4-1-1113 学長のサポート (多摩大学 / 料4-1-1113 学長の中ポート (多摩大学 / 料4-1-1113 学長の中ポート (多摩大学 / 料4-1-1113 2020年度 RID 大学 上 料4-1-1113 2020年度 RID 大学 上 和4-1-1115 2020年度 RID 大学 RID 大学	- 5
************************************	ドライ
本	VOICE評価に対する教員からの応答
18-2-23-3 10-7-5 17-3-2-23-3 18-3-232 本業生アンケート依頼 和8-3-232 卒業生アンケート依頼 和8-3-232 卒業生アンケート依頼 和8-3-232 卒業生アンケート依頼 和8-3-232 卒業生アンケート依頼 和8-3-302 2020年度子別の位置大小ドミーラ 和8-1-101 2020年度子別の位置づける 和4-1-102 大学運営会議の位置づける 和4-1-104 2020年度第11回大学運営会 和4-1-104 2020年度第11回大学運営会 和4-1-106 学長の役割 年後会規則の改正 和4-1-106 学長の投票 和8-1-1109 学長年頭所認 和4-1-1109 学長の明確 和8-1-110 2021年度事業計画 和4-1-1109 学長の明述一ト (多様大学 和4-1-1109 学長の明述一ト (多様大学 和4-1-1109 学長の明述一ト (多様大学 和4-1-1113 副学長の役割 (2019年度 和4-1-1113 副学長の保割 (2019年度 和4-1-1113 副学長の日間立業サポート (多様大 和4-1-1113 国学長の日間立業サポート (多様大 和4-1-1113 国学長の日間直立案サポート 和4-1-1113 金長・半半海半の全権 加4-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2-2	一ン評価歌いが手軽色
料3-3-232	4.壮牧口曹がカアンシア
料3-3-233 卒業生アンケート集計 調 科3-3-301 2020年度春学期VOIC6結果 料3-3-302 2020年度 イールドミーラ 料3-3-303 2020年度 フィールドミーラ 報3-3-303 2020年度 フィールドミーラ 数字マネジメントの機能性	マナン・ヘインンケート依頼
18.	アンケート集計 議事録
4. 教員・職員 4. 教員・職員 4. 教員・職員 繁料No. 3. 数号・来ジメントの機能性 (1)	张"
4. 教員・職員 要料No. (1) (2) (2) (2) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4	ノイールドフィールド
第470.	
 数学マネジメントの機能性 (1) (1) (2) (3) (4) (5) (6) (7) (7) (8) (8) (9) (9) (9) (109) (110) (110) (111) <li< th=""><th>資料名</th></li<>	資料名
多摩大学組織区 大学運営会議の位置づけと 2020年度第11回大学運営会 2020年度第1回大学運営会 2020年度第2回大学運営会 等長の役割 学長の投票 学長のサポート(学校法人 学長のサポート(多摩大学 算長のサポート(多摩大学 学長のサポート(多摩大学 日前学長の投割(2019年度 学長の計画立案サポート 学長の財産を表す。	2. 後間件
大学運営会議の位置づけと 2020年度第11回大学運営会 2020年度第11回大学運営会 2020年度第10一大学運営会 等長の役割 学長の役割 学長年頭所處 学長年頭所處 学長のサポート(学校法人学長のサポート(学校法人学長のサポート(学校法人学長のサポート(学校社人学長のサポート(学校社人学長のサポート(学校法人学長の中世第11回文字がポート(学校法人学長の計画立案サポート(学校法人学長の計画立案サポート(学校法人学長の計画立案サポート(学校法人学長の計画立案サポート(第2020年度第11日本学工業会	
2020年度第11回大学運営会 2020年度第1回大学運営会 2020年度第1回大学運営会 学長の役割 学見の後期 学規と教授会規則の改正 教授会審議事項 2021年度事業計画 学長のサポート(多摩大学 学長のサポート(多摩大学 学長のサポート(多摩大学 学長の中球ート(多摩大学 2020年度第11位素サポート 2020年度第11位大学運営会 2020年度第11位大学運営会 を膨木学派学会議出会	位置づけと
2020年度第21日大学運営会 学長の役割 学規と教授会規則の改正 教授会審議事項 学長年頭所施 2021年度事業計画 学長のサポート(学校法人 学長のサポート(多摩大学 学長のサポート(多摩大学 学長のサポート(多摩大学 学長の世ポート(多摩大学 日学長の代割(2019年度第 学長の世ポート 学長の世報(2019年度第 2020年度第1日大学運営会 を極十ペート作成美	及
学長の役割 学別と教授会規則の改正 学校会審議事項 学及任實事業計画 学長のサポート (学校法人 学長のサポート (多様大人 野長のサポート (多様大人 副学長のサポート (多種大学 副学長の野側 (2019年度 学長の計画立案サポート 2020年度IRレポート作成美 2020年度IRレポート作成美	及37.11人子運営会議議事録 (部門報告に対しての学長指示)
1017 子別の次に 子別の次に 子別の次に 子長年頭所感 教授会審議事項 109 学長年頭所感 子長年頭所感 子長のサポート (学校法 / 112 学長のサポート (多摩大学 113 副学長の役割 (2019年度第113 副学長の投割 (2019年度第114 学長の計画立案サポート 115 2020年度第1回大学運営会 205 205 205 205 205 205 205 205 205	役割 # 150 H H H
109] 学長年頭所感 110] 2021年度事業計画 111] 学長のサポート(多摩大学 112] 学長のサポート(多摩大学 113] 副学長の役割(2019年度等 114] 学長の計画立案サポート 115] 2020年度第10上ポート作成ま 205] 2020年度第1回大学運営会	教授会規則の改正 審議事項
110 2021年度事業計画 1111 学長のサポート (学校法人 1121 学長のサポート (多摩大学 1131 副学長の役割 (2019年度等 1141 学長の計画立案サポート 115 2020年度第12 ポート作成ま 2020年度第1四大学運営会	頭所感
1111 子をひかれート (字校な人 1121 学長のサポート (多様大学 1131 副学長の役割 (2019年度年 1141 学長の計画立案サポート 115 2020年度 11 12 2020年度 11 12 12 12 13 13 14 14 15 15 15 15 15 15	以国治
副学長の役割 (2019年度第 学長の計画立案サポート 2020年度 IRレポート作成美 2020年度第1回大学運営会	\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\
学長の計画立案サポート 2020年度IRレポート作成美 2020年度第1回大学運営会 条藤七学士学運営会	対形
Z0Z0年及IKレホー Z0Z0年度第1回大学 久藤七学七学電学	(多摩大学IR推)
人	及1Kレホート作以表質 度第1回大学運営会議議事録
1 1 006/ シチンナンナルロ	学大学運営会議規程
-1-2	

(資料4-4-006) 多雄大学研究和 (600次列 (資料4-4-006) 36 20大学研究用 (600次列 (資料4-4-008) 20公生業別に同様で (資料4-4-008) 20公生業別に同様で (資料4-4-000) 26 20大学研究的性化を自合 (資料4-4-000) 26 20大学研究的性化を自合 (資料4-4-000) 26 20大学研究的性化を自合 (資料4-4-000) 26 20大学研究的性化を自合 (資料4-4-000) 26 20大学研究的性化を自合 (資料4-4-000) 26 20大学研究的性化を自合 (資料4-4-000) 26 20大学研究的性の整備 (資料4-4-000) 26 20大学研究的性の整備 (資料4-4-000) 26 20大学研究的性の整備 (資料4-4-000) 26 20大学研究的性の整備 (資料4-4-000) 26 20大学研究的性の整備 (資料4-4-000) 26 20大学研究的性体を自合 (資料4-4-000) 26 20大生性養養養 (資料4-4-000) 26 20大生性養養養 (資料4-4-200) 26 20大生性養養養 (資料4-4-200) 26 20大生性養養養 (資料4-4-200) 26 20大生性養養養 (資料4-4-200) 26 20大生性養養養 (資料4-4-200) 26 20大生性養養養 (資料4-4-200) 26 20大生性養育養 (資料4-4-200) 26 20大生性養育養性養養 (資料4-4-200) 26 20大生性養育養性養殖性養養養 (資料4-4-200) 26 20大生性養育療性養殖性養養養性 (資料4-4-200) 26 20大生性養育療性養殖性養殖性養殖性養殖性 (資料4-4-200) 26 20大生性養育性養殖性養殖性養殖性養殖性養殖性 (資料4-4-200) 26 20大生性養育性養殖性養殖性養殖性養殖性養殖性 (資料4-4-200) 26 20大生性養育性素素 (資料4-4-200) 26 20大生性養育性素素素素素 (資料4-4-200) 26 20大生性養育性素素素素素素 (資料4-4-200) 26 20大生性養育性素素素素素素素 (資料4-4-200) 26 20大生性養育性素素素素素素素素素素素素素素素素素素素素素素素素素素素素素素素素素素素		·研究紀要 ·研究所 (5研究所)
(資料44-4-006) 多摩大学研究所(6研究所) (資料44-4-007) 多摩大学研究所(6研究所) (資料44-4-007) 2-4-6-4-4-4-4-4-4-4-4-4-4-4-4-4-4-4-4-4-		<i>夕</i> 庫八子型九机安 多摩大学研究所(5研究所)
(資料44-4-002) 多摩大学研究開発機構用額 (資料44-4-003) 2020年度第11回死開発機構用額 (資料44-4-003) N-1/元皮地整研究所 (資料44-4-103) 教育及等分よび内線支 (資料44-4-103) 教育政策等の方針 (資料44-4-103) 教育政策等の方針 (資料44-4-103) 財研整獲得中数 (資料44-4-103) 財研整備等的 (資料44-4-103) 財研整獲得中数 (資料44-4-103) 財研整獲得中数 (資料44-4-103) 財研整獲得的整治 (資料44-4-103) 財研整獲得的經濟 (資料44-4-103) 財研整獲得的經濟 (資料44-4-103) 所於資金助成 (資料44-4-103) 所於資金助成 (資料44-4-103) 所於資金助成 (資料44-4-103) 所於資金助成 (資料44-4-103) 於報度與企業性 (資料44-4-103) 於報度與 (資料44-4-203) 數理及與達用 (資料44-4-203) 財研數 (資料44-4-203) 財研數 (資料44-4-203) 財研數 (資料44-203) 所於國本助成 (資料44-203) 所於國本的 (資料44-203) 所於國本的 (資料44-203) 所於國本的 (資料44-203) 所於國本的 (資料44-203) 所於國本的 (資料44-203) 所於國本的 (資料44-203) 所於國本的 (資料44-203) 於可的確釋的學 (資料44-203) 所於國本的 (資料44-203) 所於國本的 (資料44-203) 所於國本的 (資料44-203) 於可的確模性對關係 (資料4-4-203) 於可的確模性對關係 (資料4-4-203) 於可的作數性對 (資料4-4-203) 各種助及び公的研究費に關于 (資料4-4-303) 於可的作數性對子與 (資料4-4-303) 的2021年度所出資金 (資料4-4-303) 的2021年度所出資金 (資料4-4-303) 的交出學的 (資料4-4-303) 的2021年度所出過去 (資料4-4-303) 的2021年度所出過去 (資料4-4-303) 研究活動及び公的研究費に関于人民 (資料4-4-303) 研究指動上化之方式之及於 (資料4-4-304) 研究指動上化之方式之及及 (資料4-4-304) 研究指動上化之方式之及於 (資料4-4-123) 研究活動及び公的研究費に関于人民 (資料4-4-123) 研究活動及び公的研究費に関于人民 (資料4-4-123) 研究指動上化乙之方式之及於 (資料4-4-124) 研究指動上化乙之方式之及數 (資料4-4-125) 研究指動上化乙之方式之及於 (資料4-4-125) 研究活動上不工方式之及數 (資料4-4-125) 研究活動上化乙之方式之及數 (資料4-4-125) 研究活動上化乙之可以可能與特別 (資料4-4-125) 研究活動上化乙之可以及 (資料4-4-125) 研究活動上化乙之可以及 (資料4-4-125) 研究活動人工人之方式之及數 (資料4-4-125) 研究活動人工人之方式之及數 (資料4-4-125) 研究活動人工人之方式之及數 (資料4-4-125) 研究活動人工人之方式之及數 (資料4-4-125) 研究活動人工人之可以 (資料4-4-125) 研究活動人工人之方式之及數 (資料4-4-125) 研究指動上化人 (資料4-4-125) 研究活動人工人之方式之及數 (資料4-4-125) 研究活動人工人之方式之及數 (資料4-4-125) 研究活動人工人之 (資料4-4-125) 研究活動人工人 (資料4-4-125) 研究指動上化 (資料4-4-125) 研究活動人工人 (資料4-4-125) 研究活動人工人 (資料4-4-125) 研究性學工人 (資料4-4-125) 研究性學工人 (資料4-4-125) 研究性學工人 (資料4-4-125) 研究性學工人 (資料4-4-125) 研究性學工人 (資料4-4-125) 研究性學工人 (資料4-4-125) 研究性學工人 (資料4-4-125) 研究性學工人 (資料4-4-125) 研究性學工人 (資料4-4-125) (新生學工人 (資料4-4-125) (新生學工人 (資料4-4-125) (新生學工人 (資料4-4-125) (新生學工人 (資料4-4-125) (新生學工人 (資料4-4-125) (新生學工人 (資料4-4-125) (新生學工人 (資料4-4-125) (新生學工人 (新生學工人 (新生學工人 (新生學工人 (新生學工人 (新生學工人 (新生學工人 (新生學工人 (新生學工人 (新生學工人 (新生學工人 (新生學工人 (新生學工人 (新生學工人 (新生學工人 (新生學工人 (新生		を挿入士!! (34)! ただ! (34)! ただ!
(資料44-4-009) 2020年年度第1回研究院研究院 (資料44-4-009) N-10-A形成職所発展 (資料44-4-009) N-10-A形成職所発展 (資料44-4-103) 教育的発達の方針 (資料44-4-103) 教育的発達の方針 (資料44-4-103) 教育的発達の方針 (資料44-4-103) 教育的発達の方針 (資料44-4-103) 教育的発達の方針 (資料44-4-103) 科司教養等の方針 (資料44-4-103) 科司教養等の方針 (資料44-4-103) 科司教養等の方針 (資料44-4-103) 科司教養等の方針 (資料44-4-103) 科司教養等的 (資料44-4-103) 科司教養等的 (資料44-4-103) 科司教養等的 (資料44-4-103) 科司教養等的 (資料44-4-103) 科司教養等的 (資料44-4-103) 科司教養等別 (資料44-4-103) 科司教育學學與 (資料44-4-103) 科司教育學學與 (資料44-4-103) 科司教育學學與 (資料44-4-203) 的研究情性化委員会規程 (資料44-4-203) 的研究情性化委員会規程 (資料44-4-203) 的研究情性化委員会規程 (資料44-4-203) 財子教養的 (資料44-4-203) 的研究情性化委員会規程 (資料44-4-203) 的研究情性化委員会規程 (資料44-4-203) 的研究情性化委員会規程 (資料44-4-203) 的研究情性化發育學 (資料44-4-203) 的研究情性化發育學 (資料44-3-203) 的研究時代表別 (資料4-4-203) 的研究時代表別 (資料4-4-203) 的研究時代表別 (資料4-4-203) 的研究時代表別 (資料4-4-203) 公司化學的強炎 (資料4-4-303) 公司化學的強炎 (資料4-4-303) 公司化學的強炎 (資料4-4-303) 公司化學的強炎 (資料4-4-303) 公司化學的強炎 (資料4-4-303) 公司化學的強炎 (資料4-4-303) 公司化學的強炎 (資料4-4-303) 公司化學的強炎 (資料4-4-303) 公司化學的性 (資料4-4-303) 公司化學的主義 (資料4-4-303) 公司化學的主義 (資料4-4-303) (資料4-4-304) 研究結果 (資料4-4-303) (資料4-4-303) (資料4-4-303) (資料4-4-303) (資料4-4-303) (資料4-4-303) (資料4-4-123) 研究結果と同子の子子子子子教育について(研修成果報告書 (資料4-4-123) 研究的生物學等學 (資料4-4-123) 研究的生物學等學 (資料4-4-123) 研究的生物學等學 (資料4-4-123) 研究的生物學等學 (資料4-4-123) (資料4-4-213) (新術養療養多因	[管料4-4-008]	分 珠十沙 [[2] 2] 3 3 4 4 1 1 1
(資料4-4-009) ルール形成映路中部 (資料4-4-009) ルール形成映路中部 (資料4-4-009) 教育研究等の方針 (資料4-4-009) 教育研究等の方針 (資料4-4-009) 教育研究等の方針 (資料4-4-009) 教育研究等の方針 (資料4-4-103) 教育研究等の方針 (資料4-4-103) 教育研究等の方針 (資料4-4-103) 科研費獲得のための印勉強会 (資料4-4-103) 科研費獲得のための印勉強会 (資料4-4-103) 科研費獲得のための印勉強会 (資料4-4-103) 科研費獲得のための印勉強会 (資料4-4-103) 科研費獲得的強強会 (資料4-4-103) 科研費獲得的強強会 (資料4-4-103) 科研費獲得的強強会 (資料4-4-103) 科研費獲得的強強会 (資料4-4-103) 科研費獲得印勉強会 (資料4-4-103) 科研費獲得印勉強会 (資料4-4-103) 科研費獲得印勉強会 (資料4-4-103) 科研費運用數 (資料4-4-103) 科研費運用數 (資料4-4-103) 科研費運用數 (資料4-4-103) 科研費 申請勉強会 (資料4-4-203) 科研技 申請勉強会 (資料4-4-203) 科研技 申請 (資料4-4-203) 科研技 申請 (資料4-4-203) 科研技 和研費 申請勉強会 (資料4-4-203) 科研技 和研費 申請勉強会 (資料4-4-203) 科研技 和研費 申請的協会 (資料4-4-203) 科研技 和研費 和研費 和研費 人 (資料4-4-203) 科研技 和研費 和研查 (資料4-4-203) 科研技 和研查 (資料4-4-203) 科研技 和研查 (資料4-4-203) 科研究 (資料4-4-203) 科研表 (資料4-4-203) 科研究 (資料4-4-203) 科研究 (資料4-4-203) (資料4-4-203) 科研表 (資料4-4-203)	000-5-55	数件规则 開致松樓並達 月
資料44-4-101 36	(2000 1 4 000)	用充機伸評議具示
資料4-4-101 多摩大学研究性化委員会	[資料4-4-009] [答料4-4-010]	7 1/1
(資料4-4-102) 数音研究等の方針 (資料4-4-103) 教育研究をの方針 (資料4-4-106) 科研費獲得のための印勉強会 (資料4-4-106) 科研費獲得中数 (資料4-4-110) 科研費獲得中数 (資料4-4-111) 研究環境に関する満足度調査 (資料4-4-111) 研究環境に関する満足度調査 (資料4-4-111) 研究環境に関する満足度調査 (資料4-4-113) 科研費獲得印勉強会 (資料4-4-113) 科研費獲得印勉強会 (資料4-4-113) 科研費獲得印勉強会 (資料4-4-113) 科研費獲得印勉強会 (資料4-4-113) 科研費獲得印勉強会 (資料4-4-113) 保生の研究環境の整備 (資料4-4-113) 保生の研究環境の整備 (資料4-4-120) 経過企助及 (資料4-4-201) PO研修 科研費申請勉強会 (資料4-4-201) PO研修 科研費申請勉強会 (資料4-4-301) A学院研究指性化委員会規程 (資料4-4-301) A学院研究指性化多原子人 (資料4-4-301) A学院研究性医療工作滿足度 (資料4-4-301) A学院研究性医療工作方之及 (資料4-4-311) 1220年度除了生活及關查 (資料4-4-312) 研究活動上の不正行為の防止及び対成に関する規程 (資料4-4-313) 加究活動上の不正行為の防止及び対成に関する規程 (資料4-4-313) 加究コンプライアンス教育について(依賴) (資料4-4-313) 研究コンプライアンス教育について(依賴) (資料4-4-121) 研究コンプライアンス教育について(依賴) (資料4-4-121) 研究コンプライアンス教育について(依賴)	[資料4-4-101]	多摩大学研究活性化委員会
(資料4-4-104) 3 対角 強力 ([資料4-4-102]	教育研究等の方針
資料4-4-105 外部資金助成 特別	(資料4-4-103)	教員座席表および内線表で始始的な
(資料4-4-106) 外部資金助成 (資料4-4-107) 科研費優得体数 (資料4-4-108) RR (資料4-4-108) RR (資料4-4-109) RR (資料4-4-111) 研究環境に関する満足度調査 (資料4-4-113) 満足度調査 (資料4-4-113) 満足度調査 (資料4-4-115) 外部資金助成 (資料4-4-116) 外部資金助成 (資料4-4-100) 学生通足度・学生生活実態調査報用 (資料4-4-201) 研究指常及資域和 (資料4-4-201) 研究指常及資域和 (資料4-4-201) 研究指常及資域和 (資料4-4-201) が要和発療が (資料4-4-201) が要和発療が (資料4-4-201) が要和資産の整備 (資料4-4-201) が要化高度・学生生活実態調査結果 (資料4-4-201) が要用が整体の整備 (資料4-4-201) が要化高度・学生生活実態調査結果 (資料4-4-201) が要化高度・学生生活実態調査結果 (資料4-4-201) が要化高度・学生生活実態調査結果 (資料4-4-201) が要化高度・学生生活実態調査 (資料4-4-201) が要化高度・学生生活実態調査 (資料4-4-201) が要化高度・学生活度に対して (資料4-4-201) が要化高度を対して (資料4-4-201) が要な構造度・学生活度に対して (資料4-4-201) が要な構造度・学生活度に対して (資料4-4-301) のののののののののののののののののののののののののののののののののののの	(資料4-4-104) (答料4-4-105)	沢一児猫組のオ
(資料4-4-107) 科研費獲得件数 (資料4-4-108) 共同研究に同けたPD動強会 (資料4-4-110) 和死環境に関する満足度調査 (資料4-4-111) 研究環境に関する満足度調査 (資料4-4-111) 研究環境に関する満足度調査 (資料4-4-111) 外部資金助成 (資料4-4-113) 学生の研究環境の整備 (資料4-4-120) 学生満足度調査 (資料4-4-120) 学生満足度調査 (資料4-4-201) が変性機能 (資料4-4-201) が変性機能 (資料4-4-201) が変性機能 (資料4-4-201) が変性性を責会規程 (資料4-4-201) が変性機能 (資料4-4-201) が変性が配置 (資料4-4-201) が変性性を (資料4-4-201) が変性性を (資料4-4-201) が変性性を (資料4-4-201) が変性性を (資料4-4-201) が変性性を (資料4-4-201) が変性性を (資料4-4-201) が変性を (資料4-4-201) が変性を (資料4-4-201) が変に (資料4-4-201) が変に (資料4-4-201) が変性を (資料4-4-201) が変に (資料4-4-201) が変に (資料4-4-201) が変に (資料4-4-201) が変に (資料4-4-201) が変に (資料4-4-201) が変に (資料4-4-201) が変に (資料4-4-201) が変に (資料4-4-301) 2020年度に関立 (資料4-4-302) 2021年度に対し (資料4-4-301) 2020年度に対し強会 (資料4-4-301) 2020年度に対し強会 (資料4-4-301) 2020年度に対し強会 (資料4-4-301) 2020年度に対して、(特別1-2 (資料4-4-301) 2020年度に対して、(特別1-2 (資料4-4-301) 2020年度に対して、(特別1-2 (資料4-4-301) 2020年度に対して、(対域1-2 (資料4-4-301) 2020年度に対して、(対域1-2 (資料4-4-121) 研究ニップライアンス教育について(依頼) (資料4-4-121) 研究ニップライアンス教育について(依頼) (資料4-4-121) 研究ニップライアンス教育について(依頼) (資料4-4-121) 研究ニップライアンス教育について(破壊 (資料4-4-121) 研究ニップライアンス教育について(破壊 (資料4-4-121) 研究ニップライアンス教育について(破壊 (資料4-4-121) 研究ニップライアンス教育について(破壊 (資料4-4-214) 科研費獲得多等図書	[管料4-4-106]	~
(資料4-4-108) 共同研究に向けたPD勉強会 (資料4-4-109) RRC (資料4-4-111) 研究環境に関する満足度調査 (資料4-4-111) 研究環境に関する満足度調査 (資料4-4-113) 満足度機合的的砂糖会 (資料4-4-114) 外部資金助成、教員業績) (資料4-4-116) Presearch map (教員業績) (資料4-4-117) 保証を助成を動成の整備 (資料4-4-202) 数層が発達の整備 (資料4-4-203) PD研修科研費中請勉強会 (資料4-4-203) PD研修科研費申請勉強会 (資料4-4-203) PD研修科研費申請勉強会 (資料4-4-204) PDO20年度開查 (資料4-4-204) 基礎及資室本別 (資料4-4-205) Research Map (資料4-4-205) Research Map (資料4-4-204) APW接付股費申請勉強会 (資料4-4-205) PDO20年度與中請勉強会 (資料4-4-205) PDO20年度與中請勉強会 (資料4-4-205) PDO20年度與不養性 (資料4-4-206) APW 安全性活度應調查 (資料4-4-301) APW 安全 (資料4-4-302) APW 医型性療性 (資料4-4-302) PO20年度的性療性 (資料4-4-303) PO20年度修工業與 (資料4-4-304) APW 医型性療性 (資料4-4-305) PO20年度修了生満足度 (資料4-4-306) DO20年度修了生満足 (資料4-4-306) DO20年度修了生満足度 (資料4-4-307) APW	[資料4-4-107]	赘
資料4-4-109 FRC 資料4-4-110 和要換入的で行う 成長4-4-110 和要換入的の印勉強会 資料4-4-111 共同研究のための印勉強会 資料4-4-111 共同研究のための印勉強会 資料4-4-111 共同研究のための印勉強会 資料4-4-111 外研費獲得10 教育業績 上面研究 資料4-4-111 外研費獲得10 教育業績 上面研究 資料4-4-111 上面研究 英国 英国 英国 英国 英国 英国 英国 英	[資料4-4-108]	
(資料4-4-110) 配要の発行 (資料4-4-111) 共同研究のためのFD勉強会 (資料4-4-111) 共同研究のためのFD勉強会 (資料4-4-111) 持研費機構PD勉強会 (資料4-4-111) 外部資金助成 (資料4-4-111) PRC (資料4-4-112) 中の研究機関の整備 (資料4-4-120) 学生満足度調査 (資料4-4-202) 財団化料の整理 (資料4-4-202) 財団化料の開発 (資料4-4-203) FD研修科研費申請勉強会 (資料4-4-203) FD研修科研費申請勉強会 (資料4-4-203) FD研修 科研費申請勉強会 (資料4-4-204) 配要抵限度・学生生活実能調査結果 (資料4-4-204) 配要配理業務室MB (資料4-4-205) 所可修修科研費申請勉強会 (資料4-4-206) Research Map (資料4-4-207) PD研修 科研費申請勉強会 (資料4-4-207) PD研修 科研費申請勉強会 (資料4-4-208) PWE 報告 (資料4-4-208) PWE 報告 投資 (資料4-4-208) PWE 報告 (資料4-208) PWE 報告 (資料4-4-208) PWE 報告 投資 (資料4-4-308) PWE 報告 (資料4-4-308) PWE (資料4-4-309) PME 表別 PME (資料4-3-309) PME 等 (資料4-3-309) PME (資料4-3-305) PME (資料4-3-305) PME (資料4-3-306) PME (資料4-4-3-306) PME (資料4-4-3-3-3-3-3-2-2-2-3-2-2-2-2-2-2-2-3-3-3-3-2-2-2-3-3-3-3-3-2-2-3-3-3-3-2-2-3-3-2-2-3	[資料4-4-109]	FRC
(資料4-4-112)	(資料4-4-110) (※割4-4-111)	机安少光 行 五物值码2.冒末之进口由盟术
(資料4-4-113) 満皮度調査 (資料4-4-114)	(英本4-4-111)	奸宄東児に関する満足及調査 中国研究のをそのEnd語か
資料4-4-115 科研費獲得PD勉強会 (資料4-4-115 外部資金助成 (資料4-4-115 外部資金助成 (資料4-4-118 共同研究 (資料4-4-118 共同研究 (資料4-4-118 共同研究 (資料4-4-119 学生の研究環境の整備 (資料4-4-120 学生過程度・学生生活実態調査報告 (資料4-4-202 数員研究室・控室 (資料4-4-202 数員研究室・控室 (資料4-4-202 数員研究室・控室 (資料4-4-204 知の作業規度 (資料4-4-204 知の作業規度 (資料4-4-204 和の作業規度 (資料4-4-204 和の作業規度 (資料4-4-207 PD研修 科研費申請勉強会 (資料4-4-207 財研修 科研費申請勉強会 (資料4-4-207 財研修 科研費申請勉強会 (資料4-4-208 公202年度用金融查 (資料4-4-304 紀要技術 超高齢化社会におけるフィナンシャルリ (資料4-4-304 紀要技術 超高齢化社会 数育・研究活動支援 (資料4-4-305 2020年度的生態度 (資料4-4-306 2020年度的生態 (資料4-4-308 2020年度的生態 (資料4-4-308 2020年度的生態 (資料4-4-313 2020年度的生態 (資料4-4-313 2020年度的生態 (資料4-4-313 知究活動上の不正行為の防止及び対応に関する規程 (資料4-4-123 研究コンプライアンス教育について(成類) (資料4-4-123 研究コンプライアンス教育について(成類) (資料4-4-123 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (商料4-4-123 研究出生書) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-124 科研費獲得多考包書 研究出生214 科研費獲得多考包書 (資料4-4-214 科研費獲得多考包書 (資料4-4-214 科研費獲得多考包書 (資料4-4-214 科研費獲得多考包書 (資料4-4-214 科研費獲得多考包書 (資料4-4-214 科研費獲得多考包書 (研究的生214 科研費獲得多考包書 (研究的生214 科研費獲得多考包書 (研究的生214 科研費獲得多考包書 (研究的生214 科研費獲得多考包書 (研究的生214 科研費獲得多考包書 (研究的生214 科研量4-214 科研費獲得多多因書 (研究的生214 科研費獲得多考包書 (研究的生214 科研費獲得多考包書 (研究的生214 科研費獲得多考包書 (研究的生214 科研費獲得多考包書 (研究的生214 科研費獲得多考包書 (研究的生214 科研費獲得多考包書 (研究的生214 科研费利214 科研費獲得多考包書 (研究的生214 科研费利214 科研214	[答料4-4-112]	共同初先の元gyoztn処独式 補足時調本
(資料4-4-115) 外部資金助成 (資料4-4-116) FRC (資料4-4-117) FRC (資料4-4-119) 学生の研究環境の整備 (資料4-4-120) 学生満足度調査報告 (資料4-4-201) 研究任権及員会規程 (資料4-4-201) 研究活権化委員会規程 (資料4-4-202) 教師支援室MP (資料4-4-203) BD研修科研費申請勉強会 (資料4-4-204) D20年度配要 (資料4-4-206) N3應支援室MP (資料4-4-208) 学生満足度・学生生活実態調査結果 (資料4-4-209) 教職支援室MP (資料4-4-209) 教職支援室MP (資料4-4-209) 教職支援室MP (資料4-4-209) 教職支援室MP (資料4-4-209) 教職支援室MP (資料4-4-209) 教職支援室MP (資料4-4-309) 公20年度時代報告書 (資料4-4-309) 公20年度時代報告書 (資料4-4-309) 公20年度時代報告書 (資料4-4-304) D20年度時代報告書 (資料4-4-304) 2020年度時代報告書 (資料4-4-304) 公20年度時代清色度 (資料4-4-304) 配要技術型企業会 (資料4-4-304) 企204年度時代清色度 (資料4-4-304) 配要 博士課程院生 (資料4-4-319) 2020年度院生がとアスタ南でのが成額 (資料4-4-319) 研究コンプライアンス教育について(依頼) (資料4-4-319) 研究コンプライアンス教育について(依頼) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(依頼) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(依頼) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(統相) (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育について(統相) (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(統相) (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(統相)	[資料4-4-114]	科研費獲得的勉強会
(資料4-4-116) research map (教員業績) (資料4-4-116) FRC (資料4-4-118) 共同の研究環境の整備 (資料4-4-120) 学生満足度・学生生活実態調査報告 (資料4-4-202) 研究活性(支育会規程 (資料4-4-204) 研究活性(支育会規程 (資料4-4-204) 研究活性(支育会規程 (資料4-4-204) 配受化等工業 (資料4-4-204) 配受化等 (資料4-4-204) 配受化等 (資料4-4-204) 配受化等 (資料4-4-204) 配受化 (資料4-4-204) 基礎及 (資料4-4-204) 基礎 (資料4-4-204) 配受化 (資料4-4-204) 基礎 (資料4-4-204) 基礎 (資料4-4-204) 基礎 (資料4-4-204) 基礎 (資料4-4-204) 基礎 (日本	[資料4-4-115]	外部資金助成
資料4-4-1171 FRC 資料4-4-1180 共同研究 資料4-4-1180 共同研究 資料4-4-120 学生満足度・学生生活実施調査報告 資料4-4-120 学生満足度調査 研究活生活実施調査報告 資料4-4-202 数等生満足度調査 研究活生 数量 研究 (資料4-4-204 2020年度配要 (資料4-4-204 2020年度配要 (資料4-4-204 2020年度配要 (資料4-4-204 2020年度配要 (資料4-4-204 2020年度配要 (資料4-4-204 2020年度配要 (資料4-4-207 下的価格 科斯費申請勉強会 (資料4-4-209 教職支援室MAP (資料4-4-209 教職支援室MAP (資料4-4-209 教職支援室MAP (資料4-4-209 教職支援室MAP (資料4-4-309 財職支援室MAP (資料4-4-302 (資料4-4-302 2020年度印刷推会 (資料4-4-302 2020年度印刷推会 (資料4-4-305 2020年度印刷推会 (資料4-4-305 2020年度印刷推会 (資料4-4-305 2020年度下開生満足度調査 (資料4-4-307 各種助成事業募集要項 教育・研究活動支援 (資料4-4-307 各種助成事業募集要項 教育・研究活動支援 (資料4-4-307 公2020年度防生がとスタウルレンドブック VPN接続 (資料4-4-319 記2020年度防生が上がテスタ対応に関する規程 (資料4-4-311 記2020年度防生がアライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-123 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (研究的4-4-123 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (研究的4-4-123 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (研究的4-4-124 科研費獲得多考包書 研究日本-214 科研費獲得多考包書 (研究的4-4-214 科研費獲得多考と214 科研費獲得多名字 (研究的4-4-214 科研費獲得多考と214 科研費獲得多多額 (研究日本214 科研量4-214 科研費獲得多名表 (研究的4-4-214 科研費獲得多多多額 (研究日本214 科研費獲得多多数 (研究日本214 科研量4-214 科研費	[資料4-4-116]	
(資料4-4-118) 学生の研究環境の整備 (資料4-4-120) 学生満足度・学生生活実態調査報告 (資料4-4-120) 学生満足度調査 (資料4-4-201) 研究活性化委員会規程 (資料4-4-204) MP研修科研費申請勉強会 (資料4-4-204) MP研修科研費申請勉強会 (資料4-4-204) MP研修科研費申請勉強会 (資料4-4-204) MP研修科研費申請勉強会 (資料4-4-209) 教職支援室MAP (資料4-4-209) 教職支援室MAP (資料4-4-209) 教職支援室MAP (資料4-4-209) 教職支援室MAP (資料4-4-309) 教職支援室MAP (資料4-4-309) APM (資料4-4-309) MPM (資料4-4-309) MPM (資料4-4-310) 2020年度修工満足度調査 (資料4-4-310) 2020年度修工満足度 (資料4-4-310) MPM (資料4-4-310) MPM (資料4-4-310) MPM (資料4-4-310) MPM (資料4-4-310) MPM (資料4-4-310) MPM (資料4-4-310) MPM (資料4-4-310) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-121) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-121) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-121) 研修成果報告書(研究倫理教育)	[資料4-4-117]	FRC
(資料4-4-121) 辛生が加工・水塩の主席 (資料4-4-121) 卒業生満足度・学生生活実態調査報告 (資料4-4-201) 研究活性化素員会規程 (資料4-4-202) 研究活性化素員会規程 (資料4-4-203) FD研修 科研費申請勉強会 (資料4-4-205) Rosearch Map (資料4-4-205) Rosearch Map (資料4-4-206) Rosearch Map (資料4-4-207) PD研修 科研費申請勉強会 (資料4-4-207) PD研修 科研費申請勉強会 (資料4-4-207) PD研修 科研費申請勉強 (資料4-4-209) 教職支援室MAP (資料4-4-210) 教職支援室本棚 (資料4-4-210) 教職支援室MAP (資料4-4-210) 教職支援室MAP (資料4-4-309) 教職支援室本棚 (資料4-4-309) 財職支援室本棚 (資料4-4-309) 公201年度印刷報会 (資料4-4-305) 2020年度印刷報会 (資料4-4-305) 2020年度印刷報会 (資料4-4-305) 2020年度市別報金 (資料4-4-305) 2020年度市別報金 (資料4-4-305) 2020年度市別報金 (資料4-4-310) 2020年度原生が日本会社会 (資料4-4-310) 2020年度原生が日本会社会 (資料4-4-310) 2020年度原生が日本会社会 (資料4-4-310) 2020年度原生が日本会社会 (資料4-4-310) 2020年度原生が上端足度 (資料4-4-312) 施文の貸出サービス(特与出し禁止の財務に関する行動規能 (資料4-4-312) 研究コンプライアンス教育について(体種) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告導度料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告導度料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告導度料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告導度料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告導度料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告導度料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告導度料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書(研究編4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書(研究編4-4-123) 研究コンプライアンス教育とついて(研修成果報告書(研究編4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書(研究編4-4-123) 研究コンプライアンス教育とついて(研修成果報告書(研究編4-4-123) 研究コンプライアンス教育とついて(資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育とついて(研修成報告書(研究編4-4-123) 研究コンプライアンス教育とついて(研修成報告書(研究編4-4-123) 研究コンプライアンス教育とついて(資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育とのいて(資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育とのいて(資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育とのいて(資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育とのいて(資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育とのいて(資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育とのいて(資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育とのいて(資料4-4-123) 研究コンプライブンス教育とのいて(資料4-4-123) 研究コンプライブンス教育とのいて(資料4-4-123) 研究コンプライブ	[数据]/4-4-110]	火円炉光 沙子 C I 充殖
(資料4-4-120] 本美山海上 ([数据]/4-4-119]	于生6747773445922333 沙开港只座,沙开开环守能制水劫在
(資料4-4-202) 新島研究室・控室 (資料4-4-202) 教員研究室・控室 (資料4-4-203) PD研修科研費申請勉強会 (資料4-4-204) 2020年度紀研費申請勉強会 (資料4-4-206) Research Map (資料4-4-206) Research Map (資料4-4-206) Research Map (資料4-4-206) Research Map (資料4-4-207) 對職支援室本棚 (資料4-4-201) 教職支援室本棚 (資料4-4-201) 対職支援室本棚 (資料4-4-301) 卒業論文の特別支援 (資料4-4-301) 本業論文の特別支援 (資料4-4-303) 2021年度和C報告書 (資料4-4-303) 2021年度和企業人 (資料4-4-304) AP (資料研費公募案内 (資料4-4-306) 2020年度的生満足廣調查 (資料4-4-308) 2021年度的生満足廣調查 (資料4-4-310) 2020年度的生滿起度調查 (資料4-4-310) 2020年度的生滿起度調查 (資料4-4-310) 2020年度的生滿起度調查 (資料4-4-310) 2020年度的生產於了一次 (資料4-4-310) 2020年度的生產於了一次 (資料4-4-310) 2020年度的生產於了一次 (資料4-4-310) 2020年度的生產的工作為の防止及び対応に関する信制 (資料4-4-310) 研究コンプライアンス教育について(依賴) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(依賴) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(依賴) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(依賴)	[答約4-4-191]	<u>于工洞区域,于工工位大场刚且取口</u> <u>农業化满兄度調本</u>
(資料4-4-202) 教員研究室・控室 (資料4-4-203) FD研修科研費申請勉強会 (資料4-4-204) Roz20年度記要 (資料4-4-206) Rosearch Map (資料4-4-206) Rosearch Map (資料4-4-210) 教職支援室A棚 (資料4-4-210) 教職支援室A棚 (資料4-4-211) 教職支援室A棚 (資料4-4-212) 学生流足度・学生生活実施調査結果 (資料4-4-212) 教職支援室A棚 (資料4-4-304) 松電技稿 配高階化社会におけるフィナンシャルリ (資料4-4-304) 紀型投稿 配高階化社会におけるフィナンシャルリ (資料4-4-304) 紀型投稿 配高階化社会におけるフィナンシャルリ (資料4-4-304) 紀型投稿 配高階化社会におけるフィナンシャルリ (資料4-4-304) 紀型投稿 配高階化社会におけるフィナンシャルリ (資料4-4-305) 2021年度自任教員出版物 (資料4-4-306) 2020年度原保済建度 (資料4-4-311) 2020年度修了生満足度調査 (資料4-4-311) 2020年度修了生満足度調査 (資料4-4-311) 2020年度修了生満足度調査 (資料4-4-312) 施文の貸出サービス(特ち出し禁止) (資料4-4-313) 研究活動及び公的研究費に関する行動規範 (資料4-4-123) 研究活動上の不正行為の防止及び対応に関する規程 (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-123) 研修成果報告書(研究倫理教育)	[俗料4-4-201]	十米主調先校院對五 研究法件化参昌 今規程
(資料4-4-203) FD研修科研費申請勉強会 (資料4-4-204) 2020年度紀要 (資料4-4-206) Research Map (資料4-4-206) Research Map (資料4-4-208) PRME PA研費申請勉強会 (資料4-4-208) 学生大學院子生生活実態調査結果 (資料4-4-210) 学業論文優室A棚 (資料4-4-211) 卒業論文の特別支援 (資料4-4-211) 卒業論文の特別支援 (資料4-4-301) 大学院研究活性化委員会規程 (資料4-4-301) 大学院研究活性化委員会規程 (資料4-4-301) 大学院研究活性化委員会規程 (資料4-4-302) 2020年度用数債出版物 (資料4-4-304) 2020年度時子清皮度 (資料4-4-306) 2020年度時子清皮度 (資料4-4-306) 2020年度時子清皮度 (資料4-4-306) 2020年度時子清皮度 (資料4-4-306) 2020年度時子清皮膚 (資料4-4-306) 2020年度時上清皮膚 (資料4-4-306) 2020年度時上海上度調査 (資料4-4-312) 施文の貸出サービスクラックマックマックマックマックスタイナンシックマックマのマで対応 (資料4-4-313) 研究活動上の不正行為の防止ないて(研修成果報告 (資料4-4-122) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修は果報告 (資料4-4-1214) 科研養	[管料4-4-202]	教員研究室・控室
(資料4-4-204) 2020年度紀要 (資料4-4-205) 治要配架非常勤講師控室 (資料4-4-205) 治要配架非常勤講師控室 (資料4-4-206) 記念earch Map (資料4-4-208) 学生協定 科研費申請勉強会 (資料4-4-208) 学生満足度・学生生活実施調査結果 (資料4-4-210) 教職支援室AMP (資料4-4-210) 教職支援室AMP (資料4-4-210) 教職支援室AMP (資料4-4-210) 教職支援室AMP (資料4-4-310) 法型投稿 超高胎化社会におけるフィナンシャルリ (資料4-4-304) 2021年度附に報告書 (資料4-4-304) 2020年度再任超自出版物 (資料4-4-304) 2020年度序在海皮度 教育・研究活動支援 (資料4-4-304) 2020年度序生海皮塞内 (資料4-4-304) 2020年度序生海皮塞内 (資料4-4-310) 2020年度序生海皮塞内 (資料4-4-311) 2020年度序生海皮塞内 (資料4-4-312) 論文の貸出サービス (特与出し禁止) (資料4-4-312) 論文の貸出サービス (特与出し禁止) (資料4-4-314) 紀要 博士課程院生 (資料4-4-314) 紀要 博士課程院生 (資料4-4-125) 研究活動上の不正行為の防止及び対応に関する規程 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について (研修成果報告書 (研究倫理教育) 研究コンプライアンス教育について (研修成果報告書 (研究6料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について (研修成果報告書 (研究6料4-4-125) 研修成果報告書 (研究6料4-4-125) 研修成果報告書 (研究6件4-1251) 科研費獲得多考包書	[資料4-4-203]	FD研修科研費申請勉強会
(資料4-4-205) 紀要配架非常勤講師控室 (資料4-4-206) 紀要配架非常勤講師控室 (資料4-4-207) ID研修 科研費申請勉強会 (資料4-4-209) 教職支援室MAP (資料4-4-210) 教職支援室MAP (資料4-4-211) 学生の中型学修環境 (資料4-4-310) 財職支援室MAP (資料4-4-302) 研究に関する満足度調査 (資料4-4-302) 研究に関する満足度調査 (資料4-4-302) 2020年度印砂雑会 (資料4-4-304) 2020年度印砂雑会 (資料4-4-304) 2020年度防免費之基 (資料4-4-304) 2020年度防土満足度調査 (資料4-4-310) 2020年度防土満足度調査 (資料4-4-311) 2020年度防土がアック VPN接続 (資料4-4-312) 施文の貸出サービス(特与出し禁止) (資料4-4-312) 施文の貸出サービス(特与出し禁止) (資料4-4-313) 2020年度防土がアネック VPN接続 (資料4-4-314) 2020年度防土が上海上度 (資料4-4-314) 紀要 博士課程院生 (資料4-4-1212) 研究活動上の不正行為の防止及び対応に関する規程 (資料4-4-122) 研究コンプライアンス教育について(体種) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(体種) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(体種)	[資料4-4-204]	2020年度紀要
(資料4-4-206) Research Map (資料4-4-207) ID研修 科研費申請勉強会 (資料4-4-207) ID研修 科研費申請勉強会 (資料4-4-209) 教職支援室MAP (資料4-4-210) 教職支援室MAP (資料4-4-210) 教職支援室MAP (資料4-4-210) 教職支援室本棚 (資料4-4-310) 大学生の自習学修改通会 (資料4-4-302) 研究に関する満足度調査 (資料4-4-302) 研究に関する満足度調査 (資料4-4-302) 研究に関する満足度調査 (資料4-4-305) 2020年度印刷報会 (資料4-4-305) 2020年度印刷報会 (資料4-4-306) 2020年度印刷報会 (資料4-4-307) 各種助成事業募集要項 教育・研究活動支援 (資料4-4-310) 2020年度修生満足度調査 (資料4-4-310) 2020年度修工満足度調査 (資料4-4-312) 論文の貸出サービス(特与出し禁止) (資料4-4-312) 論文の貸出サービス(特与出し禁止) (資料4-4-312) 論文の貸出サービス(特与出し禁止) (資料4-4-313) 2020年度修工作為の防止及び対応に関する規程 (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(体種) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(体種) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告導度料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告導度料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告導度料4-4-123) 研修成果報告書 (研究倫理教育)	[資料4-4-205]	紀要配架非常勤講師控室
(資料4-4-207] PDM修 科研費用請勉強等 (資料4-4-208] 学生満足度・学生生活実施調査結果 (資料4-4-210] 教職支援室本棚 (資料4-4-211] 卒業論文の特別支援 (資料4-4-301] 大学院研究活性化委員会規程 (資料4-4-301] 大学院研究活性化委員会規程 (資料4-4-303] 2021年度FRC報告書 (資料4-4-305] 2020年度即的体会におけるフィナンシャルリ (資料4-4-305] 2020年度即的体会におけるフィナンシャルリ (資料4-4-305] 2020年度的性教育 (資料4-4-307] 各種助成事業募集要項 教育・研究活動支援 (資料4-4-308] 2020年度防生満足度 (資料4-4-310] 2020年度修生満足度調査 (資料4-4-310] 2020年度修工満足度調査 (資料4-4-312] 論文の負出サービス(特ち出し禁止) (資料4-4-313] 2020年度除生ハンドブック VPN接続 (資料4-4-313] 2020年度除生ハンドブック VPN接続 (資料4-4-314] 純要 博士課程院生 4-23 研究コンプライアンス教育について(依頼) (資料4-4-123 研究コンプライアンス教育について(依頼) (資料4-4-123 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-125] 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-125] 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書	[資料4-4-206]	년
(資料4-4-208) 挙飛支援室本棚 (資料4-4-209) 教職支援室本棚 (資料4-4-201) 教職支援室本棚 (資料4-4-201) 卒業論文の特別支援 (資料4-4-201) 卒業論文の特別支援 (資料4-4-301) 完学院研究活性化を (資料4-4-303) 2021年度FRC報告書 (資料4-4-303) 2020年度再投費自版物 (資料4-4-304) A2 投票 場合 (政党 (資料4-4-305) 2020年度再投票 (政党 (資料4-4-305) 2020年度所の報告 (資料4-4-306) 2020年度的地強会 (資料4-4-306) 2020年度的生満足算用で (資料4-4-306) 2020年度的生満足算用で (資料4-4-310) 2020年度的生活及 (資料4-4-310) 2020年度的生活及 (資料4-4-311) 2020年度的工造成及 (資料4-4-312) 確文の資出サービス(特別 (資料4-4-313) 2020年度院工造及 (資料4-4-314) 和完計 和完計 (資料4-4-313) 研究活動上の不正行為の防止及び対応に関する領 (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(依頼) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(依頼) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(成権) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書	(資料4-4-207)	林 研費 甲
(資料4-4-209) 教職支援室本棚 (資料4-4-210) 教職支援室本棚 (資料4-4-212) 卒業地ンの特別支援 (資料4-4-301) 大学院研究活性化委員会規程 (資料4-4-302) 研究に関する満足度調査 (資料4-4-305) 2021年度FRC報告書 (資料4-4-305) 2020年度日的勉強会 (資料4-4-306) 2020年度日的勉強会 (資料4-4-306) 2020年度日の勉強会 (資料4-4-307) 各種助成事業募集要項 教育・研究活動支援 (資料4-4-308) 2021年度科研費公募案内 (資料4-4-308) 2021年度科研費公募案内 (資料4-4-309) 2021年度格研費公募案内 (資料4-4-311) 2020年度院生満足度調査 (資料4-4-312) 施文の貸出サービス(特ち出し禁止) (資料4-4-313) 2020年度院生か、ドブック VPN接続 (資料4-4-314) 和完活動及び公的研究費に関する行動規範 (資料4-4-122) 研究活動しの不正行為の防止及び対応に関する規程 (資料4-4-123) 研究活動しの不正行為の防止及び対応に関する規程 (資料4-4-123) 研究活動上の不正行為の防止及び対応に関する規程 (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(依頼) (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告習 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告習 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告習 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告習 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告習 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告習	(資料4-4-208)	満足関・予生士物の流
(資料4-4-212) 卒業施文の特別支援 (資料4-4-212) 卒業施文の特別支援 (資料4-4-301) 大学院研究活性化委員会規程 (資料4-4-302) 研究に関する満足度調査 (資料4-4-305) 2021年度FICV報告書 (資料4-4-305) 2020年度自任教員出版物 (資料4-4-306) 2020年度自任教員出版物 (資料4-4-306) 2020年度原生海及 (資料4-4-306) 2020年度原生満足度 (資料4-4-309) 2021年度科研費公募案内 (資料4-4-309) 2021年度科研費公募案内 (資料4-4-31] 2020年度修工満足度調査 (資料4-4-31] 2020年度修工工満足度調査 (資料4-4-31] 2020年度修工工業民庭 (資料4-4-31] 2020年度修了生満足度調査 (資料4-4-123) 研究活動及び公的研究費に関する行動規範 (資料4-4-123) 研究活動上の不正行為の防止及び対応に関する規程 (資料4-4-123) 研究活動上の不正行為の防止及び対応に関する規程 (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(依頼) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-125) 研修成果報告書(研究倫理教育)	(資本4-4-208) (然料:4-4-210)	教職文援至MAP 粉雕古楹会末腳
(資料4-4-211) 学生の自習学修復境 (資料4-4-301) 大学院研究活性化委員会規程 (資料4-4-301) 大学院研究活性化委員会規程 (資料4-4-304) 2021年度用化報告書 (資料4-4-304) 2020年度用化報告書 (資料4-4-306) 2020年度用的勉強会 (資料4-4-306) 2020年度用的勉強会 (資料4-4-306) 2020年度所得人享久 (資料4-4-309) 2021年度科研費人募案内 (資料4-4-319) 2020年度除出推進度調查 (資料4-4-319) 2020年度除出推進度調查 (資料4-4-311) 2020年度除工満足度調查 (資料4-4-312) 論文の貸出サービス(特ち出し禁止) (資料4-4-313) 2020年度除工業程院生 (資料4-4-122) 研究活動及び次的研究費に関する行動規範 (資料4-4-123) 研究活動上の不正行為の防止及び対応に関する規程 (資料4-4-123) 研究活動上の不正行為の防止及び対応に関する規程 (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-125) 研修出告書(研究倫理教育)	[数据]/4-4-210]	<u>教職文援</u> 里本伽 农業勢力の株別士培
(資料44-312) 大学院研究音手化※真会規程 (資料44-302) 研究に関する満足度調査 (資料44-302) 2021年度RC報告書 (資料44-305) 2020年度再任教員出版物 (資料4-4-306) 2020年度即勉強会 (資料4-4-307) 各種助成事業募集要項 教育・研究活動支援 (資料4-4-309) 2020年度防土満足度調査 (資料4-4-319) 2020年度防土満足度調査 (資料4-4-319) 2020年度防土満足度調査 (資料4-4-319) 2020年度防土がメアック VPN接続 (資料4-4-319) 2020年度防土が上端上 (資料4-4-319) 2020年度防土が上ボス(特ち出し禁止) (資料4-4-319) 2020年度防土が上ボス(特ち出し禁止) (資料4-4-319) 施安 博士課程院生 (資料4-4-122) 研究活動及び公的研究費に関する行動規範 (資料4-4-123) 研究活動上の不正行為の防止及び対応に関する規程 (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-1251) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-1251) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書	_ _	平美調文 V 特別 X 技 学 H の A の A の A の A の A の A の A の A の A の
(資料4-4-302) 研究に関する満足度調査 (資料4-4-302) 2020年度FRC報告書 (資料4-4-305) 2020年度再起島船化社会におけるフィナンシャルリ (資料4-4-306) 2020年度時間執法 (資料4-4-307) 各種助成事業募集要項 教育・研究活動支援 (資料4-4-310) 2020年度防土満足度調査 (資料4-4-310) 2020年度修工構度度調査 (資料4-4-310) 2020年度修工構度度調査 (資料4-4-312) 2020年度修工作為少財、アック VPN接続 (資料4-4-313) 2020年度修工・アック VPN接続 (資料4-4-314) 紀要 博士課程院生 (資料4-4-122) 研究活動上の不正行為の防止及び対応に関する規程 (資料4-4-122) 研究コンプライアンス教育について(依頼) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(依頼) (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告 (資料4-4-125) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書	J_	
(資料4-4-303) 2021年度FRC報告書 (資料4-4-305) 2020年度 配品船化社会におけるフィナンシャルリ (資料4-4-305) 2020年度 配品船化社会におけるフィナンシャルリ (資料4-4-305) 2020年度印刷報会 (資料4-4-307) 各種助成事業募集要項 教育・研究活動支援 (資料4-4-310) 2020年度格工満皮度 教育・研究活動支援 (資料4-4-310) 2020年度修工満皮度 部本 (資料4-4-312) 2020年度修工構皮度 (資料4-4-312) 2020年度修工作上海及度 (資料4-4-312) 2020年度修工作工場 (資料4-4-312) 2020年度修工作工場 (資料4-4-312) 3020年度除工厂大学 (資料4-4-122) 研究活動及び公的研究費に関する行動規範 (資料4-4-122) 研究活動上の不正行為の防止及び対応に関する規程 (資料4-4-123) 研究活動上の不正行為の防止及び対応に関する規程 (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について (研修成果報告書 (研究倫理教育) (資料4-4-124) 研修成果報告書 (研究倫理教育)		
(資料4-4-364) 紀要投稿 超高齢化社会におけるフィナンシャルリ (資料4-4-365) 2020年度単任教員出版物 (資料4-4-367) 2020年度的砂強会 (資料4-4-307) 各種助成事業募集要項 教育・研究活動支援 (資料4-4-310) 2020年度防生満足の (資料4-4-310) 2020年度防生満足度調査 (資料4-4-310) 2020年度防土満足度調査 (資料4-4-310) 2020年度修工生満足度調査 (資料4-4-312) 論文の貸出サービス(特ち出し禁止) (資料4-4-313) 2020年度修工とストブック VPN接続 (資料4-4-313) 2020年度修工とストブック VPN接続 (資料4-4-313) 3020年度除土へンドブック VPN接続 (資料4-4-122) 研究活動との不正行為の防止及び対応に関する規程 (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(体類) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(体類) (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書 (資料4-4-1251) 研究コンプライアンス教育について(研修成果報告書	I_I	
(資料4-4-305) 2020年度単任教員出版物 (資料4-4-306) 2020年度即勉強会 (資料4-4-308) アーブル付き業募集要項 教育 (資料4-4-309) 2021年度科研費公募案内 (資料4-4-310) 2020年度院生満足度調査 (資料4-4-311) 2020年度院上満足度調査 (資料4-4-312) 3020年度院上がアップップ (資料4-4-313) 2020年度院上がアップップ (資料4-4-1213) 研究活動及び公的研究費に関 (資料4-4-122) 研究活動及び公的研究費に関 (資料4-4-123) 研究活動との不正行為の防止 (資料4-4-123) 研究活動との不正行為の防止 (資料4-4-123) 研究活動との不正行為の防止 (資料4-4-124) 研究活動との不正行為の防止 (資料4-4-123) 研究活動との不正行為の防止 (資料4-4-124) 研究活動との不正行為の防止 (資料4-4-123) 研究活動との不正行為の防止 (資料4-4-123) 研究活動との不正行為の防止 (資料4-4-124) 研究活動との不正行為の防止	[資料4-4-304]	化社会におけるフィナンシャルリ
(資料44-1307) A 2462-14-14-14-14-14-14-14-14-14-14-14-14-14-	(資料4-4-305) (然米1/1-1-306)	具(
(資料4-4-308) テープル付きプース (資料4-4-309) 2021年度科研費公募案内 (資料4-4-310) 2020年度院生満足度調査 (資料4-4-311) 2020年度院生本活足度調査 (資料4-4-313) 2020年度院出サービス(特与出し (資料4-4-313) 2020年度院出サービス(特与出し (資料4-4-1313) 2020年度院出ナービス(特与出し (資料4-4-122) 研究活動及び公的研究費に関 (資料4-4-122) 研究活動上の不正行為の防止 (資料4-4-123) 研究活動上の不正行為の防止 (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育に (資料4-4-123) 研究活動上の不正行為の防止 (資料4-4-123) 研究活動上の不正行為の防止 (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育に (資料4-4-123) 研究出ンプライアンス教育に (資料4-4-1213) 研修成果報音書(研究倫理教 (資料4-4-213) 科研費獲得参考図書	[答約4-4-307]	五年五百年
(資料4-4-309) 2021年度科研費公募案内 (資料4-4-310) 2020年度院生満足度調査 (資料4-4-311) 2020年度修了生満足度調査 (資料4-4-313) 2020年度院出ケービス(持ち出し (資料4-4-314) 2020年度院出ケービス(持ち出し (資料4-4-1313) 2020年度院出ケービス(持ち出し (資料4-4-122) 研究活動及び公的研究費に関 (資料4-4-123) 研究活動上の不正行為の防止 (資料4-4-123) 研究活動上の不正行為の防止 (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育に (資料4-4-1213) 研修成果報音書(研究倫理教 (資料4-4-1213) 研修成果報音書(研究倫理教	[管料4-4-308]	
(資料4-4-310) 2020年度院生満足度 (資料4-4-311) 2020年度修了生満足度調査 (資料4-4-313) 2020年度院出サービス(持ち出) (資料4-4-314) 和2020年度院セハンドブック V (資料4-4-314) 和2020年度院上のアデック V (資料4-4-122) 研究活動及び公的研究費に関 (資料4-4-123) 研究活動との不正行為の防止 (資料4-4-123) 研究活動との不正行為の防止 (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育に (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育に (資料4-4-1213) 研修成果報告書(研究倫理教 (資料4-4-213) 研修成果報告書(研究倫理教	[資料4-4-309]	2021年度科研費公募案内
(資料4-4-311) 2020年度修了生満足度調査 (資料4-4-312) 論文の貸出サービス(持ち出) (資料4-4-314) 和要 博士課程院セハンドブック V (資料4-4-122) 研究活動及び公的研究費に関 (資料4-4-122) 研究活動及び公的研究費に関 (資料4-4-123) 研究活動との不正行為の防止 (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育に (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育に (資料4-4-1213) 研修成果報音書(研究倫理教 (資料4-4-213) 研修成果報音書(研究倫理教	[資料4-4-310]	2020年度院生満足度
(資料4-4-312) 論文の貸出サービス (持ち出) (資料4-4-313) 2020年度院生ハンドブック V (資料4-4-314) 紀要 博士課程院生 4-2。 (資料4-4-122) 研究活動及び公的研究費に関(資料4-4-123) 研究活動との不正行為の防止 (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育に (資料4-4-1213) 研修成果報音書 (研究倫理教信資料4-4-213) 研修成果報音書 (研究倫理教信資料4-4-213) 研修成果報音書 (研究倫理教信資料4-4-213) 研修成果報音書 (研究倫理教信資料4-4-213)	[資料4-4-311]	
(資料4-4-313) 2020年度院生ハンドフック V [資料4-4-314] 紀要 博士課程院生 4-2 (資料4-4-122) 研究活動及び公的研究費に関係 (資料4-4-123) 研究活動上の不正行為の防止 (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育に (資料4-4-1213) 研修成果報音書 (研究倫理教信資料4-4-213) 研修成果報音書 (研究倫理教信資料4-4-213) 科研費獲得参考図書	[資料4-4-312]	ービス (棒も出
4 (1974-4-314) 配要 再工課程応生 (資料4-4-122) 研究活動及び公的研究費に関 (資料4-4-123) 研究活動上の不正行為の防止 (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育に (資料4-4-121) 研究コンプライアンス教育に (資料4-4-213) 研修成果報告書(研究倫理教 (資料4-4-213) 科研費獲得参考図書	(資料4-4-313)	ハンドブック
* 4 を (資料4-4-123) 研究活動及び公的研究費に関 (資料4-4-123) 研究活動上の不正行為の防止 (資料4-4-124) 研究コンプライアンス教育に (資料4-4-123) 研究コンプライアンス教育に (資料4-4-213) 研修成果報告書(研究倫理教 (資料4-4-214) 科研費獲得多考図書		
研究コンプライアンス教育に 研究コンプライアンス教育に 研究コンプライアンス教育に 研修成果報告書(研究倫理教] 科研費獲得参考図書	[答約4-4-123]	ツルに国数文の云が別に真にありるけ物が軌研や発揮しの不正行為の防止及が対応に関する規程
研究コンプライアンス教育に 研修成果報告書(研究倫理教 科研費獲得参考図書	[管料4-4-124]	プライアン
] 研修成果報告書(研究倫理] 科研費獲得参考図書	[資料4-4-125]	プライアンス教育に
	[資料4-4-213]	:究倫理
	[資料4-4-214]	科研費獲得参考図書

TANK INC	数米グ
[資料A-1-209]	具代刊 2020年度神奈川県外国人観光客受入環境整備費補助金募集
A-1-4	
[資料A-1-126]	2020年度春学期リレー講座DVD視聴について
[資料A-1-127]	2020年度秋学期リレー講座インターネット配信
Ξ.	溝座開講回数 幸 11 1 - 建炉
[真体A-1-129] [然料A-1-190]	2020年度リア 開発文講有数
<u>【買作A−1−130</u> 「答料A−1−131〕	ZVZV平及1->1ud10公用語/医》加有数 2020年度49
	三度秋学期受講者
[資料A-1-133]	多摩大学インターネット放送局2020年度実績
[資料A-1-134]	:度多摩市との意
[資料A-1-135]	100
(資料A-1-136) (※※) 4 1 197]	- 1
(資本A-1-131) [答案A-1-138]	ハーマクー、
[資料A-1-130] [答料A-1-139]	2020世後第0回准日十八进防安員太職事際 "中尚" 9090在宦第0回席官學早浦摊禿昌会議事録 RC相遊郭
[答約A-1-140]	に関する
[答料A-1-141]	- / 1 - / (母 本 記 : - / - / - / - / - / - / - / - / - / -
[資料A-1-142]	金庫との連携(よい仕事おこし)
[資料A-1-143]	案会)
[資料A-1-144]	2020年度城南信用金庫との意見聴取会議事録
7	光株式会社、観光に関する学生発表会
[資料A-1-146]	2020年度第5回産官学民連携委員会議事錄 多摩未来奨学金
[資本A-1-147] [※率14-1-140]	当事 来 価 下 竏 雫 油
[東本A-1-148] [答案[A-1-140]	人子コノノーシノ A地域子生活動運輸示 コーコトネがとけらせた ズイのコーカカ
[夏本本A-1-149] [悠本[A-1-150]	おのシヘリノエ戦団体を
[复内A-1-150] [答約A-1-151]	
[答料A-1-152]	Atonical Link・イナー・シャー譜を案内
(答料A-1-153)	ジエ諸座
[管料A-1-154]	2020年度産官学民連機プロジェクトー階
[資料A-1-155]	7
[資料A-1-156]	式会社との連携
[資料A-1-157]	2020年度第1回オンライン会社見学会 FSX株式会社
[資料A-1-158]	高大生のための会社見学会
[資料A-1-159]	高大生のためのオンライン会社見学会活動報告書
[資料A-1-160]	
[資料A-1-161] [※料 1 169]	連院委員会議事録 7 ダイトンプログロ
[資料A-1-162] [答判A-1-163]	2020年度外部講即街場(プストスヒールー) 一見衣 井井合社 沙女
[答料A-1-164]	
〔資料A-1-165〕	資料 みんなの食卓プロジェク
[資料A-1-166]	『学民連携委員会議事録 社会人向け教育プ
[資料A-1-167]	2020年度第7回産官学民連携委員会議事録 八王子経済新聞との面談
(資料A-1-168)	
[資料A-1-169] [答判A-1-170]	2021年度月1 厘日子比連伤安員云藏事塚 加浦 全藤十亭総今莊空店の100年申重翌却生
[資料A-1-171]	タほハナやロッカの12020十次学来報コ 2020年度第8回産官学民連携委員会議事録 - よい仕事おこしフェア
[答料A-1-172]	
[資料A-1-173]	ットフォ
[資料A-1-174]	株式会社ダブルウェイブ ホームページ
[資料A-1-175]	考える取り組み
(資料A-1-176) (然點A-1-177)	第32期全国地域リーター表成型について 丼 幸 な牡ラジカルショ・ションの第35
[資本A-1-1/1] [答案[A-1-178]	体込まにアンタルメアイノが光が一点ストコロナ時代の地域を考って
[管料A-1-179]	ネストココン 1/2シの数でつん。 多陸大学総合研究所2021年度事業計画
(資料A-1-210)	
	整」(全2回)
〔資料A-1-212〕	2020年度リレー講座参加者数
「答数A-1-213」] = 1

大国 52 奉奉 20 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8		用権助掲示 上級 留学相談 自数 オンライン留等 日グラムの申込受付 上職 ケート ケート 通教育交流プログラ
(資本B-1-11) (日本バインでよいアンドン (日本) (日本) (日本) (日本) (日本) (日本) (日本) (日本)		加油が増か
		
Akt A		野歌 由 士中郎於 説明会 ログラムの申込受付 上覧 ケート 殖教育交流プログラ 通教育交流プログラ
		説明会 10グラムの申込受付 10グラムの申込受付 10グラムの申込受付 一覧 ケート 施調査報告 通教育交流プログラ
2020年度和学売月 2020年度和学売月 2020年度和学売月 2020年度和学売月 2020年度和学売月 2020年度和学売月 2020年度和学期 2020年度和学用 2020年度和学用 2020年度和学用 2020年度和学用 2020年度和学期 2020年度和 202		my by
		17
		「臓 を摩祭 を を を を を を を を を を を を を を を を を を
		事業 多摩祭 一覧 ケート 熊調査報告 通教育交流プログラ
資料B-1-122] 事前面談用紙 資料B-1-122] 事前面談用紙 資料B-1-123] 2020年度季期 体験報告会日程一覧 資料B-1-125] 2020年度季期 体験報告会日程 資料B-1-126] オンライン留学修了報告書業アンケート 資料B-1-126] 留学アンケート 成長見える化 (A) 2 (2) (2) (2) (2) (2) (2) (3) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4		プログラ
		プログラ
資料B-1-1241 ウェブサイト 留学体験記 資料B-1-1251 オンライン留学体 資料B-1-1271 2020年度学生満足度・学生生活実態調査報告 資料B-1-1271 2020年度学生満足度・学生生活実態調査報告 資料B-1-1271 2020年度学生満足度・学生生活実態調査報告 資料B-1-1271 2020年度学生満足度・学生生活実態調査報告 資料B-1-1281 2020年度学生満足度・学生生活実態調査報告 資料B-1-1281 2020年度学生満足度・学生と活実能調査報告 資料B-1-1281 2020年度等と満日本・フェンラン報告書 資料B-1-1281 2020年度等とデルースト (職事級抜粋) 資料B-1-2181 2020年度春差会 資料B-1-2181 2020年度春差会 資料B-1-2181 2020年度春差点 資料B-1-2181 2020年度春差点 資料B-1-2181 2020年度春差点 資料B-1-2181 2020年度春差点 資料B-1-2181 2020年度春差点 資料B-1-2181 2020年度春差点 資料B-1-2181 2020年度春差点 資料B-1-2181 2020年度春差点 資料B-1-2181 2020年度1ELY精助金平設明会 資料B-1-2181 2020年度1ELY精助金融間会 資料B-1-2281 放学期長期空発明会 資料B-1-2281 放学期長期母学説明会 資料B-1-2281 放学期長期母学説明会 資料B-1-2281 放学期長期の子前の子 資料B-1-2281 放学期長期の子前の表別 資料B-1-2281 放学期長期の子が大力なアーンョン、連絡メール 資料B-1-2281 放子期長期の子が大力な 資料B-1-2281 放子期長期の子が大力な 資料B-1-2281 放子期長期の子が大力な 資料B-1-2281 放子期長期の子が 資料B-1-2281 放子期長期の子が 資料B-1-2281 個学を発生の表別を表別を表別を 資料B-1-2281 個学を発生の表別を 資料B-1-2381 個学程度を 資料B-1-2381 (2020年度10日報和表別と2020年度10月期和表記録 資料B-1-2881 (2020年度10月期和表記録 資料B-1-2881 (2020年度10月期和費配録 資料B-1-1881 (2020年度10月期和費品級 資料B-1-1881 (2020年度10月期和基別 資料B-1-1881 (2020年度10月期和費品級		プログラ
資料B-1-125] オンライン留学修了報告書兼アンケート 資料B-1-126] 留学アンケート 成長見える化 (A220年で生産を発掘の産業を発生を主義機調査報告 資料B-1-128] (A220年で生産を開催します。 (A220年度を発展の 資料B-1-128] (A220年度を生産を開催します。 (A220年度の 資料B-1-128] (A220年度を発展を 資料B-1-128] (A220年度を発展を 資料B-1-128] (A220年度を発展を 資料B-1-209] 展期留学派遣失運 議事機取降) 資料B-1-209] 展別留学派遣疾運 議事機取降(本) 資料B-1-209] 展別留学派ではより、大タディーツアー 資料B-1-219] (A220年度春学期長期発学を 教授会資料 資料B-1-219] (A220年度春学期長期発学を 教授会資料 資料B-1-219] (A220年度春学期長期発学を 教授会資料 資料B-1-219] (A220年度春学期長期発学の 資料B-1-219] (A220年度春学期長期発学の 資料B-1-219] (A220年度春学期度を 資料B-1-219] (A220年度春学期度を 資料B-1-219] (A220年度春学期度を 資料B-1-219] (A220年度度) (A220年度度) (A220年度度) (A220年度度) (A220年度度) (A220年度度) (A220年度度) (A220年度度) (A220年度) (A220年		プログラ
資料B-1-126) 留学アンケート 成長見える化 資料B-1-126) 日学アンケート 成長見える化 資料B-1-127 (AGEC OFFICIAL SCORC REPORT (AGEC OFFICIAL SCORC AGEC OFFI (AGEC OFFICIAL SCORC AGEC OFFI (AGEC OFFICIAL SCORC AGEC OFFI (AGEC OFFI		プログラ
		プログラ
資料B-1-128 (ASEC OFFICIAL SCORE REPORT 資料B-1-128 (ASEC OFFICIAL SCORE REPORT 資料B-1-130 果藤書		プログラ
資料B-1-129]	 	育交流プログラ
資料B-1-130] 栗麓書	 	育交流プログラ
資料B-1-131] 実議書 英語学習補助金 資料B-1-131] 実議書 英語学習補助金 資料B-1-131] 実議書 英語学習補助金 資料B-1-209] 海外留学派遣中止リスト (議事録抜粋) 資料B-1-209] 長期留学所連申止リスト (議事録抜粋) 資料B-1-209] 長期留学所連申止リスト (議事録抜粋) 資料B-1-210] 2020年度春学期長期受金 教授会資料 資料B-1-211] 長期留学後発表会 資料B-1-213] オンライン短期留学でログラム 資料B-1-214] オンライン短期留学院明会 資料B-1-215] オンライン短期留学院明会 資料B-1-216] オンライン超学院明会 資料B-1-217] 留学プイン短期留学院明会 資料B-1-218] 水学期長期留学院明会 資料B-1-220] オンライン短期間会院明会 資料B-1-220] オンライン短導院明会 資料B-1-220] 水学期度中空院明会 資料B-1-220] 水学加密学院明会 資料B-1-220] 水学加度中空院明会 資料B-1-220] 水学期度中空院明会 資料B-1-220] 水学期度中空院明会 資料B-1-220] 水学期度中空院明会 資料B-1-220] 水学期度加密学院明会 資料B-1-220] 水学期度中空院明会 資料B-1-220] 水学期度中空院明会 資料B-1-220] 水学期度中空院明会 資料B-1-220] 水学加速小型学院明会 資料B-1-220] 水学加速上型器 資料B-1-220] 根学機管会日程 資料B-1-230] 田空中度にLIS構助金申請証明 資料B-1-231] 保護会籍による発表 資料B-1-231] 保護後差百年 資料B-1-231 保護学との連絡 資料B-1-231 根報留学との正常 資料B-1-231 根報留学との正常 資料B-1-231 規類留学院の在留質格 資料B-1-230 (後援会補助金 資料B-1-230 (後援会補助金 資料B-1-230 (後援会相助金 資料B-1-230 (後援会相助金 資料B-1-230 (後援会相別金 資料B-1-230 (後援会相別金 資料B-1-230 (後援会相別金 資料B-1-230 (後援会相別金 資料B-1-230 (後援会相別金 資料B-1-230 (後援会相別金 資料B-1-230 (後援会相別金 資料B-1-230 (海外程学及の在留質格) 資料B-1-130 (海外程学及の在留度格)		育交流プログラ
資料B-1-132) 3年大学・開南大学オンライン共通教育交流プログラ 資料B-1-207) 海外留学派書集籍 (議事級技枠) 資料B-1-209) (育交流プログラ
(資料B-1-207)	 	
資格 1-208 資格 1-208 資格 1-209 資格 1-209 資格 1-211 資格 1-212 資格 1-213 資格 1-213 資格 1-223 資格 1-233 資格 1-233		
資料8-1-229 資料8-1-229 資料8-1-211 資料8-1-212 資料8-1-213 資料8-1-214 資料8-1-216 資料8-1-221 資料8-1-221 資料8-1-221 資料8-1-221 資料8-1-221 資料8-1-221 資料8-1-221 資料8-1-223 資料8-1-223 資料8-1-223 資料8-1-223 資料8-1-223 資料8-1-223 資料8-1-235	 	学派帯中 1.1 スト (業事録お拠)
資料 8-1-220 資料 8-1-210 資料 8-1-210 資料 8-1-213 資料 8-1-213 資料 8-1-215 資料 8-1-216 資料 8-1-216 資料 8-1-220 資料 8-1-230 資料 8-1-230		ナいん ローエフ・イニ (NR 手が火/11) 学 単 佐 仕 左 「 く n d v _ Abroad シンプ・バス
資料8-1-213 資料8-1-213 資料8-1-214 資料8-1-214 資料8-1-215 資料8-1-216 資料8-1-219 資料8-1-220 資料8-1-220 資料8-1-220 資料8-1-220 資料8-1-220 資料8-1-220 資料8-1-220 資料8-1-220 資料8-1-220 資料8-1-220 資料8-1-220 資料8-1-220 資料8-1-220 資料8-1-220 資料8-1-230 資料8-1-230 資料8-1-230 資料8-1-230 資料8-1-230 資料8-1-230 資料8-1-230 資料8-1-230 資料8-1-230 資料8-1-230 資料8-1-230 資料8-1-230 資料8-1-230 資料8-1-230 資料8-1-230 資料8-1-230		ナギニリナー Orun)Abi Oguケノ・ベ 華楽団長田愛学会 数移令答約
資料B-1-212] 資料B-1-212] 資料B-1-213] 資料B-1-213] 資料B-1-216] 資料B-1-221] 資料B-1-221] 資料B-1-223] 資料B-1-223] 資料B-1-223] 資料B-1-223] 資料B-1-223] 資料B-1-223] 資料B-1-223] 資料B-1-233] 資料B-1-233] 資料B-1-233] 資料B-1-233] 資料B-1-233] 資料B-1-233] 資料B-1-233] 資料B-1-233] 資料B-1-233] 資料B-1-233] 資料B-1-233] 資料B-1-233]		文书士列达列大工业 "钦庆六真仁 学徐敦丰亭
質 科B - 1.213		ナダガダガイン畑田図沙プロガルン
質科B-1-214] 資料B-1-214] 資料B-1-214] 資料B-1-216] 資料B-1-218] 資料B-1-218] 資料B-1-222] 資料B-1-222] 資料B-1-223] 資料B-1-223] 資料B-1-224] 資料B-1-225] 資料B-1-225] 資料B-1-226] 資料B-1-226] 資料B-1-226] 資料B-1-236]	+++	Stude Abroads
資本的1-214 資本的1-215 資本的1-215 資本的1-215 資本的1-225 「一225	\top	Study Abi Odu / / / / 小 小 小 小 小 小 小 小 小 小 小 小 小 小 小
質科8-1-215] 資料8-1-216] 資料8-1-216] 資料8-1-220] 資料8-1-220] 資料8-1-221] 資料8-1-223] 資料8-1-223] 資料8-1-223] 資料8-1-223] 資料8-1-223] 資料8-1-225] 資料8-1-225] 資料8-1-233] 資料8-1-236] 資料8-1-230] 資料8-1-230] 資料8-1-230] 資料8-1-230] 資料8-1-230] 資料8-1-230] 資料8-1-230] 資料8-1-230] 資料8-1-230] 資料8-1-230] 資料8-1-230] 資料8-1-230] 資料8-1-230] 資料8-1-230] 資料8-1-230]	K 🖖	1ノ短期留子参加入数シンにお留いののます
質科格-1-216] 資格格-1-217] 資格格-1-219] 資格格-1-221] 資格B-1-221] 資格B-1-222] 資格B-1-223] 資格B-1-223] 資格B-1-223] 資格B-1-223] 資格B-1-233] 資格B-1-233] 資格B-1-234] 資格B-1-234] 資格B-1-234] 資格B-1-235] 資格B-1-236] 資格B-1-236] 資格B-1-237] 資格B-1-237] 資格B-1-236] 資格B-1-236] 資格B-1-236] 資格B-1-236] 資格B-1-236] 資格B-1-236] 資格B-1-236]	>	ノ短期留字後発表
資內 22.2 資內 22.2 (日本) 1.3 (日本) 1.3	. (ーグ・インレイン
資料8-1-218 資料8-1-219 資料8-1-220 資料8-1-221 資料8-1-223 資料8-1-223 資料8-1-225 資料8-1-225 資料8-1-226 資料8-1-226 資料8-1-230	T	
資格 220 資格 8-1-220 資格 8-1-220 資格 8-1-221 資格 8-1-223 資格 8-1-225 資格 8-1-225 資格 8-1-226 資格 8-1-226 資格 8-1-230 資格 8-1-231 資格 8-1-231 資格 8-1-231 資格 8-1-231 資格 8-1-231 資格 8-1-230 資格 8-1-230		
資料8-1-220 資料8-1-221 資料8-1-223 資料8-1-223 資料8-1-224 資料8-1-226 資料8-1-226 資料8-1-226 資料8-1-230	コ	,
資格 8-1-22] 資格 8-1-22] 資格 8-1-22] 資格 8-1-22] 資格 8-1-226] 資格 8-1-226] 資格 8-1-226] 資格 8-1-226] 資格 8-1-236] 資格 8-1-336]	コ	41
資產格1-222] 資產格1-223] 資產格1-223] 資格8-1-224] 資格8-1-225] 資產格1-225] 資產格1-225] 資產格1-225] 資產格1-225] 資產格1-230] 資產格1-130]		ン短期留学説明会
資資料B-1-223] 資資料B-1-224] 資資料B-1-225] 資料B-1-226] 資料B-1-227] 資料B-1-230] 資料B-1-231] 資料B-1-231] 資料B-1-232] 資料B-1-232] 資料B-1-233] 資料B-1-233] 資料B-1-235] 資料B-1-236] 資料B-1-236] 資料B-1-236] 資料B-1-236] 資料B-1-236] 資料B-1-236] 資料B-1-236] 資料B-1-236] 資料B-1-236] 資料B-1-236]	春学	長期留学説明会
資幣B-1-224] 資料B-1-225 資料B-1-226 資料B-1-220] 資料B-1-229] 資料B-1-231 資料B-1-231 資料B-1-231 資料B-1-231 資料B-1-235 資料B-1-235 資料B-1-235 資料B-1-235 資料B-1-235 資料B-1-235 資料B-1-235 資料B-1-235 資料B-1-235 資料B-1-235 資料B-1-236 資料B-1-236 資料B-1-236 資料B-1-236 資料B-1-236 資料B-1-236 資料B-1-236 資料B-1-236		オンライン短期留学説明会
資幣格-1-226 資幣格-1-226 資幣格-1-226 資幣格-1-228 資幣格-1-229 資幣格-1-231 資幣格-1-232 資幣 -1-232 資幣 -1-235 資幣 -1-236 資幣 -1-236		長期留学説明会
資料B-1-226] 資料B-1-227] 資料B-1-227] 資料B-1-229] 資料B-1-230]		よるオンライン留学個別相談
資幣 8-1-227] 資幣 8-1-228 資幣 8-1-229 資幣 8-1-230 資幣 8-1-230 資幣 8-1-231 資幣 8-1-231 資幣 8-1-235 資幣 8-1-235 資幣 8-1-236 資幣 8-1-236 資幣 8-1-236 資幣 8-1-236 資幣 8-1-237 資幣 8-1-237 資幣 8-1-237 資幣 8-1-237 資幣 8-1-237 資幣 8-1-237 資幣 8-1-236	Г	淡件数
資幣B-1-228] 資幣B-1-229] 資幣B-1-229] 資幣B-1-230] 資幣B-1-231] 資幣B-1-233] 資幣B-1-233] 資幣B-1-233] 資幣B-1-235] 資幣B-1-236]	\Box	l
資幣B-1-229] 資幣B-1-220] 資幣B-1-231] 資幣B-1-231] 資幣B-1-232] 資幣B-1-233] 資幣B-1-234] 資幣B-1-235] 資幣B-1-236] 資幣B-1-236] 資幣B-1-236] 資幣B-1-237] 資幣B-1-238] 資幣B-1-238] 資幣B-1-238]	г	ための英語受験補助
資幣B-1-230] 資料B-1-231] 資料B-1-232] 資料B-1-232] 資料B-1-234] 資料B-1-234] 資料B-1-234] 資料B-1-236] 資料B-1-236] 資料B-1-236] 資料B-1-236] 資料B-1-238] 資料B-1-238] 資料B-1-238] 資料B-1-336]	П	雙IELTS補助金申請証明
資幣8-1-231] 資幣8-1-233 資幣8-1-233 資幣8-1-234] 資幣8-1-234 資幣8-1-234 資幣8-1-236 資幣8-1-236 資幣8-1-239 資幣8-1-239 資幣8-1-239 資幣8-1-33 資幣8-1-336 資幣8-1-336	г	7
資幣 8-1-232] 資幣 8-1-233] 資幣 8-1-234] 資幣 8-1-234] 資幣 8-1-236] 資幣 8-1-236] 資幣 8-1-236] 資幣 8-1-236] 資幣 8-1-236] 資幣 8-1-136]		・験 学生への連絡メール
資俸將1-233] 資俸將1-234] 資俸將1-235] 資俸將1-236] 資俸將1-236] 資俸將1-237] 資俸將1-237] 資俸將1-133] 資俸將1-133])
資格B-1-234] 資格B-1-235] 資格B-1-236] 資格B-1-237] 資格B-1-237] 資格B-1-239] 資格B-1-133] 資格B-1-134] 資格B-1-134]	四字計	
資務 25.5 (25	┪	の確認
資務 25.00 (2.34)	╗	報告会日程
資料B-1-237] 資料B-1-238] 資料B-1-239] (資料B-1-240] (資料B-1-133] 資料B-1-134] 資料B-1-135]		一卜調査結果
資券B-1-238 資券B-1-239 資券B-1-240] 一人 資券B-1-133 資券B-1-134 資券B-1-135 資券B-1-136		英語による発表
資券格-1-239 (2.40) (3.40) (4		学安全確保
資料B-1-240) -(4) 資料B-1-133 資料B-1-134 資料B-1-135 資料B-1-135 資料B-1-136	長期倫	
-(4) 資料B-1-133] 資料B-1-134] 資料B-1-135] 資料B-1-135]	資料B-1-240]	哺助金
$\Box\Box$	-(4)	
$\Box\Box$	寸	学生ウェブサイト
\top		しいて
┪	T	学(学来夜07年留其色) 第15日据约典 留第4年本祭 落世 231四日 報告包
1	1	支10月期私費留字生仕精催認及O/個別相談記録

警約No.	警路名
[資料B-1-138]	資格取得受験料補助金申請書
〔資料B-1-139〕	2020年度第5回国際交流委員会議事録 日本語講座
〔資料B-1-241〕	
[資料B-1-242]	和費留学生在籍者数(議事録)
[資料B-1-243]	留学生アドバイザーによる電話相談
[資料B-1-244]	私費留学生学費減免 教授会
[資料B-1-245]	
[資料B-1-246]	留学生在留資格の管理
[資料B-1-247]	留学生へ新型コロナウイルスについての情報提供
[資料B-1-303]	2020年5月1日院生名簿
[資料B-1-304]	2020年10月1日院生名簿
〔資料B-1-302〕	2020年度新入生オリエンテーション
[資料B-1-306]	日本語能力検定模擬試験実施案内文
[資料B-1-307]	2020年度入学生 科目一覧
[資料B-1-308]	留学生のための日本経済・経営基礎シラバス
[資料B-1-309]	ビジネスジャパニーズI・II シラバス
[資料B-1-310]	論文スタートアップI・IIシラバス
[資料B-1-311]	在留期間更新
[資料B-1-312]	ハンドブック 履修相談
[資料B-1-313]	2020年度院生個別面談記錄
[資料B-1-314]	ハンドブック 留学生の就職相談
[資料B-1-315]	留学生就職ガイダンス報告書
[資料B-1-316]	多摩大学私費外国人留学生授業料減免規程
[資料B-1-317]	2020年度私費外国人留学生奨学金審査委員会議事錄
[資料B-1-318]	留学生就職ガイダンス報告書
[資料B-1-319]	多摩キャンパス業界セミナー案内通知
[資料B-1-320]	2020年度院生個別面談記錄
B-1-©	
[資料B-1-140]	ランゲージエクスチェンジペートナー
[資料B-1-141]	2020年度第9回国際交流委員会議事録 オンライン国際交流
[資料B-1-248]	イン留学懇親
[資料B-1-249]	-受入スケジュール表
〔資料B-1-250〕	SGSとシンガポール人学生との交流イベント
〔資料B-1-321〕	2020年度第1回留学生のつどい実施報告書

令和 2(2020)年度 多摩大学自己点検報告書

令和3年8月 発行

編集・発行 多摩大学 自己点検評価委員会 〒206-0022 東京都多摩市聖ヶ丘 4-1-1 電話 042-337-1111 (代表) http://www.tama.ac.jp/

印刷製本 株式会社相模プリント

